

**AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA  
DI MODENA**

**COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL DIRETTORE GENERALE**

**N.14/0000093/DG**

**Del 29 Aprile 2014**

**DELIBERA N. 14/0000093/DG**

**OGGETTO:**  
Adozione bilancio d'esercizio 2013.

**Data:** 29/04/2014

**Proponente:** Servizio Bilancio e Finanze

*Adozione bilancio d'esercizio 2013.*

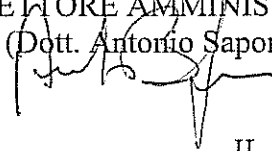
*IL DIRETTORE GENERALE ff.*

- Preso atto dell'assenza temporanea del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena.
- Visto il comma 6 dell'art. 3 del D. Lgs n. 502/1992 e successive modificazioni, il quale prevede che in caso di assenza del Direttore Generale, le relative funzioni sono svolte dal Direttore Amministrativo o dal Direttore Sanitario su delega del direttore Generale o, in mancanza di delega dal Direttore più anziano per età.
- Preso atto che il Direttore Generale non ha delegato le proprie funzioni e che in virtù del sopra citato comma 6, dell'art 3 del D.Lgs n. 502/1992 le relative funzioni saranno esercitate da Direttore amministrativo, dott. Antonio Sapone, quale direttore più anziano per età.
- Visto il D. Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", che all'art. 18 stabilisce che le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3 (tra cui gli enti del Servizio Sanitario Nazionale) approvano il bilancio di esercizio entro il 30 aprile successivo.
- Preso atto che il Bilancio di Esercizio si compone dei seguenti documenti:
  - Stato patrimoniale
  - Conto economico
  - Rendiconto finanziario
  - Nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente)ed è corredato da una Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.
- Richiamata la delibera n. 133 del 18/06/2013 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo 2013, successivamente ritenuta coerente con la programmazione regionale con DGR 1076/2013.
- Richiamata la nota del 15 aprile 2014, prot. 121979, con la quale la Direzione generale Sanità e Politiche Sociali della regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2013, successivamente integrata dalla nota assessorile del 16/4/2014, prot. 127116.
- Visti i documenti, redatti ai sensi del citato D. Lgs. 118/2011, e la relazione del Collegio Sindacale sottoscritta il 28 aprile 2014.
- Su proposta del responsabile del servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90, anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del direttore sanitario e del direttore amministrativo.

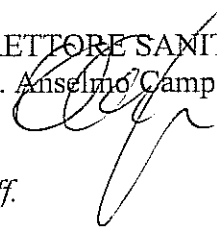
*DELIBERA*

- a) Di adottare il bilancio di esercizio 2013, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale, composto da:
- stato patrimoniale
  - conto economico
  - rendiconto finanziario
  - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente
- e corredato della relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;
- b) di trasmettere i documenti alla Giunta regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale prot. 121979 del 15 aprile 2014;
- c) di trasmettere i medesimi documenti alla Conferenza Socio - Sanitaria Territoriale ed al Comitato di indirizzo, per i pareri e le osservazioni di legge, secondo i tempi indicati nella nota assessorile prot. 127116 del 16 aprile 2014.
- 

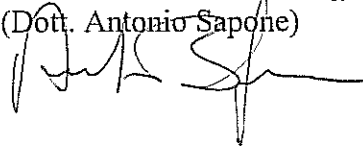
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Antonio Sapone)



IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott. Anselmo Campagna)



IL DIRETTORE GENERALE *ff.*  
(Dott. Antonio Sapone)



parere favorevole

DELIBERA N.14/0000093/2014/DG

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to (Dott. Antonio Sapone)

IL DIRETTORE SANITARIO  
F.to (Dott. Anselmo Campagna)

IL DIRETTORE GENERALE  
F.to (Dott.ssa Kyriakoula Petropulacos)

---

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Si certifica che la presente deliberazione viene pubblicata, ai sensi dell'art. 32, della L. n.69/2009, in forma integrale, in data odierna, all'Albo online di questa Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena e che, pertanto, da questa data, essa è esecutiva in quanto ai sensi dell'art.4, comma 8, L. n. 412/1991 atto non soggetto al controllo della Giunta Regionale.

Modena, il \_\_ / \_\_ / \_\_\_\_

IL FUNZIONARIO INCARICATO

---

CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE  
E DI PUBBLICAZIONE DELL' ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della legge 30.12.1991 n. 412, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all'Albo online il 06/05/2014 ed è esecutiva dal \_\_ / \_\_ / \_\_\_\_.

IL FUNZIONARIO INCARICATO



---

CERTIFICATO DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione, in forma integrale, è stata pubblicata ai sensi dell'art.32, della L. n.69/2009 all'Albo online dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena dal \_\_ / \_\_ / \_\_\_\_ al \_\_ / \_\_ / \_\_\_\_.

Modena, il \_\_ / \_\_ / \_\_\_\_

IL FUNZIONARIO INCARICATO

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>42.654.977</b>	<b>47.628.424</b>	<b>-4.973.448</b>	<b>-10,4%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	39.422.998	33.306.406	6.116.593	18,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	929.664	9.611.869	-8.682.206	-90,3%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	63.925	231.905	-167.980	-72,4%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	9.095.217	-9.095.217	-100,0%
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-	-	-	-
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	-	-	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	802.009	203.270	598.738	294,6%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	63.730	81.477	-17.747	-21,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.340.212	4.710.150	-3.369.938	-71,5%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-	-	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	695.478	-695.478	-100,0%
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	1.340.212	4.014.672	-2.674.460	-66,6%
4) <i>da privati</i>	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	962.103	-	962.103	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.088.354</b>	<b>-2.199.509</b>	<b>-888.845</b>	<b>40,4%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.911.857</b>	<b>1.748.308</b>	<b>2.163.548</b>	<b>123,8%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>206.471.666</b>	<b>205.689.152</b>	<b>782.514</b>	<b>0,4%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	195.117.079	195.181.664	-64.585	0,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.030.407	6.943.046	87.361	1,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.324.180	3.564.442	759.738	21,3%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>5.130.548</b>	<b>5.689.379</b>	<b>-558.831</b>	<b>-9,8%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.138.354</b>	<b>2.950.863</b>	<b>187.491</b>	<b>6,4%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.775.646</b>	<b>5.268.724</b>	<b>506.922</b>	<b>9,6%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>140.976</b>	<b>123.521</b>	<b>17.455</b>	<b>14,1%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>264.135.671</b>	<b>266.898.863</b>	<b>-2.763.192</b>	<b>-1,0%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>53.027.952</b>	<b>51.335.933</b>	<b>1.692.019</b>	<b>3,3%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	51.940.780	50.319.741	1.621.039	3,2%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.087.172	1.016.192	70.980	7,0%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>26.979.213</b>	<b>24.967.546</b>	<b>2.011.667</b>	<b>8,1%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.137.528	1.047.156	90.372	8,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	364.953	155.827	209.126	134,2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	374.499	365.950	8.549	2,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.199.934	4.970.273	229.661	4,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.617.220	77.826	2.539.394	3262,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.532.909	10.266.166	266.743	2,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.752.170	8.084.348	-1.332.178	-16,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>32.360.626</b>	<b>34.341.408</b>	<b>-1.980.781</b>	<b>-5,8%</b>
a) Servizi non sanitari	31.039.398	32.900.326	-1.860.928	-5,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.031.103	1.113.722	-82.619	-7,4%
c) Formazione	290.125	327.360	-37.234	-11,4%

**CONTO ECONOMICO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
4) Manutenzione e riparazione	10.083.966	10.131.890	-47.924	-0,5%
5) Godimento di beni di terzi	1.382.384	1.685.106	-302.722	-18,0%
6) Costi del personale	109.606.030	110.411.698	-805.668	-0,7%
a) Personale dirigente medico	33.024.016	32.919.405	104.611	0,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.414.845	3.470.548	-55.703	-1,6%
c) Personale comparto ruolo sanitario	51.389.863	51.370.113	19.750	0,0%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.141.312	2.179.533	-38.221	-1,8%
e) Personale comparto altri ruoli	19.635.994	20.472.099	-836.105	-4,1%
7) Oneri diversi di gestione	1.419.495	1.389.932	29.563	2,1%
8) Ammortamenti	12.872.271	13.761.842	-889.571	-6,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	453.497	504.016	-50.519	-10,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.745.464	6.527.296	218.168	3,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.673.310	6.730.529	-1.057.219	-15,7%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	764.901	347.488	417.413	120,1%
10) Variazione delle rimanenze	568.726	757.884	-189.158	-25,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	505.556	636.978	-131.422	-20,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	63.170	120.906	-57.736	-47,8%
11) Accantonamenti	6.337.583	7.603.681	-1.266.098	-16,7%
a) Accantonamenti per rischi	1.625.355	1.370.724	254.632	18,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	12.267	11.988	278	2,3%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.742.440	5.041.684	-2.299.244	-45,6%
d) Altri accantonamenti	1.957.521	1.179.285	778.235	66,0%
<b>Totale B)</b>	<b>255.403.147</b>	<b>256.734.407</b>	<b>-1.331.260</b>	<b>-0,5%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>8.732.524</b>	<b>10.164.456</b>	<b>-1.431.933</b>	<b>-14,1%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	635	6.250	-5.615	-89,8%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.702.999	2.302.238	-599.239	-26,0%
<b>Totale C)</b>	<b>-1.702.365</b>	<b>-2.295.988</b>	<b>593.624</b>	<b>-25,9%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	3.892.179	1.532.492	2.359.688	154,0%
a) Plusvalenze	17.434	10.293	7.142	69,4%
b) Altri proventi straordinari	3.874.745	1.522.199	2.352.546	154,5%
2) Oneri straordinari	3.254.690	1.664.566	1.590.123	95,5%
a) Minusvalenze	4.309	10.024	-5.715	-57,0%
b) Altri oneri straordinari	3.250.381	1.654.542	1.595.838	96,5%
<b>Totale E)</b>	<b>637.490</b>	<b>-132.075</b>	<b>769.564</b>	<b>-582,7%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>7.667.649</b>	<b>7.736.393</b>	<b>-68.745</b>	<b>-0,9%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	7.532.866	7.606.394	-73.528	-1,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	7.251.605	7.292.613	-41.008	-0,6%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	77.535	85.509	-7.974	-9,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	203.726	228.272	-24.546	-10,8%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	130.000	130.000	-	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>7.662.866</b>	<b>7.736.394</b>	<b>-73.528</b>	<b>-1,0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.783</b>	<b>-0</b>	<b>4.783</b>	<b>-</b>

**STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012			
			Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>614.207</b>	<b>1.010.339</b>	<b>-396.132</b>	<b>-39,2%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	476.861	781.430	-304.569	-39,0%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	137.345	228.909	-91.564	-40,0%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>221.076.363</b>	<b>212.262.994</b>	<b>8.813.369</b>	<b>4,2%</b>		
1) Terreni	279.720	279.720	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili	279.720	279.720	-	0,0%		
2) Fabbricati	155.849.758	152.681.858	3.167.900	2,1%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	155.849.758	152.681.858	3.167.900	2,1%		
3) Impianti e macchinari	36.773.496	37.445.161	-671.665	-1,8%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.579.625	7.127.376	-1.547.751	-21,7%		
5) Mobili e arredi	874.072	1.129.546	-255.474	-22,6%		
6) Automezzi	-	-	-	-		
7) Oggetti d'arte	24.660	13.360	11.300	84,6%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	203.115	331.395	-128.280	-38,7%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	21.491.917	13.254.578	8.237.339	62,1%		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie ( con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo )</b>	-	-	<b>45.534</b>	<b>45.534</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	-	-
2) Titoli	45.534	45.534	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni	45.534	45.534	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>221.736.104</b>	<b>213.318.867</b>	<b>8.417.237</b>	<b>3,9%</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>	<b>13.956.168</b>	<b>14.586.473</b>	<b>-630.305</b>	<b>-4,3%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari	13.735.755	14.241.311	-505.556	-3,5%		
2) Rimanenze beni non sanitari	220.413	283.583	-63.170	-22,3%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	61.579	-61.579	-100,0%		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti ( con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo )</b>	57.313.745	-	<b>57.313.745</b>	<b>65.188.657</b>	<b>-7.874.912</b>	<b>-12,1%</b>
1) Crediti v/Stato	2.238	-	2.238	-	2.238	-
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	2.238	-	2.238	-	2.238	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	2.238	-	2.238	-	2.238	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-

**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
					Importo	%
<i>d) Crediti v/ prefetture</i>	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	24.737.609	-	24.737.609	29.392.500	-4.654.891	-15,8%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	12.445.630	-	12.445.630	15.796.543	-3.350.913	-21,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	11.083.950	-	11.083.950	15.796.543	-4.712.593	-29,8%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	2.024.858	-	2.024.858	4.876.256	-2.851.399	-58,5%
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	71.500	-	71.500	-	71.500	-
<i>c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
<i>d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	8.987.593	-	8.987.593	10.920.287	-1.932.694	-17,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.361.680	-	1.361.680	-	1.361.680	-
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	12.291.978	-	12.291.978	13.595.957	-1.303.979	-9,6%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	11.370.087	-	11.370.087	13.595.957	-2.225.870	-16,4%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	921.891	-	921.891	-	921.891	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	6.140	-	6.140	6.952	-812	-11,7%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	19.385.341	-	19.385.341	23.961.825	-4.576.484	-19,1%
<i>a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	19.024.698	-	19.024.698	23.535.372	-4.510.674	-19,2%
<i>b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	360.643	-	360.643	426.453	-65.810	-15,4%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario	121.682	-	121.682	130.929	-9.247	-7,1%
7) Crediti v/ altri	13.060.735	-	13.060.735	11.696.451	1.364.284	11,7%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>80.085</b>	<b>59.967</b>	<b>20.118</b>	<b>33,5%</b>
1) Cassa			45.800	47.600	-1.800	-3,8%
2) Istituto Tesoriere			-	-	-	-
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			34.285	12.367	21.918	177,2%
<b>Totale B)</b>			<b>71.349.998</b>	<b>79.835.097</b>	<b>-8.485.099</b>	<b>-10,6%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>			-	-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>			1.649.858	1.720.854	-70.996	-4,1%
<b>Totale C)</b>			<b>1.649.858</b>	<b>1.720.854</b>	<b>-70.996</b>	<b>-4,1%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>294.735.960</b>	<b>294.874.818</b>	<b>-138.858</b>	<b>0,0%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			1.981.271	1.682.385	298.886	17,8%
4) Altri conti d'ordine			-	1.000.000	-1.000.000	-100,0%
<b>Totale D)</b>			<b>1.981.271</b>	<b>2.682.385</b>	<b>-701.114</b>	<b>-26,1%</b>



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>	710.329	710.329	-0	0,0%		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	105.616.977	91.824.231	13.792.746	15,0%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.676.184	27.513.500	-1.837.316	-6,7%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	46.691.305	47.947.129	-1.255.824	-2,6%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	46.691.305	47.947.129	-1.255.824	-2,6%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	-	-	-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	15.075.761	15.874.417	-798.656	-5,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.772.248	-	14.772.248	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.401.480	489.185	2.912.295	595,3%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	4.073.395	1.426.166	2.647.229	185,6%		
<b>IV Altre riserve</b>	1.142.098	1.169.397	-27.299	-2,3%		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	921.891	-	921.891	-		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-16.910.036	-78.908.742	61.998.706	-78,6%		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	4.783	-	4.783	-		
<b>Totale A)</b>	95.559.437	16.221.381	79.338.056	489,1%		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	2.599.282	1.669.000	930.282	55,7%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	8.034.726	9.220.185	-1.185.459	-12,9%		
5) Altri fondi oneri	3.189.186	2.300.519	888.667	38,6%		
<b>Totale B)</b>	13.823.194	13.189.704	633.490	4,8%		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	185.052	172.785	12.267	7,1%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	185.052	172.785	12.267	7,1%		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.895.746	51.408.183	54.303.930	57.103.495	-2.799.565	-4,9%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	30.702.205	-	30.702.205	40.813.288	-10.111.083	-24,8%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	29.193.162	-	29.193.162	18.727.039	10.466.123	55,9%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	10.759.142	-	10.759.142	-	10.759.142	-
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	18.344.687	-	18.344.687	18.552.315	-207.628	-1,1%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	89.333	-	89.333	174.724	-85.391	-48,9%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	42.288.909	-	42.288.909	108.377.066	-66.088.157	-61,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	1.060.902	-	1.060.902	11.088.418	-10.027.516	-90,4%
9) Debiti tributari	4.404.505	-	4.404.505	4.298.537	105.968	2,5%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	6.316.171	-	6.316.171	5.798.674	517.497	8,9%
12) Debiti v/altri	15.288.767	-	15.288.767	17.343.232	-2.054.465	-11,8%
<b>Totale D)</b>	132.150.366	51.408.183	183.558.549	263.549.748	-79.991.199	-30,4%

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	465.820	755.131	-289.311	-38,3%
2) Risconti passivi	1.143.908	986.069	157.839	16,0%
<b>Totale E)</b>	<b>1.609.728</b>	<b>1.741.200</b>	<b>-131.472</b>	<b>-7,6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>294.735.960</b>	<b>294.874.818</b>	<b>-138.858</b>	<b>0,0%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	1.981.271	1.682.385	298.886	17,8%
4) Altri conti d'ordine	-	1.000.000	-1.000.000	-100,0%
<b>Totale F)</b>	<b>1.981.271</b>	<b>2.682.385</b>	<b>-701.114</b>	<b>-26,1%</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>ANNO 2013 consuntivo</b>
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
(+)	risultato di esercizio	4.783
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	6.745.464
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni material	5.673.310
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immaterial	453.497
<b>Ammortamenti</b>		
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 4.718.029
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 1.037.617
<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		
(+)	accantonamenti SUMAI	12.267
(-)	pagamenti SUMAI	-
(+)	accantonamenti TFR	-
(-)	pagamenti TFR	-
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	-
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6.458.117
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 5.824.627
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>7.767.165</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 10.111.083
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	10.466.124
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 66.088.157
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	105.967
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	517.497
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 2.054.465
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 131.472
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	- 2.238
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	4.654.891
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	812
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.576.484
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	9.248
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 1.364.284
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	61.579
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	568.726
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	70.997
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>- 50.952.209</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-

(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 57.365
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-
(-)	Acquisto terreni	-
(-)	Acquisto fabbricati	- 9.913.361
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 850.251
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.946.678
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 128.684
(-)	Acquisto automezzi	-
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 162.192
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali in corso	- 8.237.340
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	-
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	6.180
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	183
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali in corso dismesse	-
(-)	Acquisto crediti finanziari	-
(-)	Acquisto titoli	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>- 21.289.508</b>
	<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-
(+)	aumento fondo di dotazione	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	21.006.586
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	64.122.270
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	- 39.939
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	- 10.027.516
(+)	assunzione nuovi mutui	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 2.799.565
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>72.261.836</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)</b>	<b>20.119</b>
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	20.119
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Policlinico

# Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2013



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01-NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02-NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03-NO</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Alcune eccezioni, esplicitate nelle precedenti note integrative, permangono, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, che rappresenta elemento necessario al fine della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo, qualora effettuata, è avvenuta con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore catastale. Non ci sono fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda.



	<p>Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al relativo costo di acquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Non esistono immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario.</p> <p>I terreni non sono assoggettati ad ammortamento, ad esclusione di quelli su cui è stato costruito un fabbricato. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento regionale, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 250 euro, iva compresa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 500 euro (iva compresa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione, come da regolamento regionale.</p> <p>I cespiti acquistati con contributi regionali in conto esercizio, sono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.</p> <p>I beni aziendali presso terzi (particolarmente attrezzature sanitarie concesse in uso all'Università) risultano tutti regolarmente inventariati. Viceversa, i beni universitari concessi in uso al Policlinico non sono inventariati, ma sono tutti inseriti nel programma gestionale del servizio ingegneria clinica.</p>
Titoli	L'azienda non possiede titoli.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state valorizzate utilizzando il criterio del costo medio ponderato continuo dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata seguendo le tariffe del D.M. 5/11/1996, G.U. n. 294.</p> <p>Lo strumentario chirurgico è quantificato al costo di acquisto.</p> <p>La valorizzazione delle scorte di reparto è avvenuta con l'utilizzo del nuovo strumento informatico degli 'armadi di reparto' integrato con la procedura di contabilità generale e di gestione del magazzino. Ciò ha consentito di offrire alle caposala deputate alla conta fisica delle scorte uno strumento informatico collegato all'archivio di beni solitamente richiesti durante l'anno. Inoltre, in fase di verifica dell'inserimento delle giacenze di tutte le unità operative, è stato possibile effettuare l'estrazione dei valori di giacenza già suddivisi in base al conto di contabilità generale utilizzato per l'acquisto.</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	<p>Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.</p> <p>Sono stati mantenuti alcuni costi futuri, ad esaurimento delle rispettive disponibilità.</p>
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs.

	118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo. I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I proventi, e in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base di specifici atti regionali. I costi e ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2013.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.13							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1		T12		T12	T13	
	Personale al 31/12/12	di cui in part-time al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui in part-time al 31/12/13	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>1.708,19</b>	<b>257,00</b>	<b>1.720,00</b>	<b>263,00</b>	<b>18.557,36</b>	<b>47.874.568,00</b>	<b>15.207.286,00</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>377,50</b>	<b>9,00</b>	<b>381,00</b>	<b>8,00</b>	<b>4.357,68</b>	<b>16.963.172,00</b>	<b>8.682.955,00</b>
- Medico - veterinaria	334,00	8,00	338,00	7,00	3.848,53	15.080.227,00	8.104.588,00
- Sanitaria	43,50	1,00	43,00	1,00	509,15	1.882.945,00	578.367,00
<b>Comparto</b>	<b>1.330,69</b>	<b>248,00</b>	<b>1.339,00</b>	<b>255,00</b>	<b>14.199,68</b>	<b>30.911.396,00</b>	<b>6.524.331,00</b>
- Categoria Ds	61,00	7,00	60,00	6,00	703,70	1.829.747,00	460.553,00
- Categoria D	1.258,69	239,00	1.268,00	247,00	13.368,28	28.792.311,00	6.022.958,00
- Categoria C	11,00	2,00	11,00	2,00	127,70	289.338,00	40.820,00
- Categoria Bs	-	-	-	-	-	-	-
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>	<b>72,00</b>	<b>270.832,00</b>	<b>157.170,00</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>	<b>72,00</b>	<b>270.832,00</b>	<b>157.170,00</b>
Livello dirigenziale	6,00	-	6,00	-	72,00	270.832,00	157.170,00
<b>Comparto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D	-	-	-	-	-	-	-
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>369,97</b>	<b>27,00</b>	<b>361,86</b>	<b>25,00</b>	<b>4.127,88</b>	<b>7.405.593,00</b>	<b>1.244.574,00</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>2,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,00</b>	<b>46.252,00</b>	<b>41.120,00</b>
Livello dirigenziale	2,00	-	-	-	12,00	46.252,00	41.120,00
<b>Comparto</b>	<b>367,97</b>	<b>27,00</b>	<b>361,86</b>	<b>25,00</b>	<b>4.115,88</b>	<b>7.359.341,00</b>	<b>1.203.454,00</b>
- Categoria Ds	8,00	-	8,00	-	94,93	223.073,00	41.883,00
- Categoria D	22,00	-	22,00	-	264,00	577.925,00	80.111,00
- Categoria C	42,09	1,00	40,00	1,00	479,79	937.460,00	88.031,00
- Categoria Bs	215,00	19,00	215,00	18,00	2.393,23	4.103.778,00	792.296,00
- Categoria B	71,88	7,00	67,86	6,00	785,92	1.368.592,00	163.865,00
- Categoria A	9,00	-	9,00	-	98,01	148.513,00	37.268,00
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>259,16</b>	<b>24,00</b>	<b>251,00</b>	<b>22,00</b>	<b>2.961,20</b>	<b>6.320.801,00</b>	<b>982.390,00</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>15,00</b>	<b>-</b>	<b>15,00</b>	<b>-</b>	<b>155,23</b>	<b>583.166,00</b>	<b>294.526,00</b>
Livello dirigenziale	15,00	-	15,00	-	155,23	583.166,00	294.526,00
<b>Comparto</b>	<b>244,16</b>	<b>24,00</b>	<b>236,00</b>	<b>22,00</b>	<b>2.805,97</b>	<b>5.737.635,00</b>	<b>687.864,00</b>
- Categoria Ds	19,00	3,00	17,00	3,00	210,20	538.022,00	127.757,00
- Categoria D	37,00	1,00	36,00	1,00	430,40	965.717,00	141.705,00
- Categoria C	122,16	12,00	120,00	12,00	1.410,61	2.876.745,00	273.220,00
- Categoria Bs	58,00	6,00	55,00	5,00	662,26	1.203.033,00	131.343,00
- Categoria B	8,00	2,00	8,00	1,00	92,50	154.118,00	13.839,00
- Categoria A	-	-	-	-	-	-	-

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.13				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/12 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	5	1	5	1
<b>Dirigenza</b>	2	1	2	1
- Medico - veterinaria	2	1	2	1
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	3	0	3	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	2		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	1	0	1	1
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	0	1	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	5	0	5	0
<b>Dirigenza</b>	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
<b>Comparto</b>	4	0	4	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	4		4	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>155</b>	<b>11</b>	<b>142</b>	<b>11</b>
Dirigenza	127	3	114	3
Comparto	28	8	28	8
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	1		1	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	1		1	

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.673.272	0	0	-4.891.842	781.429	0	0	0	57.365	0	0	0	-361.934	476.861
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	757.273	0	0	-244.394	512.879	0	0	0	57.365	0	0	0	-223.809	346.435
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	687.383	0	0	-458.474	228.909	0	0	0	0	0	0	0	-91.564	137.345
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	498.454	0	0	-498.455	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	6.859.110	0	0	-5.948.771	1.010.339	0	0	0	57.365	0	0	0	-453.497	614.207

	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	757.273	0	0	-244.394	512.879	0	0	0	57.365	0	0	0	-223.809	346.435
--	--	---------	---	---	----------	---------	---	---	---	--------	---	---	---	----------	---------

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
....					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
...					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
...					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	279.720	0	0	0	279.720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	279.720
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	219.380.195	0	0	-66.698.337	152.681.858	0	0	0	0	9.913.364	0	0	-6.745.464	155.849.758	
	di cui soggette a sterilizzazione	145.663.644	0	0	-47.532.640	98.131.005	0	0	0	0	9.328.124	0	0	-3.567.189	103.891.939	
AAA380	Impianti e macchinari	50.700.444	0	0	-13.255.283	37.445.161	0	0	0	0	850.251	0	0	-1.521.916	36.773.496	
	di cui soggette a sterilizzazione	2.471.565	0	0	-704.552	1.767.013	0	0	0	0	850.251	0	0	-75.049	2.542.215	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	75.213.026	0	-8.843.829	-59.241.821	7.127.376	0	0	-74.487	2.021.164	0	0	0	-3.494.428	5.579.625	
	di cui soggette a sterilizzazione	15.199.196	0	-3.680.461	-7.025.571	4.493.163	0	0	0	2.017.523	0	0	0	-2.563.193	3.947.494	
AAA440	Mobili e arredi	14.416.930	0	-378.968	-12.908.416	1.129.546	0	0	0	128.684	0	0	-6.180	-377.978	874.072	
	di cui soggette a sterilizzazione	2.222.682	0	0	-1.925.560	297.122	0	0	0	128.684	0	0	0	-121.643	304.164	
AAA470	Automezzi	169.360	0	0	-169.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
AAA500	Oggetti d'arte	13.360	0	0	0	13.360	0	0	0	11.300	0	0	0	0	24.660	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	4.050.624	0	-553	-3.718.676	331.395	0	0	-224	151.116	0	-183	-278.989	203.115		
	di cui soggette a sterilizzazione	469.734	0	0	-323.870	145.864	0	0	0	147.109	0	0	-158.580	134.394		
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	13.254.578	0	0	0	13.254.578	-7.745.539	0	0	15.982.879	0	0	0	0	21.491.917	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	377.478.237	0	-9.223.350	-155.991.894	212.262.994	-7.745.539	0	-74.712	18.295.143	10.763.615	0	-6.363	-12.418.774	221.076.364	
	di cui soggette a sterilizzazione	166.026.822	0	-3.680.461	-57.512.192	104.834.168	0	0	0	2.293.316	10.178.374	0	0	-6.485.654	110.820.205	

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
PERSONAL COMPUTER	3.657.165	3.455.172	201.993
ALTRI BENI MATERIALI	172.606	171.484	1.122
			0
			0

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 219	ART.20	0	1.445.144	-1.445.144	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 221	ART.20	4.991.762	269.254	0	5.261.016
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 22	ART.20	3.048.299		-3.048.299	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 24	ART.20	1.651.600	41.668	-1.693.267	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 30	ART.20	49.913		-49.913	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO IMPIANTO DI COGENERAZIONE		23.072	0	0	23.072
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. H12	ART.20	1.333.486	1.333.140	0	2.666.626
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO MAGAZZINO ECONOMALE		112.828	2.628.914	-666.638	2.075.104
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO MAGAZZINO FARMACEUTICO CENTRALIZZATO		1.099.294	108.933	0	1.208.227
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. M09	ART.20	205.767		-205.767	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. M10	ART.20	0	53.484		53.484
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO SISMA ANNO 2012	UNIONE EUROPEA	171.911		-171.911	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO AT-TREZ.SANITARIE E PERSONALE COMPUTER		566.647	202.005	-464.600	304.052
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 65/2012	UNIONE EUROPEA	0	433.297	0	433.297
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 66/2012	UNIONE EUROPEA	0	1.350.826	0	1.350.826
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 67/2012	UNIONE EUROPEA	0	489.433	0	489.433
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	UNIONE EUROPEA	0	547.337	0	547.337
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 69/2012	UNIONE EUROPEA	0	833.205	0	833.205
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 70/2012	UNIONE EUROPEA	0	1.174.407	0	1.174.407
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 71/2012	UNIONE EUROPEA	0	3.526.607	0	3.526.607
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 72/2012	UNIONE EUROPEA	0	1.545.225	0	1.545.225

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	-	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	-	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>		Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	--	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>		Per i cespiti di valore inferiore a € 500,00, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>Tra le immobilizzazioni in corso è ricompreso il valore dell'edificio, funzionale all'espletamento dei servizi alberghieri, costruito nell'ambito del contratto di <i>'global service di servizi alberghieri e di supporto'</i> di cui alla delibera n. 188 del 23/11/2009. Si è iscritto il costo del magazzino per intero pari a € 1.962.276,00 (Iva compresa) per il quale è prevista una fatturazione mensile da parte del fornitore, decorsi sei mesi dalla data di consegna dell'immobile.</p> <p>La consegna dell'immobile è avvenuta il 26 marzo 2012 e nel 2013 sono state effettuate le scritture di corretta imputazione.</p>

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	Costo storico	
AAA710	Partecipazioni:	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	0	71.051	45.534
	Partecipazioni in imprese controllate			0								0
	Partecipazioni in imprese collegate			0								0
	Partecipazioni in altre imprese	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	0	71.051	45.534
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato			0								0
AAA740	Altre Obbligazioni			0								0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa			0								0
AAA760	Titoli diversi			0								0
	<b>TOTALE</b>	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	0	71.051	45.534

Tab. 12 – *Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

ELENCO PARTECIPAZIONI		Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:	Partecipazioni in imprese collegate:										
...	...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>											
...	...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>											
ForModena soc. cons. a r.l.		Modena	società consortile a responsabilità limitata	774.684	86	560.217	1.642.232	-116.024	5	38.734	
Cup 2000 spa		Bologna	Società per azioni	487.579	100	3.734.467	20.238.833	50.582	1	5.000	
Consorzio Programma Energia		Modena	Consorzio	16.000	10	15.945	34.835	-40	5	800	
Lepida spa		Bologna	Società per azioni	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0	1.000	

Tab. 13 – *Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

Per quanto riguarda la società "ForModena – Formazione professionale per i territori modenesi soc. cons. a r.l.", i dati riportati si riferiscono al Bilancio di Esercizio 2012, ultimo bilancio approvato. La società, infatti, ha deliberato di avvalersi di quanto previsto dallo Statuto per particolari situazioni, cioè di spostare fino a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale la presentazione del bilancio e la convocazione dell'Assemblea ordinaria per la sua approvazione. Ciò è motivato dall'esigenza di far confluire, in un unico bilancio, la contabilità dei due rami di azienda di Carpi Formazione e Iride Formazione, acquisiti a far data dall'1/9/2013, considerando anche la chiusura delle rispettive rendicontazioni. Relativamente alla perdita dell'esercizio 2012, si richiama quanto riportato nella nota integrativa: "la perdita trova copertura nel patrimonio della società e risulta inferiore al limite di un terzo del capitale".

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti		Cessioni (valore contabile)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0						0
...				0						0
...				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>				0						0
...				0						0
...				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>				0						0
Modena Formazione srl	38.734	0	0	38.734						38.734
Consorzio emiliano Romagnolo gas tecnici	516	0	-516	0						0
Fondazione Centro Oncologico Modenese	25.000	0	-25.000	0						0
Cup 2000	5.000	0	0	5.000						5.000
Consorzio Programma Energia	800	0	0	800						800
Lepida spa	1.000	0	0	1.000						1.000

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi/ Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.786.962	0	0	0	-1.302.085	2.484.877	0	0
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.007.465				-768.230	2.239.236		
	Medicinali senza AIC	66.904				-24.072	44.831		
	Emoderivati di produzione regionale	710.593		0		-509.783	200.810		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	3.063		250.300			253.363		
ABA040	Dispositivi medici:	9.523.411	0	1.174.771	0	0	10.698.182	0	0
	Dispositivi medici	9.289.971		112.267			9.402.238		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	233.440		77.918			311.358		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0		984.586		0	984.586		
ABA050	Prodotti dietetici	11.258		0		-3.595	7.663		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.802		0		-3.432	1.370		
ABA070	Prodotti chimici	222.478		0		-27.756	194.722		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	689.337		0		-593.759	95.578		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	61.579		0		-61.579	0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>14.302.890</b>	<b>0</b>	<b>1.425.071</b>	<b>0</b>	<b>-1.992.207</b>	<b>13.735.755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0		603			603		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	127.066				-45.425	81.641		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	156.517				-18.348	138.169		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0				0	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0					0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>283.583</b>	<b>0</b>	<b>603</b>	<b>0</b>	<b>-63.773</b>	<b>220.413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	1.232.947	-1.230.708	2.238	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	1.232.947	-1.230.708	2.238	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		1.232.947	-1.230.708	2.238	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	.....				0	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	1.232.947	-1.230.708	2.238	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	15.826.542	28.730.090	-33.442.682	11.113.950	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	4.906.256	21.001.944	-23.853.343	2.054.857	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	4.784.864	609.327	-3.399.627	1.994.564	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	121.392	20.392.617	-20.453.716	60.293	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	71.500		71.500	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	10.920.286	7.656.646	-9.589.339	8.987.593	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	1.361.680	0	1.361.680	
	INTEGRAZIONE TARIFFARIA	0	1.361.680		1.361.680	0
	.....				0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	13.595.957	921.891	-2.225.870	12.291.978	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	13.595.957	0	-2.225.870	11.370.087	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	921.891	0	921.891	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	921.891	0	921.891	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	29.422.499	31.013.661	-35.668.552	24.767.609	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>6.952</b>	<b>20.228</b>	<b>-21.039</b>	<b>6.141</b>	<b>3.328</b>
	<i>clienti</i>	4.638	16.899	-18.725	2.812	0
	<i>fatture da emettere</i>	2.314	3.328	-2.314	3.328	3.328
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>24.980.372</b>	<b>2.182.787</b>	<b>-6.153.519</b>	<b>21.009.640</b>	
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	207.657	157.135	-206.957	157.835	0
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	0	0	0	0	0
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	24.772.715	2.025.651	-5.946.562	20.851.804	4.006.595
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	0			0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	426.453	230.880	-296.690	360.643	67.918
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>25.406.825</b>	<b>2.413.667</b>	<b>-6.450.209</b>	<b>21.370.283</b>	<b>4.074.513</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0	0
	.....					0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0	0
	.....					0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0	0
	.....					0
	.....					0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>130.929</b>	<b>255.080</b>	<b>-264.328</b>	<b>121.681</b>	
	<i>ires</i>	126.434	117.477	-126.434	117.477	
	<i>iva a credito</i>	4.495	137.603	-137.894	4.204	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>11.927.762</b>	<b>23.537.071</b>	<b>-22.081.427</b>	<b>13.383.406</b>	
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	5.766.556	2.000.000	-2.997.642	4.768.914	
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>				0	
	.....					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>5.439.578</b>	<b>19.106.523</b>	<b>-18.386.754</b>	<b>6.159.347</b>	<b>352.068</b>
	<i>amministrazioni del settore statale</i>	981.467	1.422.595	-1.920.373	483.689	0
	<i>enti previdenziali</i>	246.531	153.400	-243.209	156.722	0
	<i>settore pubblico allargato</i>	33.989	453.139	-433.521	53.607	0
	<i>università mo</i>	2.067.233	1.381.602	-1.381.867	2.066.968	0
	<i>Ministero della Salute</i>	1.932.026		-642.743	1.289.283	0
	<i>università mo</i>	3.768	294.855	-227.067	71.556	0
	<i>fatture da emettere settore pubblico allargato</i>	83.822	280.091	-73.008	290.904	290.904
	<i>fatture da emettere verso amministrazioni pubbliche</i>	90.743	101.363	-130.942	61.164	61.164
	<i>Equitalia Spa</i>	0	203.895	0	203.895	0
	<i>Comunità Europea Int. 08147 (sisma)</i>	0	1.890.477	-1.701.429	189.048	0
	<i>Comunità Europea Int. 10123 (sisma)</i>	0	436.277	-392.649	43.628	0
	<i>Comunità Europea Int. 08149 (sisma)</i>	0	1.350.826	-1.215.744	135.083	0
	<i>Comunità Europea Int. 08150 (sisma)</i>	0	489.409	-440.468	48.941	0
	<i>Comunità Europea Int. 08151 (sisma)</i>	0	1.000.000	-900.000	100.000	0
	<i>Comunità Europea Int. 08152 (sisma)</i>	0	870.619	-783.557	87.062	0
	<i>Comunità Europea Int. 08153 (sisma)</i>	0	1.174.684	-1.057.215	117.468	0
	<i>Comunità Europea Int. 08154 (sisma)</i>	0	5.017.464	-4.515.718	501.746	0
	<i>Comunità Europea Int. 08155 (sisma)</i>	0	1.545.225	-1.390.702	154.522	0
	<i>Comunità Europea Int. 08156 (sisma)</i>	0	1.040.601	-936.541	104.060	0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>9.708</b>	<b>0</b>	<b>-3.080</b>	<b>6.628</b>	
	<i>enti pubblici</i>	9.708	0	-3.080	6.628	
	.....					0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>711.920</b>	<b>2.430.548</b>	<b>-693.951</b>	<b>2.448.517</b>	<b>454.045</b>
	<i>verso dipendenti</i>	1.029	0	0	1.029	0
	<i>fatture da emettere c/privati</i>	306.281	40.580	-306.280	40.581	40.581
	<i>note accreditate da emettere c/privati</i>	-141.735	141.735	0	0	0
	<i>verso dipendenti per trattenute c/anticipi</i>	-2.751	4.246	-4.116	-2.621	0
	<i>verso dipendenti per trattenute c/anticipi</i>	2.343	3.639	-2.359	3.622	0
	<i>verso assicurazione faro</i>	284.562	1.707.879		1.992.441	0
	<i>fatture da emettere v/altri</i>	262.191	532.469	-381.195	413.464	413.464

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazio- ne iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazio- ne finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>	0			0
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>	0			0
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>	0			0
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>	0			0
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>	0			0
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>	0			0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	0			0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0			0
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>	0			0
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>	0			0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0			0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	30.000	0	0	30.000
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>	0			0
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>	0			0
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	0			0
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>	0			0
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>	30.000	0	0	30.000
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>	0			0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0			0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0			0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	0			0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0			0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>	0			0
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0			0
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0			0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.445.000</b>	<b>539.942</b>	<b>0</b>	<b>1.984.942</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.445.000	539.942		1.984.942
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.445.000</b>	<b>539.942</b>	<b>0</b>	<b>1.984.942</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>231.311</b>	<b>224.959</b>	<b>-133.599</b>	<b>231.311</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	231.311	74.959	-133.599	172.672
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	150.000	0	150.000
	<i>fondo svalutazione crediti verso amministrazioni pubbliche diverse</i>	0	150.000	0	150.000
	.....				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.238</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	2.238
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	2.238
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.238</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.117.608</b>	<b>138.662</b>	<b>598.160</b>	<b>3.327.025</b>	<b>5.932.558</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	970.108	60.293	252.406	712.050	60.000
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	970.108	0	252.406	712.050	60.000
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	60.293	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	71.500
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	147.500	78.369	345.754	2.614.975	5.801.058
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.361.680</b>
	integrazione tariffaria					1.361.680
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.165.024</b>	<b>0</b>	<b>961.158</b>	<b>4.243.905</b>	<b>921.891</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.165.024	0	961.158	4.243.905	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	921.891
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	921.891
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>7.282.632</b>	<b>138.662</b>	<b>1.559.318</b>	<b>7.570.930</b>	<b>8.216.129</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	6.140
	V/ COMUNE DI MODENA	0	0	0	0	6.140
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	52.052	99.656	9.365.991	11.491.939
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	157.835
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	52.052	99.656	9.365.991	11.334.104
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	93.473	112.509	154.661
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>52.052</b>	<b>193.129</b>	<b>9.478.500</b>	<b>11.646.600</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	121.684
	IRES	0	0	0	0	117.477
	IVA	0	0	0	0	4.207
	CREDITI V/ALTRI	2.008	1.343.646	314.786	1.573.283	10.149.684
ABA670	Crediti v/clienti privati	0	213.158	66.370	115.626	4.373.760
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	1.130.487	176.038	1.187.567	3.665.256
	V/MINISTERO DELLA SALUTE	0	1.114.145	175.138	0	0
	V/UNIMORE	0	0	0	1.124.245	1.014.279
	V/ENTI PREVIDENZIALI	0	0	0	3.322	153.400
	FATT.DA EMETTERE V/AMM.PUBB.	0	0	0	0	290.904
	FATT.DA EMETTERE V/AMM.SETTORE PUBBL.nfs	0	0	0	0	61.164
	V/IST. SETTORE PUBBLICO ALLARGATO					53.608
	ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0	16.342	900	60.000	2.091.901
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.008	0	0	4.620	0
	V/ENTI PUBBLICI	2.008	0	0	4.620	0
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	72.378	265.470	2.110.668
	V/DIPENDENTI	0	0	0	1.029	0
	FATTURE DA EMETTERE V/PRIVATI	0	0	0	0	40.581
	NOTE ACCREDITO DA EMETTERE V/PRIVATI	0	0	0	0	0
	CREDITI V/ DIPENDENTI PER TRATTENUTE	0	0	0	0	1.001
	CREDITI V/ASSICURAZIONI FARO	0	0	20.121	264.441	1.707.879
	FATTURE DA EMETTERE V/ALTRI / IN AUTOMATICO	0	0	52.257	0	361.207
	.....	0	0	0	0	0

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	2.238	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	2.238	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.238		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
		11.113.950	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	2.054.857	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.994.564	0	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	60.293	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	71.500		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	8.987.593	0	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>1.361.680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	integrazione tariffaria	1.361.680		
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.291.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.370.087	0	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	921.891		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	921.891		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>24.767.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>			
	<i>comune di modena</i>	0	0	0
	.....	6.140	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>21.009.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	157.835	0	0
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	0	0	0
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	20.851.804	0	
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	360.643	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>21.370.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>121.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Credito verso Erario per Ires</i>	117.477	0	0
	<i>Credito per Iva</i>	4.205	0	0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>13.383.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	4.768.914	0	0
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0
	.....			
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	6.159.347	0	0
	<i>amministrazioni del settore statale</i>	483.689	0	0
	<i>enti previdenziali</i>	156.722	0	0
	<i>settore pubblico allargato</i>	53.607	0	0
	<i>università mo</i>	2.066.968	0	0
	<i>Ministero della Salute</i>	1.289.283	0	0
	<i>università mo</i>	71.556	0	0
	<i>fatture da emettere settore pubblico allargato</i>	290.904	0	0
	<i>fatture da emettere verso amministrazioni pubbliche</i>	61.164	0	0
	<i>Equitalia Spa</i>	203.895	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08147 (sisma)</i>	189.048	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 10123 (sisma)</i>	43.628	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08149 (sisma)</i>	135.083	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08150 (sisma)</i>	48.941	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08151 (sisma)</i>	100.000	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08152 (sisma)</i>	87.062	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08153 (sisma)</i>	117.468	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08154 (sisma)</i>	501.746	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08155 (sisma)</i>	154.522	0	0
	<i>Comunità Europea Int. 08156 (sisma)</i>	104.060	0	0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	6.628	0	0
	<i>aifa</i>	6.628	0	0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	2.448.517	0	0

verso dipendenti	1.029	0	0
fatture da emettere c/privati	40.581	0	0
note accredito da emettere c/privati	0	0	0
verso dipendenti per trattenute c/anticipi	-2.621	0	0
verso dipendenti per trattenute c/anticipi	3.622	0	0
verso assicurazione faro	1.992.441	0	0
fatture da emettere v/altri	413.464	0	0

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre presta- zioni
AZIENDA USL DI RIMINI	37.027		37.873
AZIENDA USL DI PARMA	2.902		
AZIENDA USL DI PIACENZA	0		272.123
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	73		33.866
AZIENDA USL DI CESENA	0		238
AZIENDA USL DI BOLOGNA	116.312		257.553
AZIENDA USL DI FORLI'	0		18.110
AZIENDA USL DI FERRARA	715		68
AZIENDA USL DI IMOLA	0		1.693
AZIENDA USL DI RAVENNA	634		0
AZIENDA USL DI MODENA	172		17.658.994
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA			707.832
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA			75.807
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA			159.451
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA			549.433
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			424.599

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	INT.28
	INT.30
	INT.31
	INT.24
	INT M9
	INTM10
	INT PNEUMOLOGIA
	INT L14
	INT 004
	INT 219
	INT 221
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	<i>copertura ammortamenti non sterilizzati</i>
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti
	<i>esercizi precedenti</i>
	<i>Inserire dettaglio</i>

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
0	0	0		0	0	
2000			187.225		0	187.225
2000			52.364		0	52.364
2012			256.626	0	0	256.626
2003			33.762	0	33.762	0
2011			1.150.000	0	0	1.150.000
2011			858.437	0	0	858.437
2012			2.900.000	0	-1.423.125	1.476.875
2012			2.790.000	0	0	2.790.000
680-2012			150.000	0	0	150.000
2012			3.834.555	0	-769.063	3.065.492
2012			1.382.988	0	0	1.382.988
			0			0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
2137-2013			0			921.891
0	0	0	0	0	0	0
			0			0
0	0	0	0	0	0	0
			0			0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le seguenti svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ crediti vantati nei confronti di privati per azioni di rivalsa, rimborsi di polizze elettroniche, assicurazioni e furti. La svalutazione, pari a 74.959,06 euro, corrisponde al 40% del valore nominale dei crediti medesimi;</li> <li>▪ crediti per ricoveri a STP. E' stata effettuata una svalutazione prudenziale di 264.942,00 euro, a cui si è aggiunto un adeguamento del fondo svalutazione esistente di €275.000,00. Complessivamente, il valore nominale dei crediti in questione al 31/12/2013 è svalutato al 20%.</li> <li>▪ crediti vantati verso amministrazioni pubbliche (enti previdenziali, Università, Ministero della Salute, Equitalia, ecc.). E' stata effettuata una svalutazione di questa categoria di crediti pari a € 150.000,00.</li> </ul>
--------------------	---

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'ammontare dei crediti e dei debiti verso regione per contributi in conto esercizio, ripiani perdite e mobilità è stato oggetto di verifiche incrociate con la regione nel corso dell'esercizio 2013.

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)		
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

Tab. 26 – *Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 27 – *Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)		
	Partecipazioni in imprese controllate:										
	...										
	...										
ABA730	Partecipazioni in imprese collegate:										
	...										
	...										
	Partecipazioni in altre imprese:										
	...										
	...										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
	...										
	...										

Tab. 28 – *Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	47.600	0	-1.800	45.800
ABA770	Istituto Tesoriere	0	0	0	0
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	12.367	21.918	0	34.284

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	Al 31/12/2013 risulta aperto il pignoramento della ditta Cofer Srl di € 580.127,86 che si è definitivamente chiuso con provvedimento del giudice in data 29/01/2014. Nel corso dell'esercizio 2013 sono stati chiusi gli altri due pignoramenti presenti al 31/12/2012, con provvedimento del giudice in data 30/08/2013 per € 722.192,45 e in data 25/11/2013 per € 2.269,76 (ditta Securmed).
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Al 31 dicembre 2013, le disponibilità di cassa economale risultano versate sul conto generale di tesoreria e concorrono a formarne la consistenza finale. Con delibera n. 280 del 23/12/2013 è stato riepilogato l'ammontare dei rendiconti presentati nell'anno 2013 ed è stato ricostituito il fondo di cassa economale per il 2014.

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...		
	...		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
	RISCONTI ATTIVI PER ASSICURAZIONI	1.632.051	0
	RISCONTI ATTIVI PER CANONI DI NOLEGGIO	9.678	0
	RISCONTO ATTIVO PER CANONI DI MANUTENZIONI	476	0
	RISC.ATTIVI X ABBONAMENTI	7.653	0
	RISC.ATTIVI X LICENZE	0	0
	RISCONTI ATTIVI PER UTENZE	0	0
	...		
	...		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite		Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	655.145
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	91.824.231	0	18.480.350	-4.688.448	843	0	0	0	10.771.928	0	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	27.513.500	0	-1.837.316	0	0	0	0	0	5.507.325	0	0
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	47.947.129	0	-1.255.825	0	0	0	0	0	2.955.032	0	171.861
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	47.947.129	0	-1.255.825	0	0	0	0	0	5.143.820	0	171.861
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	15.874.417	0	-799.499	843	0	0	0	0	1.513.763	0	343.615
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	14.815.583	-43.335	0	0	0	0	43.335	0	0
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	489.185	0	3.664.768	-752.473	0	0	0	0	752.473	0	0
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.426.166	0	2.526.235	-1.037.617	1.158.611	0	0	0	3.290.824	0	3.186.721
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.169.397	0	-27.299	0	0	0	0	0	52.948	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.169.391	0	-27.299	0	0	0	0	0	62.475	0	0
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA160	Riserve diverse	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	921.891	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA200	Altro	0	0	921.891	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-78.908.742	0	63.200.379	-1.201.674	0	0	0	0	0	0	6.679.951
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	16.221.381	0	85.128.866	-5.753.364	-42.220	4.783	4.783	95.559.436	0	0	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PA A020	Per beni di prima dotazione:					27.513.500	0	0	-1.837.816	0	25.675.684		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011										0		
	... assegnati a partire dal- l'1/1/2010	24.060	2010 e 2011	determina 12 del 03/05/2010 e determina 11 del 17/02/2011	quadri	24.060					24.060		
PA A030	Da Stato:					47.947.130	0	0	-1.255.825	0	46.691.305		0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011												
	... assegnati a partire dal- l'1/1/2011	150.000	2.012	DGR 680/12	acquisto attrezzature sanitarie						0		
		358.180	2.011	DGR 483/03	consolidamento								
PA A070	Da Regione:					15.874.417	0	0	-799.499	843	15.075.761		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011												
	... assegnati a partire dal- l'1/1/2011	961.159	2.011	DGR 1777/10	acquisto apparecchiature tecnologiche e acquisto/aggiornamento applicativi informativi						0		
		310.000	2.011	DGR 1777/10	costruzione edificio trasferimento								
PA A080	Da altri soggetti pubblici:					0	0	14.815.583	-43.335	0	14.772.248		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011												
	... assegnati a partire dal- l'1/1/2011 (dettagliare)	1.890.477	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012						0		
		436.277	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		1.350.826	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		489.409	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		1.000.000	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		870.619	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		1.174.684	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		5.017.464	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								
		1.545.225	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012								

PA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: assegnati in data antecedente al 1/1/2011 ... assegnati a partire dal 1/1/2011 (detagliare)	1.040.601	2.013	ordinanza n. 002/2013	Interventi di consolidamento per sisma 2012	489.185	0	3.664.768	-752.473	0	3.401.480		
		489.185	2.012	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software, manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - prima quota 20%						0		0
		392.455	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	magazzino economico - prima quota 20%						0		0
		392.455	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	magazzino economico - seconda quota 20%						0		0
		721.280	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software, manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - seconda quota 20%						0		0
		949.032	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software, manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - prima quota 40%						0		0

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2010 e precedenti	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2012 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	1.195.040	<b>1.169.391</b>
Incrementi	0	1.204.567	0	<b>0</b>
Utilizzi	0	-9.527	-25.649	<b>-27.299</b>
Valore finale	<b>0</b>	<b>1.195.040</b>	<b>1.169.391</b>	<b>1.142.092</b>

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2010 e precedenti	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2012 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

*I movimenti dell'esercizio del Patrimonio Netto sono così determinati:*

- assegnazioni nel corso dell'esercizio ---> la somma di € 14.815.583,00 corrisponde ai fondi F.S.U.E. di cui all'ordinanza n. 002 del 15/01/2013 del Presidente della Regione Emilia-Romagna in qualità di Commissario delegato "Interventi provvisori indifferibili ed urgenti di messa in sicurezza finalizzati a mitigare le conseguenze degli eventi sismici" riferiti agli interventi n. 08147, n. 10123, dal n. 08149 al n. 08156; la somma di € 3.664.768,00 corrisponde alle quote del 20% e del 40% dei contributi in c/esercizio assegnati nel 2013 per il finanziamento di investimenti non coperti da fonti di finanziamento dedicate per € 2.455.223,00 e alle quote di contributi in c/esercizio finalizzati o vincolati assegnati nel 2013 per il finanziamento di cespiti nell'ambito dell'esecuzione di progetti di ricerca per € 1.209.545,00 (di cui € 962.103,00 sono riferiti ai rimborsi per spese connesse al sisma 2012 assegnati all'azienda dall'Agenzia regionale di Protezione Civile); la somma di € 921.891,00 corrisponde al contributo per ripiano perdite assegnato dalla Regione Emilia – Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 2137/2013 e contabilizzato in base alla nota regionale PG/2014/86011 del 27/03/2014; la somma di € 63.200.379,00 corrisponde alle anticipazioni di liquidità assegnate dalla Regione Emilia-Romagna con delibere di Giunta Regionale n. 955/2013 e n. 1532/2013 e contabilizzate sulla base della nota regionale PG/2014/86011 del 27/03/2014;
- utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio ---> la somma di € 5.753.364,00 è interamente costituita dalle sterilizzazioni dell'esercizio e differisce dal totale indicato come sterilizzazioni per € 22.282,00 dovuti ad un importo di sterilizzazione effettuata a deduzione di un costo futuro per € 27.550,00 e ad un importo di sterilizzazione riferita all'anno 2012 e appostata tra le sopravvenienze passive per € 5.267,00;
- altre variazioni ---> l'importo di € 42.220,00 corrisponde al saldo delle operazioni contabili effettuate per una corretta contabilizzazione della variazione patrimoniale degli ammortamenti pregressi, già recepita nel bilancio d'esercizio dello scorso anno (sulla base delle indicazioni del D. Lgs. 118/2011 e della successiva circolare del Ministero della Salute e dell'Economia e delle Finanze prot. 8036 del 25 marzo 2013), e modificata sulla base delle esatte percentuali di sterilizzazione dei singoli cespiti. L'operazione ha comportato

*l'effettuazione di una serie di giroconti tra la voce 'Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti', la voce 'Utili (perdite) portati a nuovo' e il conto 'Fondo ammortamento attrezzature sanitarie'.*

#### **PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 Oftalmoscopio OCT SLO Spectral Second Generation, per la Struttura Complessa di Oftalmologia (90.750,00 euro);</li><li>2) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 apparecchiatura per la misurazione della DLCO nei portatori di intertiziopatie polmonari e nei pazienti operati (5.596,00 euro);</li><li>3) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 ecotomografo Toshiba Aplio 300, (39.930,00 euro);</li><li>4) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 videoecogastroscopio, a favore della Struttura Complessa di Gastroenterologia (60.000,00 euro);</li><li>5) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 microscopio Premium M822 F40, da destinare alla Struttura Complessa di Malattie Oftalmologiche (108.658,00 euro);</li><li>6) ASEOP: attrezzature varie per il Laboratorio di Ricerca Materno - Infantile del Dipartimento Materno Infantile (79.183,12 euro);</li><li>7) Amplifon: 1 audiometro infantile mod. Piano Plus VRA, 1 impedenziometro clinico mod.tympstar (20.500,00 euro);</li><li>8) MSD Italia srl: densitometro ad ultrasuoni quantitativo Hologic Sahara per la Struttura Complessa di Ortopedia e Traumatologia (13.068,00 euro);</li><li>9) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 ecocografo per Chirurgia 2 (integrazione valore donazione 2012: 13.650,00 euro);</li><li>10) Banca Popolare dell'Emilia Romagna: 1 sistema per biopsia della mammella, mod. Mammotome Revolve 1 (54.900,00 euro).</li></ol> <p>Inoltre sono stati iscritti € 2.000.000,00 donati dal Trust Famiglie Burani e Giovetti – Onlus, destinati alla realizzazione dei lavori di ristrutturazione di degenze da adibire a dipartimento di chirurgia e dei trapianti, di cui alla delibera n. 134 del 20/06/2013.</p>
-------------------	--

#### **PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					<b>0</b>
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>1.669.000</b>	<b>1.625.355</b>	<b>0</b>	<b>-695.073</b>	<b>2.599.283</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	80.000	99.066	0	-21.391	157.676
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendenti	375.500	375.500		-20.000	731.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (auto-assicurazione)	144.000	16.000	0	0	160.000
PBA060	Altri fondi rischi:					
	FONDO REGOLAZIONE PREMI ASS.VI	5.000	5.000		-5.000	5.000
	FONDO PER FRANCHIGIA ASS.VA	1.000.000	936.705		-632.705	1.304.000
	FONDO FERIE	64.500	41.477		-15.977	90.000
	ALTRI FONDI RISCHI (mancato riconoscimento rimborsi costi sisma 2012)	0	151.606	0	0	151.606
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>9.220.184</b>	<b>2.742.440</b>	<b>-38.634</b>	<b>-3.889.265</b>	<b>8.034.725</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	58.347	102.786	0	-18.854	142.279
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.263.786	1.094.703	-38.634	-966.136	3.353.718
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	5.898.052	1.544.951	0	-2.904.275	4.538.728
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>2.300.519</b>	<b>2.090.322</b>	<b>0</b>	<b>-1.201.655</b>	<b>3.189.186</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	682.480	515.426	0	-255.713	942.193
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	0				0
	FONDO VOCI VARIE DEL PERSONALE	707.606	611.771		-477.437	841.940
	FONDO INTERESSI DI MORA	450.000	600.000		-450.000	600.000
	FONDO COMITATO ETICO	340.708	47.335		-100	387.944
	FONDO RICERCA NO PROFIT	119.725	45.306		-18.405	146.626
	FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	0	270.484		0	270.484
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>13.189.703</b>	<b>6.458.117</b>	<b>-38.634</b>	<b>-5.785.992</b>	<b>13.823.194</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contribuiti da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2.011	70.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.330	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			15.200		
				Altri costi : spostati ad altro fondo per corretta imputazione				48.470
				<b>Totale</b>			15.200	54.800
	2.009	11.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			7.453		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
				<b>Totale</b>			7.453	3.547
	2.012	35.946	B.1) Acquisti di beni					
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>				35.946	
2.013	49.118	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			<b>Totale</b>				45.786	



2.012	1.196.792	<b>Totale</b>		586.850		672.423	
		B.1) Acquisti di beni				115.479	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		16.384		57.900	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		23.640			
		B.6) Costi del personale			158.162		
		Altri costi (dettagliare)				331.541	
		<b>Totale</b>		40.024			825.227
2.012	71.696	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			32.164		
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					32.164
2.013	616.069	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
2.013	540.506	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			44.766		
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>5.047.235</b>		<b>0</b>	<b>626.874</b>	<b>0</b>	<b>1.036.128</b>	<b>3.339.468</b>

**Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.011	3.251.250	B.1) Acquisti di beni		960.926		256.023
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		230.186		886.166
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		11.399		
			B.6) Costi del personale			162.148	
			Altri costi (dettagliare)				
	<b>Totale</b>			1.202.512		1.304.337	744.401
	2.012	3.851.617	B.1) Acquisti di beni		2.304		68.897
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.246.957
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				345.265
Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>			2.304		1.661.119	2.188.194	
2.013	1.620.383	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
<b>Totale</b>						1.620.383	
<b>TOTALE</b>	<b>8.723.250</b>					<b>5.930.911</b>	<b>4.552.978</b>

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011	
<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
<indicare esercizio di assegnazione>			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>				

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti al Collegio Sindacale in data 28 aprile 2014:

- **FONDO RISCHI PER CONTROVERSIE LEGALI IN CORSO:** viene alimentato sulla base della stima delle spese legali riferite a decreti ingiuntivi presentati nel corso dell'anno dalle ditte fornitrici e in corso di definizione;
- **FONDO PER CONTENZIOSO CON PERSONALE:** attivato nel 2011 sulla base della stima delle cause di lavoro pendenti e che potrebbero venire a definizione con ricadute sull'esercizio;
- **FONDO REGOLAZIONE PREMI ASSICURATIVI:** calcolato sulla base dei conguagli assicurativi previsti per l'anno 2014;
- **FONDO PER L'AUTOTUTELA GIUDIZIARIA:** il fondo è destinato al rimborso ai dipendenti delle spese di difesa giudiziaria, a qualunque titolo siano chiamati in giudizio per fatti inerenti all'attività di servizio e dichiarati assolti. Si tratta di una tutela prevista dai contratti collettivi nazionali di lavoro, che trova un suo parziale ribaltamento nel contratto di assicurazione;
- **FONDO PER FRANCHIGIA ASSICURATIVA:** dopo il fallimento di FARO Assicurazioni è stato costituito un nuovo fondo per coprire i sinistri di ammontare compreso nella franchigia assicurativa prevista dal contratto stipulato con la nuova compagnia, AM TRUST. Le quote eccedenti la franchigia sono anticipate dall'Azienda e oggetto di specifico rimborso da parte della Regione che ha istituito un apposito fondo. Al 31/12/2013 il credito del Policlinico ammonta a € 1.992.441,00;
- **FONDO FERIE:** è costituito per garantire i probabili esborsi monetari da effettuare nel prossimo esercizio. L'importo è stato individuato sulla base della media dei pagamenti verificatisi nell'ultimo triennio;
- **FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE CONVENZIONATO:** è stato costituito per far fronte agli arretrati dovuti per la perequazione all'intero personale universitario integrato: attualmente copre le annualità 2010 – 2011 – 2012, mentre le annualità 2008 e 2009 sono state già pagate al personale;
- **FONDO INTERESSI PASSIVI SUI DEBITI VERSO I FORNITORI:** l'accantonamento è stato effettuato applicando la normativa accettata in sede contrattuale dai fornitori aziendali. L'ammontare dell'accantonamento è stato calcolato tenendo conto degli interessi addebitati negli ultimi esercizi e dei tempi di pagamento previsti per il saldo del debito 2013;

- **FONDO VOCI VARIE DEL PERSONALE:** trattasi di un accantonamento destinato al pagamento di competenze 2013 di natura variabile (incentivazione al personale del servizio Attività Tecniche e Patrimoniali ai sensi della Lg. 109/94, fondi destinati al personale dipendente per l'attività di libera – professione in regime di degenza, fondo cosiddetto Balduzzi sugli incassi da libera-professione, altro residuale), per le quali, all'atto della stesura del bilancio, non si conosce con certezza né l'ammontare (che è stato pertanto stimato direttamente dai servizi competenti) né il singolo debitore;
- **FONDO COMITATO ETICO:** serve per far fronte alle eventuali, future richieste di impiego degli utili conseguiti fino ad oggi da questa associazione. L'importo viene annualmente movimentato sulla base delle risultanze del prospetto economico elaborato dal servizio Bilancio e Finanze, ufficialmente approvato con delibera del Direttore Generale dell'azienda n. 80 del 4 aprile 2014;
- **FONDO RICERCA NO PROFIT:** è stato attivato nel 2008, in ottemperanza della Delibera aziendale n. 49 del 26 marzo 2008. E' alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale;
- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** fondo di nuova istituzione e riferito ad interventi di manutenzione di natura ordinaria che hanno la caratteristica di essere effettuati in maniera ciclica, sulla struttura complessiva dei fabbricati che costituiscono l'ospedale.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di	NO		



legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
--	--	--	--

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI	172.785	12.267	0	185.052
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>172.785</b>	<b>12.267</b>	<b>0</b>	<b>185.052</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale. Riguarda n. 3 biologi a tempo indeterminato con rapporto di lavoro convenzionale.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	57.103.495		-2.799.565	54.303.930	0	54.303.930
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>40.813.288</b>	<b>29.234.857</b>	<b>-39.345.940</b>	<b>30.702.205</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	29.234.857		29.234.857		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	40.813.288	0	-39.345.940	1.467.348		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	...	0	0	0	0		
	...				0		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>18.552.315</b>	<b>261.579</b>	<b>10.289.935</b>	<b>29.103.829</b>	3.314.518	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	10.759.142	10.759.142	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.552.315	261.579	-469.207	18.344.687	3.311.793	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	174.724	-85.390	0	89.334	2.725	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>18.727.039</b>	<b>176.189</b>	<b>10.289.935</b>	<b>29.193.162</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0		
	.....				0		
	.....				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
	.....				0		
	.....				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
	.....				0		
	.....				0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>108.377.066</b>	<b>0</b>	<b>-66.088.157</b>	<b>42.288.909</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	108.377.066		-66.088.157	42.288.909	12.826.378	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>11.088.418</b>		<b>-10.027.516</b>	<b>1.060.902</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>4.298.537</b>	<b>109.132</b>	<b>-3.165</b>	<b>4.404.504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI PER IRES	130.000	0	0	130.000		
	DEBITI PER IRAP	1.028.271	0	-3.165	1.025.106		
	DEBITI IRPEF	3.129.019	72.514		3.201.532		
	DEBITI PER IVA	11.248	36.618		47.866		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>5.798.674</b>	<b>518.329</b>	<b>-832</b>	<b>6.316.171</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CONTRIBUTI INAIL	546	0	-21	526		
	CONTRIBUTI INPS	3.234	0	-812	2.423		
	CONTRIBUTI INPDAP	5.765.333	516.014	0	6.281.347		
	CONTRIBUTI ONAOSI	29.560	818	0	30.378		
	FONDO PERSEO	0	1.497	0	1.497		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>17.343.232</b>	<b>3.625.934</b>	<b>-5.680.399</b>	<b>15.288.767</b>		
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>5.238.410</b>	<b>1.008.482</b>	<b>0</b>	<b>6.246.892</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>12.104.822</b>	<b>2.617.451</b>	<b>-5.680.399</b>	<b>9.041.874</b>		
	RITENUTE AI DIPENDENTI	165.362	41.744	0	207.106		
	DEBITI V/A,M,NI PUBBLICHE DIVERSE	804.616	1.029.621		1.834.238		
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	0	47.359	0	47.359		
	ACCONTI DA PRIVATI	59.402	0	-18.513	40.890		
	ACCONTI DA AZ. USL	9.529.348	0	-5.299.215	4.230.133		
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	0	447.111	0	447.111		
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	295.783	810.879		1.106.662		
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	18.231	5.082	0	23.313		
	ACCONTI A UNIVERSITA'	3.431	0	-3.431	0		
	ACCONTI DA AUSL MODENA	0	24.940	0	24.940		
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	84.755	0	-35.601	49.154		
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	80.000	210.715	0	290.715		
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	1.035.457		-309.194	726.263		
	DEBITI V/ ECONOMO	28.437	0	-14.446	13.992		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA000	MUTUI PASSIVI	36.156.663	8.531.950	0	9.615.317	0
	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	16.912.857	1.078.218	12.419.032	0	292.097
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	16.912.857		12.322.000		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	1.078.218	97.032	0	292.097
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	9.369.245	2.004.327	130.912	7.542.532	10.056.813
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		2.004.327		7.119.980	1.634.835
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.369.245	0	130.912	422.552	8.421.978
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	0	21.332	1.345	4.268	62.389
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	9.369.245	2.025.659	132.257	7.546.800	10.119.202
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>563.944</b>	<b>2.997.320</b>	<b>1.113.506</b>	<b>1.556.056</b>	<b>36.058.083</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	563.944	2.997.320	1.113.506	1.556.056	36.058.083
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.060.902</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.404.504</b>
	DEBITI PER IRES	0	0	0	0	130.000
	DEBITI PER IRAP	0	0	0	0	1.025.106
	DEBITI PER IRPEF	0	0	0	0	3.201.532
	DEBITI PER IVA	0	0	0	0	47.866
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.316.171</b>
	CONTRIBUTI INAIL	0	0	0	0	526
	CONTRIBUTI INPS	0	0	0	0	2.423
	CONTRIBUTI INPDAP	0	0	0	0	6.281.347
	CONTRIBUTI ONAOSI	0	0	0	0	30.378
	FONDO PERSEO	0	0	0	0	1.497
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>6.279.627</b>	<b>8.969.141</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.246.892</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>6.279.627</b>	<b>2.722.249</b>
	RITENUTE AI DIPENDENTI	0	0	0	165.362	41.744
	DEBITI V/AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	0	0	0	804.617	1.029.621
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	0	0	0	0	47.359
	ACCONTI DA PRIVATI	0	0	0	40.890	0
	ACCONTI DA AZ. USL	0	0	0	4.230.133	0
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	447.111
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	0	0	0	295.783	810.879
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0	18.231	5.082
	ACCONTI A UNIVERSITA'	0	0	0	0	0
	ACCONTI DA AUSL MODENA	0	0	0	0	24.940
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	0	0	0	49.154	0
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	0	0	40.000	40.000	210.715
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	0	0	0	635.457	90.806
	DEBITI V/ ECONOMO	0	0	0	0	13.992

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>2.895.746</b>	<b>0</b>	<b>51.408.183</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>30.702.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	29.234.857	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.467.348	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...	0	0	0
	...	0	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>29.103.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.759.142	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.344.687	0	0
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>89.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>29.193.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0		
	.....			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0		
	.....			

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>42.288.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	42.288.909	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	0	0	0
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>1.060.902</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>4.404.504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI PER IRES	130.000	0	0
	DEBITI PER IRAP	1.025.106	0	0
	DEBITI PER IRPEF	3.201.532	0	0
	DEBITI PER IVA	47.866	0	0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>6.316.171</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CONTRIBUTI INAIL	526	0	0
	CONTRIBUTI INPS	2.423	0	0
	CONTRIBUTI INPDAP	6.281.347	0	0
	CONTRIBUTI ONAOSI	30.378	0	0
	FONDO PERSEO	1.497	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>15.288.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>6.246.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>9.041.874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	RITENUTE AI DIPENDENTI	207.106		
	DEBITI V/AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	1.834.238		
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	47.359		
	ACCONTI DA PRIVATI	40.890		
	ACCONTI DA AZ. USL	4.230.133		
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	447.111		
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	1.106.662		
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	23.313		
	ACCONTI A UNIVERSITA'	0		
	ACCONTI DA AUSL MODENA	24.940		
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	49.154		
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	290.715		
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	726.263		
	DEBITI V/ ECONOMO	13.992		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti della delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo 1 - DEXIA CREDIOP I - Rinegoziato	Diversi investimenti	Dexia Crediop	Autorizzazione alla rinegoziazione: D.G.R. n. 1951 del 28/11/2005	13.336.888	31/12/2023	7.913.000	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,235 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 2 - UNICREDIT Banca d'Impresa	Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	13.441.710	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 3 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	14.801.954	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 4 - DEXIA CREDIOP II	Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	8.531.950	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 5 - RTI INTESA SANPAOLO - CA.RI.GE. - ex BIIS II	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo / CARIGE	D.G.R. n. 1409 del 03/10/2011	10.000.000	30/06/2032	9.615.317	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 5,99 p.p.	Mutuo chirografario
<b>TOTALE MUTUI</b>						54.303.930		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre presta- zioni
AZIENDA USL DI MODENA	1.652.078		10.860.743
AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.785.412		2.556.350
AZIENDA USL DI IMOLA	152.602		653
AZIENDA USL DI PARMA	1.429.560		4.880
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	2.721.177		2.375.473
AZIENDA USL DI CESENA	52.531		13.637
AZIENDA USL DI RIMINI	0		82.314
AZIENDA USL DI FORLI'	146.705		97.041
AZIENDA USL DI RAVENNA	117.772		18.867
AZIENDA USL DI FERRARA	37.121		29.053
AZIENDA USL DI PIACENZA	1.643.010		37.768
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			352.808
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			165.348
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			1.309.899
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			133.136
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			227.670

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>L’ammontare dei crediti e dei debiti verso regione per contributi in conto esercizio, ripiani perdite e mobilità è stato oggetto di verifiche incrociate con la regione nel corso dell’esercizio 2013. L’esatta quantificazione dei debiti verso regione ha determinato una sopravvenienza passiva di € 394.517,58.</p> <p>Il saldo del debito verso Istituto Tesoriere di € 1.060.213,77 rappresenta l’utilizzo dell’anticipazione ordinaria di cassa al 31.12.2013. Il Tesoriere ha presentato il conto riassuntivo dell’anno 2013 in data 31 marzo 2014, dal quale risultano due disallineamenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) le somme vincolate in Bankitalia per pignoramenti non tengono conto dell’estinzione dei pigno-</li> </ol>

		<p>ramenti COFER e Tennakoon avvenute nei mesi precedenti</p> <p>2) risultano da regolarizzare alcuni pagamenti per l'importo complessivo di 4.646,38 euro.</p> <p>In corso d'anno sono state notificate al Tesoriere, ai sensi della L. 67/1993, le seguenti deliberazioni-riguardanti la non sottoponibilità ad esecuzione forzata di somme dovute dal Policlinico di Modena:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• n. 311 del 24/12/2012</li> <li>• n. 47 dell'8/3/2013</li> <li>• n. 127 del 12/6/2013</li> <li>• n. 196 del 13.9.2013</li> </ul>
--	--	--

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI		
		Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	RATEI PASSIVI PER CANONI MANUTENZIONE	33.182	0
	RATEI PASSIVI PER UTENZE	1.038	0
	ALTRI RATEI PASSIVI	2.328	0
	COSTO FUTURO PROGETTO PRESCRIZ. FARMACI AUTOMATIZ.	0	0
	COSTO FUTURO PROGETTO PREVENZIONE INSUFF. RENALE	42.925	0
	COSTO FUTURO PROTEOMICA NEI TRAPIANTI	0	0
	COSTO FUTURO MEDICINE NON CONVENZIONALI	7.853	0
	COSTO FUTURO PERCORSO NASCITA	42.483	0
	COSTO FUTURO VACCINO HEART (ESPOSITO)	0	0
	COSTO FUTURO CARATTERIZZAZIONE CLINICA (FABBRI MO)	59.672	0
	COSTO FUT. PATOLOGIE INFETTIVE	0	0
	COSTO FUT. PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA	0	0
	COSTO FUT. PROTEINA TAT MUSSINI	0	0
	COSTO FUT. INFEZIONI FILLERS AL VOLTO	0	0
	COSTO FUT. PROGETTO IEO PREVENZ. CANCRO (FEDERICO)	0	0
	COSTO FUT. PROGRAMMA MNC CAPOFILA BOLOGNA CAGNACCI	0	0
	COSTO FUT. MODERNIZZAZIONE 2009 FRASSOLDATI AUSLRE	7.088	0
	COSTO FUTURO ATTIVITA' TRAPIANTI	269.252	0
	COSTI FUTURI X PROG FORMAZIONE AIDS EX 30108	0	0
	...		
	...		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI		
		Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	RISCONTO PASSIVO PER SPERIMENTAZIONI	442.693	0
	RISCONTI PASSIVI PER DONAZIONI DESTINATE A CONTRATTI LP	267.111	0
	RISCONTI PASSIVI PROGETTI RICERCA 5%	238.533	0
	RISCONTO PASSIVO DEL.100/07 3%	105.815	0
	RISCONTI PASSIVI PER CORSI DI AGGIORNAMENTO	16.334	0
	ALTRI RISCONTI PASSIVI	73.422	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Movimentazioni		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	-1.682.385	1.981.271	1.682.385	1.981.271
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	-1.000.000	1.000.000	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	-1.000.000	1.000.000	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
					0
					0
	...				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	I "Beni di terzi" comprendono il materiale protesico gestito dal servizio Farmacia dell'Azienda, che viene lasciato in conto deposito e fatturato solo in caso di utilizzo.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La voce "Garanzie ricevute" si è azzerata nel corso del 2013, dato che la fidejussione bancaria ricevuta da ex-Banca Modenese, ora Carife, a garanzia della donazione Pavarotti-Mantovani per la ristrutturazione della Neonatologia è stata riscossa con reversale n. 228 del 25/02/2013.

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		33.896.746		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		0		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				39.422.998		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				33.896.746		
	ammortamenti netti				0		
	funzione regionale trapianti	319	25-03-2013		40.000		
	hub regionale	2.108	30-12-2013		850.000		
	diplomi universitari	2.108	30-12-2013		1.309.630		
	Finanziamento SSR - Università	199	25-02-2013		10.503.329		
	Finanziamento Acquisto farmaco IPILI-MUMAB	2.137	30-12-2013		310.761		
	Fsr	1.076	02-08-2013	quote contributi	5.997.000		
	Riequilibrio economico - finanziario	199	25-02-2013		829.601		
	Qualificazione dell'attività di eccellenza	199	25-02-2013		4.511.903		
	Finanziamento a carico Aziende Usl della Regione	199	25-02-2013		9.436.943		
	Progetto Trattamento Laser Fillers Volto	1.081	02-08-2013		60.000		
	Progetto Stage Estivi Ragazzi Diabetici	1.172	02-08-2013		12.579		
	Progetto Mobilità Sostenibile	1.598	11-11-2013		40.000		
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)				-5.000		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				5.526.252	0	
	Copertura ammortamenti netti ante 2009	2.137	30-12-2013		5.477.134		
	Progetto Formazione Operatori Aids	768	10-06-2013		49.118		

AA0050	EXTRA FONDO:				929.664		
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				63.925	0	
	Progetto Formazione Comm. Ne Nascita	524	29-04-2013		6.500		
	Progetto Farmacovigilanza	1.933	16-12-2013		15.000		
	Progetto Centro Alcolologico-Sert	1.208	02-08-2013		25.000		
	Progetto Informazione	1.174	02-08-2013		25.000		
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)				-7.575		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				0		

AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				802.009	0
	progetto prof. Cappelli - AOSP Bologna				17.992	
	progetto patologie da dipendenza - AUSL Reggio Emilia	DGR 259	2013		1.000	
	progetto casi umanitari - AOSP Bologna	det.908	29-01-2014		61.580	
	progetto prof. Maiorana - AOSP Bologna				19.500	
	progetto prof. Villa - AOSP Bologna				279.994	
	progetto prof. Di Benedetto - AOSP Ferrara				25.000	
	progetto prof. Catani - IRCCS Bologna				84.689	
	progetto prof. Dominici - IRCCS Bologna				162.635	
	progetto prof. Ferlini - AOSP Ferrara				12.993	
	progetto prof. Fabbri - AOSP Ferrara				35.742	
	progetto prof. Genovese - AOSP Ferrara				26.066	
	progetto prof. Fabbri - AOSP Parma				12.104	
	progetto prof. Bagni - AOSP Parma				7.498	
	progetto prof. Villa - AOSP Parma				3.598	
	progetto prof. Porro - AOSP Parma				32.018	
	progetto prof. Borghi - AOSP Parma				298	
	progetto prof. Pietrangelo - AOSP Parma				7.438	
	progetto prof. Calandra - AOSP Parma				11.864	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				63.730	0
	sperimentazione farmaci da soggetti pubblici				101.693	
	quota di risconto passivo determinata in base allo stato di avanzamento delle sperimentazioni				-37.963	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				1.340.212	0	
	progetto prof. Fabbri Broncopneumopatia	578	30-04-2013	broncopneumopatia	2.400		
	progetto dr. Piacentini - Istituto Scientifico Romagnolo	1	22-01-2014	androgen receptors	15.000		
	Programmi di Ricerca Regione-Università anno 2013	1.939	16-12-2013		1.361.680		
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)				-38.868		
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
AA0230	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				962.103	0	
	Contributi per sisma dell'anno 2012 - Protezione Civile				962.103		
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				42.654.977	0	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	39.422.998	2.062.767	5%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	63.925	0	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	802.009	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	1.340.212	63.484	5%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	962.103	962.103	100%
	<b>Totale</b>	<b>42.591.247</b>	<b>3.088.354</b>	<b>7%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**



**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2012.

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'											Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi IMO	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Ausi RA	Azienda Ausi FO	Azienda Ausi CE	Azienda Ausi RN	
AA0350	834.301	5.887.325	156.551.860	1.062.020	6.277.957	293.307	551.722	146.736	386.833	649.331	173.927.462	
AA0360	672.602	4.385.541	104.488.897	782.579	3.271.950	210.366	417.871	116.021	282.432	539.248	116.151.900	
AA0370	137.987	1.264.734	40.143.748	270.968	797.406	62.756	82.111	30.144	88.233	68.447	43.240.898	
AA0380	23.712	224.695	7.356.518	8.473	185.487	20.185	51.741	572	16.167	782	7.890.894	
AA0390											0	
AA0400											0	
AA0410											0	
AA0420											0	
AA0430	4.750	12.355	4.562.697		2.023.114				0	40.854	6.643.770	

RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)											
AA0460											
AA0470											
AA0480											
AA0490											
AA0500											
AA0510											
AA0520											
AA0530											
AA0540											
AA0550											
AA0560											

TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	834.301	5.887.325	156.551.860	1.062.020	6.277.957	293.307	551.722	146.736	386.833	649.331	173.927.462
----------------------------------	---------	-----------	-------------	-----------	-----------	---------	---------	---------	---------	---------	-------------

RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)											0
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	834.301	5.887.325	156.551.860	1.062.020	6.277.957	293.307	551.722	146.736	386.833	649.331	173.927.462
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											173.927.462

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA' CE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U IMO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	65.752	873.901	0	14.454	1.215	13.133	0	968.455	173.927.462	174.895.917
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	116.151.900	116.151.900
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62.532	782.550		13.760	1.215	533		860.590	43.240.898	44.101.488
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	7.890.894	7.890.894
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed ellisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	3.220	91.351		694		12.600		107.865	6.643.770	6.751.635

<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>		65.752	873.901	0	14.454	1.215	13.133	0	21.151.975	173.927.462	195.079.437
AA0460	Prestazioni di ricovero								#####		20.183.520
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								15.721.450		15.721.450
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								3.065.105		3.065.105
AA0490	Prestazioni di File F								0		0
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								1.396.965		1.396.965
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed ellisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0

<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	65.752	873.901	0	14.454	1.215	13.133	0	21.151.975	173.927.462	195.079.437
---	--------	---------	---	--------	-------	--------	---	------------	-------------	-------------

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>											
									0		0

<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											0

<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>									968.455	173.927.462	174.895.917
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	65.752	873.901	0	14.454	1.215	13.133	0	21.151.975	173.927.462	195.079.437	
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									#####		20.183.520
									21.151.975		195.079.437

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Valore CE al 31/12/2012</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.431.895	2.371.872	60.023	3%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.598.512	4.570.263	28.249	1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			0	0%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	911	-911	-100%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>7.030.407</b>	<b>6.943.046</b>	<b>87.362</b>	<b>1%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.353.849	1.279.034	-2.632.883	-206%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-3.846.085	3.691.239	-7.537.324	-204%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	911	-911	-100%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0		0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>-5.199.934</b>	<b>4.971.184</b>	<b>-10.171.118</b>	<b>-205%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	396.519	422.473	-25.954	-6%
	Costi diretti aziendali	151.353	407.951	-256.598	-63%
	Costi generali aziendali	965.817	1.064.533	-98.716	-9%
	Accantonamento Balduzzi	234.611			
	Fondo di perequazione	80.320	72.017	8.303	12%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1.828.620</b>	<b>1.966.974</b>	<b>-138.354</b>	<b>-7%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	
Medicinali senza AIC	
Emoderivati di produzione regionale	
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	
<b>Dispositivi medici:</b>	
Dispositivi medici	
Dispositivi medici impiantabili attivi	
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	
<b>Prodotti dietetici</b>	
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	
<b>Prodotti chimici</b>	
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	
Prodotti alimentari	
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	
Combustibili, carburanti e lubrificanti	
Supporti informatici e cancelleria	
Materiali per la manutenzione	
Altri beni e prodotti non sanitari:	
...	
...	
<b>TOTALE</b>	

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
0	0	0	468.987	0	0	0	0	0	0	0	468.987
			468.987								468.987
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
0	0	0	468.987	0	0	0	0	0	0	0	468.987
			468.987								468.987

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>									
Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A- ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	468.987	468.987
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>									
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									
Medicinali senza AIC									
Emoderivati di produzione regionale									
<b>Sangue ed emocomponenti</b>									
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>									
Dispositivi medici									
Dispositivi medici impiantabili attivi									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									
<b>Prodotti dietetici</b>									
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									
<b>Prodotti chimici</b>									
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>									
Prodotti alimentari									
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									
Combustibili, carburanti e lubrificanti									
Supporti informatici e cancelleria									
Materiale per la manutenzione									
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>									
...									
...									
0	0	0	0	0	0	0	0	468.987	468.987
<b>TOTALE</b>									

*Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni*

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	<p>L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2012.</p> <p>Per quanto riguarda le prestazioni erogate in regime di intramoenia, si specifica che, per l'esercizio 2013, nei costi diretti e generali dell'azienda non sono compresi costi relativi all'attività libero-professionale di degenza.</p> <p>A seguito degli eventi sismici del 2012, il reparto Urap è ancora chiuso. I posti letto di libera professione sono dislocati presso i vari reparti aziendali.</p>

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		<b>0</b>
Medicinali senza AIC			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>
	...
	...
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>
	...
	...
	<b>TOTALE</b>

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)



## AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – SI</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	1) Acquisto sangue (cod. BA0080) da Aosp Reggio Emilia € 8.944,00, da Ausl Cesena € 6.245,00, da Ausl Rimini € 420,00, da Osp Parma € 4.521,00, da Aosp Bologna € 22.376,00, da Ausl Ravenna € 210,00; 2) Acquisto plasmaderivati da Azienda UsI di Bologna € 1.482.123,00 (cod. BA0300); 3) Acquisto medicinali con aic ad eccezione vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Ausl Reggio Emilia € 2.323.310,95 (cod. BA0300); 4) Acquisto di cellule e tessuti umani da Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna € 79.982,25 (cod. BA0300).
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2012.







CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.137.528</b>	<b>1.047.156</b>	<b>90.372</b>	<b>9%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.069.710	970.894	98.815	10%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	67.818	76.262	-8.444	-11%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0		0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0		0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0		0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0		0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0		0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA0740	- da privato	0		0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA0790	- da privato	0		0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>364.953</b>	<b>184.176</b>	<b>180.777</b>	<b>98%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	111.789	136.150	-24.361	-18%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	48.026	-48.026	-100%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	253.164		253.164	0%
BA0840	- da privato	0	0	0	0%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0		0	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0		0	0%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0		0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%

<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0		0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1070	- da privato	0		0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>374.499</b>	<b>365.950</b>	<b>8.549</b>	<b>2%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1130	- da privato	374.499	365.950	8.549	2%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0		0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0		0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>			0	0%
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>2.617.220</b>	<b>77.826</b>	<b>2.539.394</b>	<b>3263%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	716.227	60.426	655.801	1085%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0		0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0		0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0		0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0		0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.900.993	17.400	1.883.593	10825%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>10.532.909</b>	<b>10.266.166</b>	<b>266.743</b>	<b>3%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	368.643	331.434	37.209	11%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	5.584	18.316	-12.732	-70%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	10.065.388	9.785.138	280.250	3%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	28.080	27.158	922	3%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.554.278	1.400.935	153.343	11%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	58.651	62.160	-3.509	-6%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.656.920	5.690.860	-33.940	-1%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0		0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.767.458	2.604.026	163.432	6%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	93.295	131.278	-37.983	-29%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	38.655	-38.655	-100%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0		0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	93.295	92.624	671	1%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>6.752.170</b>	<b>8.084.348</b>	<b>-1.332.178</b>	<b>-16%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.206.842	401.574	805.268	201%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0		0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.545.328	7.682.774	-2.137.446	-28%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0		0	0%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	0		0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>20.276.798</b>	<b>18.794.290</b>	<b>1.482.508</b>	<b>8%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI – DA PRIVATO <b>NON ESISTE LA FATTISPECIE</b>	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Denominazione Struttura ....											

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

**Altre informazioni relative a servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2012.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. NON ESISTE LA FATTISPECIE.
------------------	--

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:			
	codice	tipologia	soggetto	importo
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ OSP DI PARMA	1683,93
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ OSP.UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	15.336,29
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL BOLOGNA	55,99
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL MODENA	350.923,91
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA RE	642,38
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	5.475,00
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AZ SAN.LOCALE ASL 3 TO	51,80
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AZ SAN. LOCALE AREA LECCE	57,50
	BA1390	PRESTAZIONI AGGIUNTIVE R.1 (VOCE 596)	personale dipendente ruolo sanitario comparto	28.080,00
	BA1400	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI CONSULENZE SANITARIE	consulenti sanitari anno 2012	977,22
	BA1400	CONTRIBUTI INAIL CONSULENZE SANITARIE	consulenti sanitari anno 2012	532,78
	BA1400	PRESTAZIONI VARIE	universitari	25.300,13
	BA1400	ACQUISTO DI ATTIVITA'AGGIUNTIVE (ART.16)	universitari	38.746,36
	BA1400	ATTIVITA' AZIENDALE A PAGAMENTO (VENDITA DI PREST)	universitari	22.965,00
	BA1400	CONSULENZE UNIVERSITA'	universitari	196.578,83
	BA1400	COMPENSI DIVERSI SPECIALIZZANDI	universitari	23.472,52
	BA1400	INCENTIVI ATTIVITA' TRAPIANTO L.E FARMACOVIGILANZA	personale dipendente ruolo sanitario comparto e dirigenza	198.878,78
	BA1400	COMPENSO PER CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 1: SAN. COMPARTO	personale dipendente ruolo sanitario comparto	63.090,33

BA1400	CONSULENZE RUOLO 1: SANIT. COMPAR- TO - QUOTA COMM.	personale dipendente ruolo sanita- rio comparto	1.040,00
BA1400	ATTIVITA' AZ. A PAGAMENTO RUOLO 1	personale dipendente ruolo sanita- rio comparto	99,84
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.1 (ART.16)	personale dipendente ruolo sanita- rio comparto	164.507,21
BA1400	CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 11: DIRIGENZA MEDICA	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	454.841,41
BA1400	ATTIVITA' AZ. A PAGAMENTO RUOLO 11	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	43.619,00
BA1400	COSTI PER COMPENSO CERTIFIC. INAIL R.11	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	65.472,41
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.11 (ART.16)	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	153.802,57
BA1400	ATTIVITA' AZ. A PAGAMENTO RUOLO 3	personale dipendente ruolo tecnico comparto	11.504,26
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.3 (ART.16)	personale dipendente ruolo tecnico comparto	7.465,00
BA1400	CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 10: DIRIGENZA NON MEDICA	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	50.000,00
BA1400	ATTIVITA' AZ. A PAGAMENTO RUOLO 10	personale dipendente ruolo sanita- rio dirigenza	31.383,77
BA1410	CONTRIBUTI INAIL SPECIALIZZANDI	personale universitario - specializ- zandi	53.363,75
BA1410	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTI- NUATIVE	R. E.	5.287,50
BA1420	VARIABILI R.11	personale universitario	187.981,55
BA1420	INCENTIVAZIONE PRODUTTIVITA'	personale universitario	629.882,90
BA1420	ONERI	personale universitario	1.663.678,74
BA1420	INCENTIVAZIONE PROD. AREA NON MEDI- CA (COMPARTO)	personale universitario	30.934,39
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - RUOLO 1	personale universitario	69.955,93
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - RUOLO 10	personale universitario	444.174,51
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - RUOLO 11	personale universitario	2.634.312,38
BA1440	GUARDIE MEDICHE	personale a contratto	27.800,00
BA1440	BORSE DI STUDIO	personale borsista	240.354,31
BA1440	CONTRIBUTI INAIL BORSISTI	personale borsista	1.905,93
BA1440	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO (CONTRATTISTI)	liberi professionisti diversi	2.497.398,10
BA1480	COMANDI R.11 DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI	U. M.	93.249,63

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>32.496.766</b>	<b>34.598.278</b>	<b>-2.101.513</b>	<b>-6%</b>
BA1580	Lavanderia	3.466.144	3.508.888	-42.744	-1%
BA1590	Pulizia	4.284.476	6.544.914	-2.260.438	-35%
BA1600	Mensa	4.471.278	4.555.235	-83.958	-2%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.048.124	1.647.721	-599.596	-36%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.077.247	984.631	92.616	9%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.275.491	721.504	553.987	77%
BA1650	Utenze telefoniche	228.703	280.588	-51.885	-18%
BA1660	Utenze elettricità	4.817.668	4.973.389	-155.721	-3%
BA1670	Altre utenze	2.171.206	2.458.128	-286.922	-12%
BA1680	Premi di assicurazione	3.393.397	3.283.913	109.483	3%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.427.171	1.697.952	-270.781	-16%
	<i>Aggiornamento e Formazione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	276.485	418.366	-141.881	-34%
	<i>Altri Servizi non Sanit. Az. RER</i>	367.353	509.028	-141.675	-28%
	<i>Servizio Appalto CUP</i>	813.529	721.056	92.473	13%
	<i>Costi Amm.vi da Az. Sanit. della Regione</i>	0	49.502	-49.502	-100%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	38.994	0	38.994	0%
	...	0	0	0	0%
	...	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	3.339.499	2.243.463	1.096.036	49%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.031.103</b>	<b>1.113.722</b>	<b>-82.619</b>	<b>-7%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.784	100.352	-86.568	-86%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	162.197	219.846	-57.649	-26%
BA1780	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	822.596	793.524	29.073	4%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	128.606	60.288	68.317	113%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	79.842	96.706	-16.864	-17%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	6.349	0	6.349	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	607.800	636.530	-28.730	-5%
BA1840	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	32.526	0	32.526	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	32.526	0	32.526	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>290.125</b>	<b>327.360</b>	<b>-37.234</b>	<b>-11%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	290.125	327.360	-37.234	-11%
	<b>TOTALE</b>	<b>33.817.994</b>	<b>36.039.360</b>	<b>-2.221.366</b>	<b>-6%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:			
		<b>Tipologia prestazione</b>	<b>Soggetto fornitore</b>	<b>Importo</b>
	BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda USL di Modena	13.783,68
	BA1770	Consulenze non sanitarie	ARPA sez.provinciale di Modena	2.557,30
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Comando provinciale Vigili del fuoco di Modena	1.001,30
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Giroconti Iva per scambi con Asl Rer	2.312,53
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore di Sanità	151,81
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Università degli studi di Modena e Reggio Emilia	156.153,69
	BA1790	Contributi previdenziali consulenze amministrative	Vari	13.552,16
	BA1790	Contributi inail consulenze amministrative	Vari	1.009,39
	BA1790	Consulenze amministrative	libero professionista	23.360,00
	BA1790	Consulenze tecniche da privato	liberi professionisti diversi	90.684,09
	BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative	liberi professionisti diversi	79.841,99
	BA1830	Assistenza religiosa	Vari	83.096,84
	BA1830	Contrattisti non sanitari	liberi professionisti diversi	73.154,78
	BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Università di Modena e Reggio Emilia	451.548,05

#### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

*Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative: le spese di manutenzione e riparazione, di prevalente natura ordinaria, sono state imputate alla corrispondente posta di conto economico, mentre le spese incrementative del valore dei beni sono state imputate alla corrispondente posta di stato patrimoniale, seguendo le indicazioni del servizio Tecnico.*

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/13</b>	<b>Valore CE al 31/12/12</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.892.859	4.975.921	-83.062	-2%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.608.512	4.630.329	-21.817	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	6.138	11.065	-4.927	-45%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	576.458	494.448	82.011	17%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	20.128	-20.128	-100%
	<b>TOTALE</b>	<b>10.083.966</b>	<b>10.131.890</b>	<b>-47.924</b>	<b>0%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/13	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.466.144	3.466.144	0	100%
BA1590	Pulizia	4.284.476	4.284.476	0	100%
BA1600	Mensa	4.471.278	4.471.278	0	100%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.048.124	0	1.048.124	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.077.247	1.077.247	0	100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.275.491	1.275.491	0	100%
BA1650	Utenze telefoniche	228.703	0	228.703	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.817.668	0	4.817.668	0%
BA1670	Altre utenze	2.171.206	0	2.171.206	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.393.397	0	3.393.397	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.427.171	0	1.427.171	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	38.994	0	38.994	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	3.339.499	0	3.339.499	0%
	...				0%
	...				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	290.125	0	290.125	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.083.966	0	10.083.966	0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.892.859		4.892.859	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.608.512	0	4.608.512	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	6.138	0	6.138	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	576.458	0	576.458	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>41.413.490</b>	<b>14.574.636</b>	<b>26.838.854</b>	<b>35%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
...						
...						
...						
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>87.828.724</b>	<b>87.760.066</b>	<b>68.658</b>	<b>0%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>36.438.861</b>	<b>36.389.953</b>	<b>48.908</b>	<b>0%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>33.024.016</b>	<b>32.919.405</b>	<b>104.611</b>	<b>0%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	32.222.906	32.307.699	-84.794	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.788.128	17.781.035	7.093	0%
	Retribuzione di posizione	4.729.647	4.723.645	6.003	0%
	Indennità di risultato	1.468.311	1.545.944	-77.633	-5%
	Altro trattamento accessorio	1.107.030	1.226.657	-119.627	-10%
	Oneri sociali su retribuzione	7.129.790	7.030.419	99.370	1%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	801.110	611.705	189.405	31%
	Voci di costo a carattere stipendiale	401.467	263.449	138.017	52%
	Retribuzione di posizione	125.892	69.987	55.905	80%
	Indennità di risultato	32.918	22.905	10.013	44%
	Altro trattamento accessorio	45.780	151.199	-105.418	-70%
	Oneri sociali su retribuzione	195.053	104.165	90.888	87%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>3.414.845</b>	<b>3.470.548</b>	<b>-55.703</b>	<b>-2%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.337.416	3.452.661	-115.245	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.192.139	2.278.566	-86.427	-4%
	Retribuzione di posizione	191.344	220.974	-29.630	-13%
	Indennità di risultato	206.925	156.882	50.044	32%
	Altro trattamento accessorio	18.236	55.523	-37.287	-67%
	Oneri sociali su retribuzione	728.771	740.716	-11.945	-2%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	77.430	17.887	59.542	333%
	Voci di costo a carattere stipendiale	48.851	13.925	34.926	251%
	Retribuzione di posizione	5.645	2.249	3.396	151%
	Indennità di risultato	5.250	0	5.250	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	17.684	1.714	15.970	932%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>51.389.863</b>	<b>51.370.113</b>	<b>19.750</b>	<b>0%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	48.751.488	49.395.986	-644.498	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.851.943	32.954.155	-5.102.212	-15%
	Straordinario e indennità personale	743.189	625.840	117.349	19%
	Retribuzione per produttività personale	2.549.270	2.503.654	45.616	2%
	Altro trattamento accessorio	6.802.223	2.044.590	4.757.633	233%
	Oneri sociali su retribuzione	10.804.863	11.267.747	-462.884	-4%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo deter.	2.638.375	1.974.128	664.248	34%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.576.519	1.036.722	539.797	52%
	Straordinario e indennità personale	56.842	19.689	37.154	189%
	Retribuzione per produttività personale	34.931	78.764	-43.832	-56%
	Altro trattamento accessorio	334.254	484.476	-150.222	-31%
	Oneri sociali su retribuzione	635.829	354.478	281.351	79%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0%



**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>597.792</b>	<b>598.058</b>	<b>-266</b>	<b>0%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>597.792</b>	<b>598.058</b>	<b>-266</b>	<b>0%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	597.792	598.058	-266	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	281.381	281.951	-569	0%
	Retribuzione di posizione	130.488	128.460	2.028	2%
	Indennità di risultato	58.581	61.465	-2.884	-5%
	Altro trattamento accessorio	9	265	-256	-97%
	Oneri sociali su retribuzione	127.332	125.917	1.416	1%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>11.581.448</b>	<b>12.034.038</b>	<b>-452.590</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>226.090</b>	<b>214.891</b>	<b>11.200</b>	<b>5%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	124.207	178.135	-53.929	-30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.808	73.809	-26.001	-35%
	Retribuzione di posizione	44.238	40.405	3.832	9%
	Indennità di risultato	7.302	19.639	-12.337	-63%
	Altro trattamento accessorio	0	587	-587	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	24.859	43.696	-18.837	-43%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	101.884	36.755	65.129	177%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.729	5.104	37.625	737%
	Retribuzione di posizione	13.951	10.096	3.855	38%
	Indennità di risultato	22.243	0	22.243	0%
	Altro trattamento accessorio	18	5.121	-5.104	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	22.943	0	22.943	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>11.355.358</b>	<b>11.819.147</b>	<b>-463.790</b>	<b>-4%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11.070.978	11.666.227	-595.248	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.011.299	7.870.701	-859.402	-11%
	Straordinario e indennità personale	152.018	165.860	-13.843	-8%
	Retribuzione per produttività personale	139.746	505.506	-365.760	-72%
	Altro trattamento accessorio	1.325.091	337.840	987.251	292%
	Oneri sociali su retribuzione	2.442.824	2.786.321	-343.497	-12%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	284.379	152.920	131.459	86%
	Voci di costo a carattere stipendiale	184.690	101.933	82.757	81%
	Straordinario e indennità personale	6.162	865	5.297	612%
	Retribuzione per produttività personale	1.013	2.745	-1.731	-63%
	Altro trattamento accessorio	25.101	13.152	11.949	91%
	Oneri sociali su retribuzione	67.414	34.226	33.188	97%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>9.598.066</b>	<b>10.019.536</b>	<b>-421.471</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.317.429</b>	<b>1.366.585</b>	<b>-49.156</b>	<b>-4%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>1.317.429</i>	<i>1.366.585</i>	<i>-49.156</i>	<i>-4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	646.063	683.784	-37.721	-6%
	Retribuzione di posizione	251.583	259.654	-8.071	-3%
	Indennità di risultato	93.051	102.402	-9.352	-9%
	Altro trattamento accessorio	7.366	0	7.366	0%
	Oneri sociali su retribuzione	319.366	320.744	-1.378	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>8.280.637</b>	<b>8.652.952</b>	<b>-372.315</b>	<b>-4%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>8.280.637</i>	<i>8.652.952</i>	<i>-372.315</i>	<i>-4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.111.938	5.340.352	-228.414	-4%
	Straordinario e indennità personale	17.387	23.075	-5.688	-25%
	Retribuzione per produttività personale	490.323	482.444	7.879	2%
	Altro trattamento accessorio	890.096	932.004	-41.908	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.770.892	1.875.077	-104.185	-6%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

### CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	I costi del personale risultano in diminuzione rispetto all’esercizio precedente. Si rinvia comunque alla Relazione sulla Gestione per un commento approfondito.
------------------	--

	IMPORTO FON- DO AL 31/12/2010	IMPORTO FON- DO AL 01/01/2013	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2013	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2013	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2013	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2013	IMPORTO FON- DO AL 31/12/2013	VARIAZIONE FONDO AN- NO T VS FONDO AN- NO 2010	VARIAZIONE FONDO AN- NO 2013 VS FONDO IN- ZIALE ANNO 2013
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			343	18	14	347		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	€ 4.853.879	€ 4.842.688				0	€ 4.842.688	-€ 11.191	€ -
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	€ 1.362.043	€ 1.362.043				0	€ 1.362.043	€ -	€ -
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	€ 2.131.700	€ 2.124.325				0	€ 2.124.325	-€ 7.375	€ -
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			66	0	0	66		€ -	€ -
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	€ 679.584	€ 655.792				0	€ 649.875	-€ 29.709	-€ 5.917
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	€ 53.781	€ 53.376				0	€ 53.376	-€ 405	€ -
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	€ 328.617	€ 315.954				0	€ 313.771	-€ 14.846	-€ 2.183
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			1967	124	120	1971		€ -	€ -
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex in- dennità di qualificazione professionale e in- dennità professionale specifica	€ 6.229.561	€ 6.146.776				0	€ 6.095.462	-€ 134.099	-€ 51.314
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	€ 3.833.799	€ 3.833.799				0	€ 3.833.799	€ -	€ -
-Fondo della produttività collettiva per il miglio- ramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	€ 3.490.759	€ 3.430.149				0	€ 3.377.286	-€ 113.473	-€ 52.863
<b>TOTALE</b>	€ 22.963.723	€ 22.764.902	2376	142	134	2384	€ 22.652.625	-€ 311.098	-€ 112.277

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	493.873	414.021	79.853	19%
BA2520	Perdite su crediti	25.647	203.639	-177.991	-87%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	641.079	599.778	41.301	7%
	COMPENSI CDR	56.114	50.861	5.254	10%
	COMPENSI COMITATO INDIRIZZO	55.923	61.007	-5.084	-8%
	COMPENSI DA	116.203	110.953	5.250	5%
	COMPENSI DG	145.254	144.103	1.151	1%
	COMPENSI DS	116.203	116.219	-16	0%
	CONTRIBUTI INAIL DA	357	164	193	118%
	CONTRIBUTI INAIL DG	340	164	176	108%
	CONTRIBUTI INAIL DS	345	164	182	111%
	CONTRIBUTI INAIL COMITATO INDIRIZZO	294	0	294	0%
	INCENTIVI DA	18.000	18.000	0	0%
	INCENTIVI DG	24.000	29.000	-5.000	-17%
	INCENTIVI DS	18.000	18.000	0	0%
	INDENNITA' CDR	10.000	10.000	0	0%
	ONERI PREVIDENZIALI CDR	3.871	2.406	1.465	61%
	ONERI PREVIDENZIALI COMITATO INDIRIZZO	8.131	7.320	811	11%
	ONERI PREVIDENZIALI DA	31.003	27.255	3.748	14%
	ONERI PREVIDENZIALI DG	0	122	-122	-100%
	ONERI PREVIDENZIALI DS	31.092	38	31.054	81187%
	RIMBORSI SPESE COMITATO INDIRIZZO	0	0	0	0%
	RIMBORSI SPESE DA	220	0	220	0%
	RIMBORSI SPESE DG	137	0	137	0%
	SPESE CDR	5.592	3.640	1.952	54%
	RIMBORSO SPER DS	0	364	-364	-100%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	258.895	172.495	86.400	50%
	INDENN. E RIMB. A MEMBRI DI COMMISSIONARIE	10.853	31.621	-20.768	-66%
	RIMBORSO PREMI ASSICURATIVI	894	894	0	0%
	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI	219.141	125.195	93.947	75%
	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	16.622	14.418	2.203	15%
	ABBUONI-ARROTONDAMENTI PASSIVI-CESSIONIGRATUITE	11.384	367	11.018	3003%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.419.495</b>	<b>1.389.932</b>	<b>29.563</b>	<b>2%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Le perdite su crediti registrate nell'esercizio sono le seguenti:

- 1.356,40 euro per chiusura credito verso Hesperia Hospital anno 2011;
- 24.290,96 euro per crediti verso pazienti stranieri sorti nel 2013 e dichiarati inesigibili dall'ufficio legale.

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.625.355</b>	<b>1.370.724</b>	<b>254.632</b>	<b>19%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	99.066	48.052	51.015	106%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	375.500	237.000	138.500	58%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				0%
	ACC.TO FONDO REGOLAZIONE PREMI ASSICURAT.	5.000	5.000	0	0%
	ACC.TI AD ALTRI FONDI RISCHI	167.606	0	167.606	0%
	ACC.TO FONDO FRANCHIGIA	936.705	1.040.672	-103.966	-10%
	ACC.TO AL FONDO FERIE	41.477	40.000	1.477	4%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>12.267</b>	<b>11.998</b>	<b>268</b>	<b>2%</b>
<b>BA2770</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.742.440</b>	<b>5.041.684</b>	<b>-2.299.244</b>	<b>-46%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	45.786	0	45.786	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.094.703	1.228.464	-133.761	-11%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.601.951	3.813.220	-2.211.269	-58%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
<b>BA2820</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>1.957.521</b>	<b>1.179.285</b>	<b>778.235</b>	<b>66%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	600.000	456.933	143.067	31%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	515.426	0	515.426	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	215.000	-215.000	-100%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	842.094	507.352	38.195	8%
	ACCANTONAMENTO PER VOCI VARIE DEL PERSONALE	611.771	315.224	296.547	94%
	ACC.TO AL FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	135.242	0	135.242	0%
	ACC.TO AL FONDO COMITATO ETICO	47.335	128.137	-80.802	-63%
	ACC.TO DA SPERIMENTAZIONI (5%+10% UNIMORE)	47.746	63.991	-16.244	-25%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.337.583</b>	<b>7.603.691</b>	<b>-1.266.108</b>	<b>-17%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi del Passivo Patrimoniale.

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione deriva-no?		SI	Si tratta di spese addebitate dal Tesoriere per la gestione delle macchine riscuotitrici e dei bonifici esteri.

*Il raggruppamento comprende:*

- *interessi attivi maturati sul conto di Tesoreria Unica per 335,61 euro*
- *interessi attivi maturati sul conto corrente postale per 49,31 euro*
- *proventi da partecipazione in Cup 2000 per 250,00 euro*
- *interessi passivi per utilizzo anticipazione ordinaria di cassa per 11.322,71 euro*
- *interessi passivi sui mutui in essere per 1.120.551,86 euro*
- *interessi passivi per ritardato pagamento forniture di beni e servizi per 553.163,48 euro*
- *oneri finanziari per 17.961,4 euro.*

In corso d'anno sono stati notificati all'Azienda n. 18 decreti ingiuntivi, 4 in più rispetto al 2012, di cui, alla data di chiusura di questo bilancio, 1 solo è ancora in corso di definizione.

L'azienda ha pagato 834.000,22 euro di interessi per ritardato pagamento (erano stati 613.139,73 euro nel 2012) a fronte di transazioni con diverse ditte che hanno contestualmente portato allo storno di 1.138.461,33 euro di interessi di mora già fatturati e registrati.



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	DETTAGLIO PLUSVALENZE: 1) donazioni di attrezzature sanitarie di valore inferiore ai 5.000,00 euro per complessivi € 2.859,12; 2) donazioni di altri beni mobili di valore inferiore ai 5.000,00 euro per € 2.575,00; 3) cessioni di beni completamente ammortizzati per € 12.000,00. DETTAGLIO MINUSVALENZE: 1) dismissione di altri beni mobili con valore contabile residuo per € 129,00; 2) cessione di scaffalature con valore residuo superiore al valore di cessione per € 4.180,12.

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0140

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2012	Agenzia regionale di Protezione Civile	Contributo evento sismico maggio-giugno 2012	1.022.916,82
2012	Faro Assicurazioni in fallimento	Incasso fidejussione contratto assicurativo	214.200,00
2012	Hesperia Hospital	Storno fatture da ricevere (vedi voce analoga tra le sopravvenienze passive)	250.000,00
2002 – 2007	Pfizer Italia srl	Chiusura contenzioso per differenze prezzo	97.867,59
2011 – 2012	Fornitori diversi	Chiusura fatture da ricevere non dovute	81.169,12
2012	Utenti diversi	Chiusura crediti ticket ritenuti inesigibili	11.872,91
2012	Ina Assitalia	Rimborso assicurativo x furto farmaci	249.750,00
2012	Clienti diversi	Prestazioni anno precedente	132.624,04
2012	Cir Food	Rimborso utenze anno precedente	164.958,40
2012	Inail	Rimborso infortuni	14.2226,12
2012	Fornitori diversi	Note di accredito anno precedente	348.655,08
			2.716.240,08

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

<b>ANNO</b>	<b>SOGGETTO</b>	<b>EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2012	Asl Modena	Prestazioni anno precedente	194.050,77
2012	IRCCS Rizzoli	Prestazioni anno precedente	1.345,00
2012	Az.Osp.Reggio emilia	Prestazioni anno precedente	1.507,90
2012	Ausl Rimini	Prestazioni anno precedente	5.192,32
2012	Asl Regione Emilia – Romagna	Regolazione mobilità infra PG 2013/293822	16.634,35
		<b>Totale</b>	<b>218.730,34</b>

**PS03 –Insussistenze attive**

DETTAGLIO:

- 1) sistemazione contabile partitari fornitori di anni precedenti per € 37.888,23
- 2) esatta quantificazione accantonamento fondi anno precedente per € 39.252,81
- 3) regolazione scambi con Asl Rer anno 2012 per € 67.467,76
- 4) chiusura fatture da ricevere anno 2012 non pervenute per € 25.742,42
- 5) chiusura fatture da ricevere anno 2012 Hesperia Hospital per € 100.081,40
- 6) esatta contabilizzazione fatture da ricevere anno 2012 riferite all’edificio funzionale ai servizi alberghieri per € 527.697,00. Contestualmente, sono state effettuate due scritture di costo: per 135.241,80 euro e per 392.455,20 euro nelle sopravvenienze passive.

**PS04 –Sopravvenienze passive**

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (COD.EA0320)

- 1) regolazione mobilità infra – regionale vedi PG 2013/293822 per € 5.736,00
- 2) prestazioni sanitarie anni precedenti da aziende sanitarie della Regione per € 5.311,34

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE VERSO TERZI (COD. EA0350)

- 1) ricostruzioni stipendiali corrisposte a personale dipendente del ruolo dirigenza medica anni 2012 e precedenti per € 65.666,99
- 2) ricostruzioni stipendiali corrisposte a personale dipendente del ruolo comparto anni 2012 e precedenti per € 53.405,64
- 3) correzioni partitario fornitori per € 6.179,36
- 4) emissione di note di storno relative a fatture attive emesse nel 2012, verso clienti vari per € 53.426,71
- 5) recupero quota accantonamento fondo manutenzioni cicliche anno 2012 per € 135.241,80 (vedi insussistenze attive)

- 6) esatta quantificazione debito verso Regione anno 2012 per € 394.517,58 a seguito riconciliazione con Regione avvenuta nel corso dell'anno
- 7) esatta quantificazione mobilità infra – Regione anno 2011 per € 275.064,03
- 8) ruoli contributivi INPS relativi a personale cessato, per i quali l'azienda non aveva un fondo specifico, per € 886.298,58
- 9) eliminazione fatture da ricevere verso fornitori diversi non pervenute per € 185.869,35
- 10) fatture passive relative a forniture di beni e servizi avvenute nel 2012 e precedenti da fornitori vari per € 138.884,19
- 11) storno costo 2012 da Hesperia Hospital per € 250.000,00 (vedi analoga voce tra le sopravvenienze attive)
- 12) rimborso quota anno 2012 pulizie erroneamente attribuite all'Università di Modena per € 113.817,60
- 13) recupero quota di investimento anno 2012 finanziato dal 20% dei contributi in c/esercizio per € 392.455,20, relativo all'edificio funzionale ai servizi alberghieri (vedi insussistenze attive)
- 14) recupero quota di investimento anno 2012 su progetto Sistra per € 29.702,32.

#### PS05 –Insussistenze passive

**DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE:**

- 1) prestazioni sanitarie a stranieri relative all'anno 2012 stimate in eccesso per € 60.658,25
- 2) regolazione mobilità infra – Regione anno 2012 vedi PG 2013/293822 per € 2.533,35

**DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE VERSO TERZI:**

- 1) chiusura immobilizzazioni in corso ripetute, riferite ad acquisti anni 2012 di attrezzature sanitarie, per € 32.833,01
- 2) chiusura fatture da emettere per € 106.486,09
- 3) sistemazione partite fornitori anni precedenti per € 56.293,20

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

**RENDICONTO SIOPE  
DISPONIBILITA' LIQUIDE 2013**

007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)

**Importo a tutto il  
periodo**

**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	722.199,45
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	342.968.196,45
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	342.385.798,83
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	1.304.597,07
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	1.304.597,07

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	38.696,62

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	452.107,18
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	452.107,18
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	1.304.597,07

**RENDICONTO SIOPE  
INCASSI 2013**

<b>007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)</b>	<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
---	----------------------------	-----------------------------------

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** **16.335.148,36**    **282.551.156,05**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	365.082,99	3.421.565,27
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e	13.522.966,00	261.859.610,97
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per	779.568,80	4.448.126,04
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad	22.941,20	738.069,05
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	22.188,05	1.625.337,63
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	684.820,52	6.694.020,92
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	628.663,23	3.150.234,02
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	308.917,57	614.192,15

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **3.362.629,25**    **15.922.928,58**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	261.300,07	1.891.983,39
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota	987.290,70	2.040.802,83
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota	503.084,67	1.177.234,46
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra	1.167.147,49	4.650.464,38
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	178.138,20	3.914.672,96
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	129.705,39	142.671,58
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	243.111,75
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	0,00	252,99
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	128.412,73	438.079,15
2202	Donazioni da imprese	7.550,00	173.655,09
2204	Donazioni da famiglie	0,00	1.000.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	250.000,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **165.492,39**    **5.445.039,66**

3101	Rimborsi assicurativi	18.254,69	296.902,69
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	314.047,40
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	0,00	1.429.288,10
3104	Restituzione fondi economici	0,00	2.302,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	122.730,09	3.215.311,27
3201	Fitti attivi	14.112,20	149.185,22
3202	Interessi attivi	0,00	3.283,33
3203	Proventi finanziari	0,00	250,00
3204	Altri proventi	10.395,41	34.469,65

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI** **0,00**    **17.463,00**

4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	17.463,00
------	--	------	-----------

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **0,00**    **36.929.188,50**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	22.595.164,04
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti	0,00	13.334.024,46
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	0,00	1.000.000,00

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **2.360.164,46**    **2.360.164,46**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni)	2.360.164,46	2.360.164,46
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE** **22.223.434,46**    **343.225.940,25**

**RENDICONTO SIOPE  
PAGAMENTI 2013**

<b>007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)</b>	<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
---	----------------------------	-----------------------------------

**PERSONALE** **13.393.095,69**      **121.835.514,17**

1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	8.291.478,02	62.560.572,21
1102	Arretrati di anni precedenti	0,00	154.464,03
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	723.600,27	10.435.727,59
1202	Ritenute erariali a carico del personale	1.749.678,09	20.947.747,75
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	221.049,61	2.556.764,07
1301	Contributi obbligatori per il personale	2.395.771,54	24.975.841,44
1302	Contributi previdenza complementare	259,75	892,63
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	8.973,03	50.632,25
1503	Rimborsi spese per personale comandato	2.285,38	152.872,20

**ACQUISTO DI BENI** **3.715.856,33**      **85.660.220,65**

2101	Prodotti farmaceutici	1.868.993,00	37.356.528,15
2102	Emoderivati	150.718,10	7.322.616,64
2103	Prodotti dietetici	3.926,34	99.983,78
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	716,10	31.157,99
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	60.557,19	5.887.994,97
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	25.724,17	328.581,63
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1.085.804,00	23.144.093,28
2108	Materiali protesici	310.483,68	8.441.972,12
2109	Materiali per emodialisi	124.299,80	1.215.980,14
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	703,46	703,46
2198	Altri acquisti di beni sanitari	12.793,45	24.091,17
2201	Prodotti alimentari	649,50	20.003,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	14.459,97	578.719,75
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	1.561,46
2204	Supporti informatici e cancelleria	37.250,53	861.142,85
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	212,50	45.183,60
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	15.629,88	208.937,79
2298	Altri beni non sanitari	2.934,66	90.968,05

**ACQUISTI DI SERVIZI** **6.169.920,17**      **70.506.388,63**

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	166.650,37	720.377,55
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie	0,00	319.081,22
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	40.544,61	189.741,83
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	37.557,58	37.627,74
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	0,00	49.231,42
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	194.001,45	2.397.276,45
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche	0,00	3.099.716,43
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni	11.724,16	340.479,01
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	66.825,34	768.928,51
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	0,00	8.447,60
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	4.692,56	4.692,56
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	0,00	285.169,40
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	6.629,62	234.873,77
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.839.724,23	14.494.885,03
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	489.015,58	2.416.940,57
3206	Mensa per degenti	656.584,95	4.800.880,18
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	0,00	255.494,65
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	467.477,43	5.979.605,43
3210	Utenze e canoni per altri servizi	125.642,39	3.111.908,28
3211	Assicurazioni	34.156,33	3.716.737,56

3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.614,70	2.476.286,82
3213	Corsi di formazione esternalizzata	19.714,07	195.678,77
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	452.708,35	6.508.648,24
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	0,00	57.323,47
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico	530.796,36	7.814.999,06
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	471,90	16.055,78
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	8.139,73	664.590,14
3219	Spese legali	52.646,80	2.256.914,71
3220	Smaltimento rifiuti	143.046,91	1.783.481,92
3299	Altre spese per servizi non sanitari	815.554,75	5.500.314,53

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI** **533.481,97** **2.895.501,26**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	279.685,69	918.855,36
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	253.796,28	1.875.645,90
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	0,00	101.000,00

**ALTRE SPESE CORRENTI** **2.720.636,23** **25.109.389,68**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	12,00
5201	Noleggi	215.085,69	1.778.700,88
5202	Locazioni	0,00	35.258,41
5205	Licenze software	24.647,81	324.118,59
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	328.692,03	9.868.985,03
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	13.488,85
5305	Interessi su mutui	561.798,82	1.120.551,86
5306	Interessi passivi v/fornitori	318.814,69	637.428,54
5308	Altri oneri finanziari	3.256,76	34.527,76
5401	IRAP	598.227,38	7.535.818,38
5402	IRES	1.719,18	105.655,30
5404	IVA	16.172,68	353.933,57
5499	Altri tributi	409.936,43	833.325,09
5503	Indennità', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio	19.037,68	169.593,88
5504	Commissioni e Comitati	8.808,06	104.745,56
5505	Borse di studio	29.033,60	975.753,13
5506	Ritenute erariali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	26.027,59	196.099,62
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità' a organi istituzionali e	0,00	123.929,30
5598	Altri oneri della gestione corrente	3.542,38	216.732,79
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	155.835,45	680.731,14

**INVESTIMENTI FISSI** **6.190.147,89** **22.057.754,14**

6102	Fabbricati	5.287.627,00	18.370.016,53
6103	Impianti e macchinari	774,40	347.553,86
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	854.471,84	2.595.790,57
6105	Mobili e arredi	29.532,42	103.065,52
6199	Altri beni materiali	5.315,53	125.316,48
6200	Immobilizzazioni immateriali	12.426,70	516.011,18

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI** **1.407.165,84** **2.799.565,20**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.407.165,84	2.799.565,20
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **11.783.855,28**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO	0,00	11.783.855,28
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE** **34.130.304,12** **342.648.189,01**



	Euro/1000, Stato Patrimoniale 2013 (Arrotonda:0), segni SIS	Euro/1000, Stato Patrimoniale 2012 (Arrotonda:0), segni SIS	Euro/1000, Stato Patrimoniale 2012 (Arrotonda:0), segni SIS
--	--	--	--

**ATTIVO**

<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>221.736.104</b>	<b>221.737</b>	<b>213.318.867</b>	<b>213.319</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>614.207</b>	<b>614</b>	<b>1.010.339</b>	<b>1.010</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		0	-	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		0	-	0
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		0	-	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		0	-	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>476.861</b>	<b>477</b>	<b>781.429</b>	<b>781</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		0	-	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		0	-	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	476.861	477	781.429	781
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		0	-	0
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-	-	-
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>137.345</b>	<b>137</b>	<b>228.909</b>	<b>229</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	-	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	-	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		0	-	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		0	-	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		0	-	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		0	-	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	137.345	137	228.909	229
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		0	-	0
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		0	-	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		0	-	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		0	-	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		0	-	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>221.076.363</b>	<b>221.077</b>	<b>212.262.994</b>	<b>212.263</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>279.720</b>	<b>280</b>	<b>279.720</b>	<b>280</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili		0	-	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	279.720	280	279.720	280
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>155.849.758</b>	<b>155.850</b>	<b>152.681.858</b>	<b>152.682</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	-	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	-	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	155.849.758	155.850	152.681.858	152.682
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	229.293.559	229.294	219.380.195	219.380
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-73.443.801	73.444	-66.698.337	66.698
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>36.773.496</b>	<b>36.774</b>	<b>37.445.161</b>	<b>37.445</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	51.550.695	51.551	50.700.444	50.700
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-14.777.198	14.777	-13.255.283	13.255
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.579.625</b>	<b>5.579</b>	<b>7.127.376</b>	<b>7.127</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	76.718.411	76.718	75.213.028	75.213
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-71.138.787	71.139	-68.085.650	68.086
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>874.072</b>	<b>874</b>	<b>1.129.546</b>	<b>1.130</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	14.428.312	14.428	14.334.597	14.335
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-13.554.240	13.554	-13.205.051	13.205
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	169.360	169	169.360	169
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-169.360	169	-169.360	169
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>24.660</b>	<b>25</b>	<b>13.360</b>	<b>13</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>203.115</b>	<b>203</b>	<b>331.395</b>	<b>331</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	3.829.771	3.830	3.860.931	3.861
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-3.626.656	3.627	-3.529.537	3.530
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>21.491.917</b>	<b>21.492</b>	<b>13.254.578</b>	<b>13.255</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		0	-	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		0	-	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		0	-	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		0	-	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		0	-	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		0	-	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		0	-	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		0	-	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>45.534</b>	<b>46</b>	<b>45.534</b>	<b>46</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		0	-	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		0	-	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		0	-	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		0	-	0
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>45.534</b>	<b>46</b>	<b>45.534</b>	<b>46</b>

AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	45.534	46	45.534	46
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	0	-	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	0	-	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	0	-	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	0	-	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>71.349.998</b>	<b>71.353</b>	<b>79.835.097</b>	<b>79.835</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>13.956.168</b>	<b>13.957</b>	<b>14.586.473</b>	<b>14.586</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>13.735.755</b>	<b>13.736</b>	<b>14.302.890</b>	<b>14.302</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.484.877	2.485	3.786.962	3.787
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	253.363	253	3.063	3
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	10.698.182	10.698	9.523.411	9.523
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	7.663	8	11.258	11
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.370	1	4.802	5
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	194.722	195	222.478	222
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	0	-	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	95.578	96	689.337	689
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	0	61.579	62
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>220.413</b>	<b>221</b>	<b>283.583</b>	<b>284</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	603	1	-	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	81.641	82	127.066	127
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	0	-	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	138.169	138	156.517	157
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	0	-	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	0	-	0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	0	-	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>57.313.745</b>	<b>57.316</b>	<b>65.188.658</b>	<b>65.189</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>2.238</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	0	-	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	0	-	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	0	-	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	0	-	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	0	-	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	0	-	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.238	2	-	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	0	-	0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	0	-	0
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	0	-	0
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	0	-	0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	0	-	0
ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	-	0	-	0
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>24.737.609</b>	<b>24.739</b>	<b>29.392.500</b>	<b>29.392</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	12.445.630	12.447	15.796.543	15.796
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	0	-	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	0	-	0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	1.994.564	1.995	4.784.864	4.785
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	0	-	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	30.293	30	91.392	91
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	0	-	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente IFA	71.500	72	-	0
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra IFA	-	0	-	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	8.987.593	8.988	10.920.287	10.920
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.361.680	1.362	-	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.291.978	12.292	13.595.957	13.596
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	11.370.087	11.370	13.595.957	13.596
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	0	-	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	921.891	922	-	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	0	-	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedent	-	0	-	0
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>6.140</b>	<b>6</b>	<b>6.952</b>	<b>7</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>19.385.341</b>	<b>19.386</b>	<b>23.961.825</b>	<b>23.962</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.024.698	19.025	23.535.372	23.536
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	157.835	158	207.657	208
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	0	-	0

ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	18.866.862	18.867	23.327.715	23.328
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		0	-	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	360.643	361	426.453	426
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	-	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		0	-	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		0	-	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		0	-	0
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>121.682</b>	122	<b>130.925</b>	131
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>13.060.735</b>	<b>13.061</b>	<b>11.696.451</b>	<b>11.697</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.596.243	4.596	5.535.245	5.535
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		0	-	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.009.347	6.009	5.439.578	5.440
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	6.628	7	9.708	10
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.448.517	2.449	711.919	712
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	-	-
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		0	-	0
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		0	-	0
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>80.085</b>	<b>80</b>	<b>59.967</b>	<b>60</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>45.800</b>	46	<b>47.600</b>	48
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>		0		0
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>		0		0
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>34.285</b>	34	<b>12.367</b>	12
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.649.858</b>	<b>1.650</b>	<b>1.720.854</b>	<b>1.721</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	-	-	-
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>		0		0
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		0		0
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.649.858</b>	<b>1.650</b>	<b>1.720.854</b>	<b>1.721</b>
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	<b>1.649.858</b>	1.650	<b>1.720.854</b>	1.721
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		0	-	0

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>294.735.960</b>	<b>294.740</b>	<b>294.874.819</b>	<b>294.875</b>
----------------------	--------------------	----------------	--------------------	----------------

<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.981.271</b>	<b>1.981</b>	<b>2.682.385</b>	<b>2.682</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		0		0
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		0		0
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>1.981.271</b>	1.981	<b>1.682.385</b>	1.682
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>		0	<b>1.000.000</b>	1.000



**PASSIVO**

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-95.559.437	95.558	-16.221.382	16.221
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-710.329	710	-710.329	710
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-105.616.977	105.616	-91.824.232	91.825
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-25.676.184	25.676	-27.513.500	27.514
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-46.691.305	46.691	-47.947.129	47.947
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-46.691.305	46.691	-47.947.129	47.947
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		0	-	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		0	-	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-15.075.761	15.076	-15.874.417	15.875
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-14.772.248	14.772	-	0
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-3.401.480	3.401	-489.185	489
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-4.073.395	4.073	-1.426.166	1.426
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.142.098	1.142	-1.169.397	1.169
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		0	-	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-1.142.092	1.142	-1.169.391	1.169
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		0	-	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		0	-	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-6	0	-6	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-921.891	922	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		0	-	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0	-	0
PAA200	A.V.3) Altro	-921.891	922	-	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	16.910.036	-16.910	78.908.742	-78.909
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-4.783	5	-	0
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-13.823.194	13.824	-13.189.704	13.190
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		0	-	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-2.599.282	2.600	-1.669.000	1.669
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-157.676	158	-80.000	80
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-731.000	731	-440.000	440
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0	-	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-160.000	160	-144.000	144
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-1.550.606	1.551	-1.005.000	1.005
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		0	-	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		0	-	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		0	-	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0	-	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	-	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		0	-	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		0	-	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-8.034.726	8.035	-9.220.185	9.220
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-142.279	142	-58.347	58
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-3.353.718	3.354	-3.263.786	3.264
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-4.538.728	4.539	-5.898.052	5.898
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0	-	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-3.189.186	3.189	-2.300.519	2.301
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		0	-	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-942.193	942	-682.480	683
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-942.193	942	-682.480	683
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0	-	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		0	-	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-2.246.993	2.247	-1.618.039	1.618
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-185.052	185	-172.785	173
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-185.052	185	-172.785	173
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		0	-	0
PDZ999	D) DEBITI	-183.558.549	183.559	-263.549.747	263.550
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-54.303.930	54.304	-57.103.495	57.104
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		0	-	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		0	-	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		0	-	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		0	-	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		0	-	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-30.702.205	30.702	-40.813.288	40.813
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-29.234.857	29.235	-	0
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		0	-	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-1.467.348	1.467	-40.813.288	40.813
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		0	-	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		0	-	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		0	-	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-29.193.162	29.193	-18.727.038	18.727

<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-29.103.829	29.104	-18.552.315	18.552
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR		0	-	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0	-	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	-	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione	-10.759.142	10.759	-	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione		0	-	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-18.344.687	18.345	-18.552.315	18.552
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-89.333</b>	<b>89</b>	<b>-174.724</b>	<b>175</b>
<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		0	-	0
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>		-	-	-
<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>		0	-	0
<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>		0	-	0
<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>		0	-	0
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-42.288.909</b>	<b>42.289</b>	<b>-108.377.066</b>	<b>108.377</b>
<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>		0	-	0
<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	-42.288.909	42.289	-108.377.066	108.377
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-1.060.902</b>	1.061	<b>-11.088.418</b>	11.088
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-4.404.505</b>	4.405	<b>-4.298.537</b>	4.299
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-6.316.171</b>	6.316	<b>-5.798.674</b>	5.799
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-15.288.767</b>	<b>15.289</b>	<b>-17.343.232</b>	<b>17.343</b>
<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>		0	-	0
<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	-6.246.892	6.247	-5.238.410	5.238
<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>		0	-	0
<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	-9.041.874	9.042	-12.104.822	12.105
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-1.609.728</b>	<b>1.610</b>	<b>-1.741.200</b>	<b>1.741</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>-465.820</b>	<b>466</b>	<b>-755.131</b>	<b>755</b>
<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	<b>-465.820</b>	466	<b>-755.131</b>	755
<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		0	-	0
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-1.143.908</b>	<b>1.144</b>	<b>-986.069</b>	<b>986</b>
<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	<b>-1.143.908</b>	1.144	<b>-986.069</b>	986
<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		0	-	0

<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>-294.735.960</b>	<b>294.736</b>	<b>-294.874.819</b>	<b>294.875</b>
-----------------------	---------------------	----------------	---------------------	----------------

<b>PFZ999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-1.981.271</b>	<b>1.981</b>	<b>-2.682.385</b>	<b>2.682</b>
<b>PFA000</b>	<b>F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		0		0
<b>PFA010</b>	<b>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		0		0
<b>PFA020</b>	<b>F.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>-1.981.271</b>	1.981	<b>-1.682.385</b>	1.682
<b>PFA030</b>	<b>F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>		0	<b>-1.000.000</b>	1.000

**CONTROLLO = 0**

A Attivo-Passivo = 0	0	4	0	0
B Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0	0	0	0	0
Totale (A+B) = 0	0	4	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	Consuntivo deliberato = Consuntivo per CE 2013	CE 2012	Consuntivo deliberato = Consuntivo per CE 2012
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>				
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>42.654.976,83</b>	<b>42655</b>	<b>47.628.423,95</b>	<b>47627</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>39.422.998,24</b>	<b>39423</b>	<b>33.306.405,00</b>	<b>33306</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	€ 33.896.746,06	33897	€ 27.244.114,00	27244
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	€ 5.526.252,18	5526	€ 6.062.291,00	6062
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>929.663,59</b>	<b>930</b>	<b>9.611.869,36</b>	<b>9611</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>63.925,00</b>	<b>64</b>	<b>9.327.121,95</b>	<b>9327</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	€ 63.925,00	64	€ 231.904,95	232
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0	€ 9.095.217,00	9095
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0		0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		0		0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>802.008,51</b>	<b>802</b>	<b>203.270,19</b>	<b>203</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	€ 802.008,51	802	€ 203.270,19	203
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0		0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>63.730,08</b>	<b>64</b>	<b>81.477,22</b>	<b>81</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 63.730,08	64	€ 81.477,22	81
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0		0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0		0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>1.340.212,00</b>	<b>1.340</b>	<b>4.710.149,59</b>	<b>4.710</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		0		0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	€ 695.477,50	695
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	€ 1.340.212,00	1340	€ 4.014.672,09	4015
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		0		0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>€ 962.103,00</b>	<b>962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 3.088.353,70</b>	<b>(3.089)</b>	<b>- 2.199.508,00</b>	<b>(2.199)</b>
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-€ 2.062.767,20	-2063	-€ 489.185,00	-489
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-€ 1.025.586,50	-1026	-€ 1.710.323,00	-1710
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.911.856,72	3.912	1.748.308,34	1.748
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		0		0
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 1.016.718,06	1017	€ 17.400,00	17
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	€ 2.895.138,66	2895	€ 1.730.908,34	1731
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		0		0
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>206.471.666,39</b>	<b>206.473</b>	<b>205.689.152,32</b>	<b>205.687</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>196.513.633,96</b>	<b>196.514</b>	<b>195.181.663,96</b>	<b>195.180</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174.895.917,02	174.896	175.370.296,07	175.370
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	€ 116.151.899,96	116152	€ 125.082.306,33	125082
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 44.101.487,84	44101	€ 36.787.993,98	36788
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0		0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	€ 7.890.893,94	7891	€ 7.355.773,00	7356
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		0		0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		0		0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		0		0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		0		0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 6.751.635,28	6752	€ 6.144.222,76	6144
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	€ 1.396.555,16	1397	€ 413.207,37	413
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	20.221.161,78	20.221	19.398.160,52	19.397
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	€ 15.721.450,00	15721	€ 15.437.913,93	15438
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	€ 3.065.105,00	3065	€ 3.106.408,26	3106
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		0		0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	€ 1.396.965,00	1397	€ 821.430,00	821
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		0		0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		0		0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		0		0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		0		0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		0		0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		0		0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		0		0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	37.641,78	38	32.408,33	32
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		0		0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	€ 37.641,78	38	€ 32.408,33	32
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		0		0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>€ 2.927.625,24</b>	<b>2928</b>	<b>€ 3.564.442,11</b>	<b>3564</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>7.030.407,19</b>	<b>7.031</b>	<b>6.943.046,25</b>	<b>6.943</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	€ 2.431.895,46	2432	€ 2.371.872,17	2372
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	€ 4.598.511,73	4599	€ 4.570.263,39	4570
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		0		0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		0		0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	€ 910,69	1
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0		0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>5.130.548,34</b>	<b>5.130</b>	<b>5.689.379,16</b>	<b>5.690</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>€ 207.410,44</b>	<b>207</b>	<b>€ 126.837,38</b>	<b>127</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		0		0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		0		0
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.854.674,30</b>	<b>1.855</b>	<b>2.999.485,72</b>	<b>3.000</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 615.857,95	616	€ 544.318,61	544
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 468.986,62	469	€ 1.469.521,50	1470
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 769.829,73	770	€ 985.645,61	986
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.459.149,81</b>	<b>1.459</b>	<b>1.681.175,07</b>	<b>1.681</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 241.094,58	241	€ 269.033,99	269
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		0		0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	€ 1.218.055,23	1218	€ 1.412.141,08	1412
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.609.313,79</b>	<b>1.609</b>	<b>881.880,99</b>	<b>882</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		0		0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		0		0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		0		0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		0		0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	€ 1.609.313,79	1609	€ 881.880,99	882

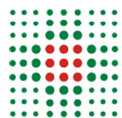
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		3.138.354,02	3.138	2.950.862,61	2.951
AA0960	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 3.138.354,02		3138	€ 2.950.862,61	2951
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso			0		0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			0		0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.775.646,40	5.777	5.268.723,95	5.269	
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	€ 1.255.824,60	1256			0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	€ 864.865,89	865	€ 2.027.481,85	2027	
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	€ 1.837.316,15	1837	€ 1.851.558,11	1852	
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	€ 417.515,08	418	€ 109.073,58	109	
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	€ 362.507,69	363			0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	€ 1.037.616,99	1038	€ 1.280.610,41	1281	
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni					0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	140.976,01	141	123.521,22	124	
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	€ 14.698,45	15	€ 10.508,84	11	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	€ 79.792,03	80	€ 76.123,53	76	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	€ 46.485,53	46	€ 36.888,85	37	
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	264.135.671,01	264.137	266.898.863,55	266.897	
BA0000	B) Costi della produzione					0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 53.027.951,65	53.030	- 51.335.932,81	- 51.336	
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 51.940.780,03	51.942	- 50.319.740,72	- 50.319	
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 21.199.951,24	21.200	- 23.661.117,62	- 23.661	
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-€ 20.308.200,50	20308	-€ 22.810.181,22	-22810	
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-€ 891.750,74	892	-€ 850.936,40	-851	
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale					0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.462.981,90	3.463	3.298.321,63	3.299	
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-€ 42.716,00	43	-€ 27.711,00	-28	
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale					0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-€ 3.420.265,90	3420	-€ 3.270.610,63	-3271	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 21.453.399,47	21.454	- 19.860.742,04	- 19.860	
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-€ 15.714.079,09	15714	-€ 15.504.305,46	-15504	
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-€ 1.366.549,52	1367	-€ 1.122.034,29	-1122	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-€ 4.372.770,86	4373	-€ 3.234.402,29	-3234	
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-€ 58.608,32	59	-€ 49.141,50	-49	
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-€ 50.543,07	51	-€ 38.331,24	-38	
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-€ 1.023.661,14	1024	-€ 1.100.941,11	-1101	
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario					0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-€ 806.218,69	806	-€ 820.857,40	-821	
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 3.885.416,20	3885	-€ 1.490.288,18	-1490	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 1.087.171,62	1.088	- 1.016.192,09	- 1.017	
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-€ 12.209,73	12	-€ 19.278,37	-19	
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-€ 387.391,51	387	-€ 337.506,65	-338	
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-€ 1.523,22	2	-€ 2.257,29	-2	
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-€ 481.613,55	482	-€ 480.777,77	-481	
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-€ 142.786,70	143	-€ 131.747,25	-132	
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-€ 61.646,91	62	-€ 44.624,76	-45	
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	- 59.339.839,18	59.338	- 59.308.953,91	- 59.309	
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 26.979.212,99	26.979	- 24.967.546,31	- 24.967	
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	0	-	0	
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	0	-	0	
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG					0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS					0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale					0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)					0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale					0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	0	-	0	
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione					0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale					0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)					0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	- 1.137.528,03	1.138	- 1.047.156,27	- 1.047	
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 1.069.709,54	1070	-€ 970.894,22	-971	
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-€ 67.818,49	68	-€ 76.262,05	-76	
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI					0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato					0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati					0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati					0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private					0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati					0
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	0	-	0	
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione					0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)					0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)					0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	0	-	0	
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)					0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato					0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	0	-	0	
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)					0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato					0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	- 364.952,80	365	- 155.827,01	- 156	
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 111.788,81	112	-€ 129.281,93	-129	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-€ 253.163,99	253	-€ 26.545,08	-27	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato					0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati					0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati					0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private					0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati					0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	0	-	0	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione					0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)					0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)					0



<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	0	-	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0		0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0		0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		0		0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		0		0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		0		0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0		0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	0	-	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0		0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0		0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		0		0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		0		0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0		0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	374	-	365.949,50
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0		0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0		0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		0		0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-€ 374.498,66	374	-€ 365.949,50	366
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	0	-	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0		0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		0		0
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		0		0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		0		0
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		0		0
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-	5.200	-	4.970.273,18
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-€ 1.353.848,86	1354	-€ 1.279.034,44	1279
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-€ 3.846.085,16	3846	-€ 3.691.238,74	3691
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		0		0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)		0		0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0		0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	2.617	-	77.825,84
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-€ 716.226,76	716	-€ 60.425,84	60
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		0		0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0		0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		0		0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		0		0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 1.900.993,24	1901	-€ 17.400,00	17
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	-	10.533	-	10.266.166,49
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 368.642,50	369	-€ 331.433,87	331
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-€ 5.584,30	6	-€ 18.315,87	18
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 10.065.387,71	10.065	- 9.785.138,43	9.785
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-€ 28.080,00	28	-€ 27.157,50	27
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-€ 1.554.277,72	1554	-€ 1.400.934,67	1401
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-€ 58.651,25	59	-€ 62.160,42	62
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-€ 5.656.920,40	5657	-€ 5.690.859,98	5691
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		0		0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-€ 2.767.458,34	2767	-€ 2.604.025,86	2604
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 93.294,63	93	- 131.278,32	132
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	-€ 38.654,57	39
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		0		0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-€ 93.294,63	93	-€ 92.623,75	93
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	6.752	-	8.084.348,02
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 1.206.842,42	1207	-€ 401.574,00	402
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		0		0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		0		0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-€ 5.545.327,92	5545	-€ 7.682.774,02	7683
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		0		0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		0		0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	32.360.626,19	-	34.342.407,60
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	-	31.039.398,17	-	32.900.326,12
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-€ 3.466.143,87	3466	-€ 3.508.887,69	3509
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-€ 4.284.475,88	4284	-€ 6.544.914,33	6545
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-€ 4.471.277,53	4471	-€ 4.555.235,17	4555
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		0		0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-€ 1.048.124,39	1048	-€ 1.647.720,73	1648
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-€ 1.077.247,00	1077	-€ 984.631,29	985
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-€ 1.275.491,43	1275	-€ 721.504,14	722
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-€ 228.703,45	229	-€ 280.588,24	281
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-€ 4.817.668,03	4818	-€ 4.973.388,59	4973
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-€ 2.171.206,07	2171	-€ 2.458.127,72	2458
<b>BA1680</b>	<b>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</b>	-	3.393	-	3.283.913,49
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-€ 3.268.345,72	3268	-€ 3.175.833,42	3176
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-€ 125.051,10	125	-€ 108.080,07	108
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 4.805.663,70	4.805	- 3.941.414,73	3.941
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 1.427.170,79	1427	-€ 1.697.951,83	1698
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-€ 38.993,63	39		0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-€ 3.339.499,28	3339	-€ 2.243.462,90	2243
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	-	1.032	-	1.113.721,96
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 13.783,68	14	-€ 100.352,09	100
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-€ 162.196,63	162	-€ 219.846,11	220
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 822.596,32	823	- 793.523,76	794
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-€ 128.605,64	129	-€ 60.288,36	60
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-€ 79.841,99	80	-€ 96.705,90	97
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-€ 6.349,02	6		0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		0		0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-€ 607.799,67	608	-€ 636.529,50	637
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 32.525,90	33	-	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-€ 32.525,90	33		0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0		0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	-	290	-	327.359,52
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		0		0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-€ 290.125,49	290	-€ 327.359,52	327

BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-	10.083.966,31	10.084	-	10.131.890,29	10.131
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	€ 4.892.858,52	4893	-	€ 4.975.920,96	4976
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	0	0	-	0	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	€ 4.608.511,87	4609	-	€ 4.630.329,12	4630
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	0	0	-	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	€ 6.137,83	6	-	€ 11.065,05	11
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	€ 576.458,09	576	-	€ 494.447,53	494
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	0	-	€ 20.127,63	20
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-	1.382.384,22	1.382	-	1.685.105,85	1.685
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	€ 172.307,50	172	-	€ 424.511,51	425
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-	1.175.532,50	1.175	-	1.179.133,84	1.179
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	€ 801.410,81	801	-	€ 808.172,40	808
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	€ 374.121,69	374	-	€ 370.961,44	371
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	0	0	-	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	0	0	-	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	0	0	-	0	0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	€ 34.544,22	35	-	€ 81.460,50	81
BA2080	Totale Costo del personale	-	109.606.030,01	109.604	-	110.411.697,70	110.413
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-	87.828.724,15	87.827	-	87.760.066,07	87.761
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	36.438.861,02	36.438	-	36.389.952,74	36.391
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-	33.024.015,83	33.024	-	32.919.404,67	32.920
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-	€ 32.222.905,82	32223	-	€ 32.307.699,42	32308
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	€ 801.110,01	801	-	€ 611.705,25	612
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	0	0	-	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-	3.414.845,19	3.414	-	3.470.548,07	3.471
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	€ 3.337.415,58	3337	-	€ 3.452.660,66	3453
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	€ 77.429,61	77	-	€ 17.887,41	18
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	0	0	-	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-	51.389.863,13	51.389	-	51.370.113,33	51.370
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-	€ 48.751.488,04	48751	-	€ 49.395.985,74	49396
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	€ 2.638.375,09	2638	-	€ 1.974.127,59	1974
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	0	0	-	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	597.792,13	598	-	598.057,52	598
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	597.792,13	598	-	598.057,52	598
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	€ 597.792,13	598	-	€ 598.057,52	598
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	0	0	-	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	0	0	-	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	0	0	-	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	0	0	-	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	0	0	-	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	0	0	-	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-	11.581.447,98	11.581	-	12.034.037,82	12.034
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	226.090,34	226	-	214.890,64	215
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	€ 124.206,51	124	-	€ 178.135,48	178
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	€ 101.883,83	102	-	€ 36.755,16	37
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	0	0	-	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-	11.355.357,64	11.355	-	11.819.147,18	11.819
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	€ 11.070.978,28	11071	-	€ 11.666.226,77	11666
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	€ 284.379,36	284	-	€ 152.920,41	153
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	0	0	-	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-	9.598.065,75	9.598	-	10.019.536,29	10.020
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-	1.317.429,21	1.317	-	1.366.584,74	1.367
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	€ 1.317.429,21	1317	-	€ 1.366.584,74	1367
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	0	0	-	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	0	0	-	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-	8.280.636,54	8.281	-	8.652.951,55	8.653
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	€ 8.280.636,54	8281	-	€ 8.652.951,55	8653
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	0	0	-	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	0	0	-	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-	1.419.494,77	1.420	-	1.389.931,57	1.390
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-	€ 493.873,44	494	-	€ 414.020,61	414
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	€ 25.647,36	26	-	€ 203.638,61	204
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-	899.973,97	900	-	772.272,35	772
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	€ 641.079,32	641	-	€ 599.777,82	600
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	€ 258.894,65	259	-	€ 172.494,53	172
BA2560	Totale Ammortamenti	-	12.872.271,36	12.871	-	13.761.841,87	13.762
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	€ 453.497,20	453	-	€ 504.016,09	504
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-	12.418.774,16	12.418	-	13.257.825,78	13.258
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-	6.745.463,96	6.745	-	6.527.296,43	6.527
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	0	0	-	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	€ 6.745.463,96	6745	-	€ 6.527.296,43	6527
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	€ 5.673.310,20	5673	-	€ 6.730.529,35	6731
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	764.901,06	765	-	347.487,75	347
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	0	0	-	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	€ 764.901,06	765	-	€ 347.487,75	347
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-	568.725,84	569	-	757.883,85	758
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	€ 505.555,84	506	-	€ 636.977,56	637
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	€ 63.170,00	63	-	€ 120.906,29	121
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-	6.337.582,85	6.338	-	7.603.681,21	7.603
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-	1.625.355,38	1.626	-	1.370.723,86	1.371
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	€ 99.066,45	99	-	€ 48.051,93	48
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	€ 375.500,00	376	-	€ 237.000,00	237
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	0	0	-	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	0	0	-	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-	€ 1.150.788,93	1151	-	€ 1.085.671,93	1086
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	€ 12.266,79	12	-	€ 11.988,48	12
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	2.742.440,18	2.743	-	5.041.683,73	5.041
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	€ 45.786,04	46	-	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	€ 1.094.702,75	1095	-	€ 1.228.463,73	1228
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	€ 1.601.951,39	1602	-	€ 3.813.220,00	3813
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	0	0	-	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-	1.957.520,50	1.957	-	1.179.285,14	1.179
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	€ 600.000,00	600	-	€ 456.933,09	457
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	0	0	-	0	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	0	0	-	0	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	€ 515.426,10	515	-	€ 215.000,00	215
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	0	0	-	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	0	0	-	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-	€ 842.094,40	842	-	€ 507.352,05	507
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-	255.403.147,25	255.401	-	256.734.406,81	256.734

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			0		0	
CA0010	C.1) Interessi attivi	384,92		0	6.000,02	6	
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	€ 335,61		0	€ 5.961,98	6	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	€ 49,31		0	€ 38,04	0	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi			0		0	
CA0050	C.2) Altri proventi	250,00		0	250,00	0	
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	€ 250,00		0	€ 250,00	0	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0		0	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0		0	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			0		0	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi			0		0	
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 1.685.038,05	1.685	- 2.280.270,41	2.280		
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-€ 11.322,71	11	-€ 54.893,29	55		
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-€ 1.120.551,88	1121	-€ 1.153.268,99	1153		
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-€ 553.163,48	553	-€ 1.072.108,13	1072		
CA0150	C.4) Altri oneri	- 17.961,40	18	21.967,85	22		
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-€ 17.961,40	18	-€ 21.967,85	22		
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi			0		0	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 1.702.364,53	-1.703	- 2.295.988,24	-2.296		
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0		0	
DA0010	D.1) Rivalutazioni			0		0	
DA0020	D.2) Svalutazioni			0		0	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	0	-	0		
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			0		0	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.892.179,19	3.891	1.532.491,68	1.532		
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	€ 17.434,12	17	€ 10.292,60	10		
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.874.745,07	3.874	1.522.199,08	1.522		
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	€ 132.196,62	132	€ 246.851,92	247		
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.941.248,27	2.941	1.268.424,71	1.268		
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 218.730,34	219	€ 278.572,79	279		
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	2.722.517,93	2.722	989.851,92	989		
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			€ 391,81	0		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				0		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				0		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 6.277,85	6		0		
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	€ 2.716.240,08	2716	€ 989.460,11	989		
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	801.300,18	801	6.922,45	7		
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 756,49	1		0		
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	800.543,69	800	6.922,45	7		
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				0		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				0		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				0		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 2.414,07	2	€ 1.661,72	2		
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	€ 798.129,62	798	€ 5.260,73	5		
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				0		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	- 3.254.689,67	- 3.254	- 1.664.566,32	- 1.664		
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-€ 4.309,12	- 4	-€ 10.023,97	- 10		
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 3.250.380,55	- 3.250	- 1.654.542,35	- 1.654		
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				0		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali				0		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 2.991.576,69	- 2.991	- 1.388.162,04	- 1.388		
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 11.047,34	- 11	- 539.428,85	- 539		
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-€ 5.736,00	- 6		0		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 5.311,34	- 5	-€ 539.428,85	- 539		
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 2.980.529,35	- 2.980	- 848.733,19	- 849		
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-€ 201.508,00	- 202		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	- 119.072,63	- 119	- 56.231,67	- 56		
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-€ 65.666,99	- 66	-€ 14.063,63	- 14		
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			-€ 3.486,96	- 3		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-€ 53.405,64	- 53	-€ 38.681,08	- 39		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				0		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-€ 6.179,36	- 6	-€ 670,02	- 1		
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-€ 2.855.277,36	- 2855	-€ 590.323,50	- 590		
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	- 258.803,86	- 259	- 266.380,31	- 266		
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 63.191,60	- 63	-€ 83.157,07	- 83		
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	- 195.612,26	- 196	- 183.223,24	- 183		
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				0		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				0		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				0		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				0		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				0		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-€ 42.809,12	- 43	-€ 183.223,24	- 183		
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-€ 152.803,14	- 153		0		
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				0		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	637.489,52	637	- 132.074,64	- 132		
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.667.648,75	7.670	7.736.393,86	7.735		
YA0000	Imposte e tasse				0		
YA0010	Y.1) IRAP	- 7.532.865,61	- 7.534	- 7.606.393,86	- 7.607		
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-€ 7.251.604,80	- 7252	-€ 7.292.612,58	- 7293		
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-€ 77.534,82	- 78	-€ 85.509,27	- 86		
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-€ 203.725,99	- 204	-€ 228.272,00	- 228		
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				0		
YA0060	Y.2) IRES	- 130.000,00	- 130	- 130.000,00	- 130		
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-€ 130.000,00	- 130	-€ 130.000,00	- 130		
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				0		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				0		
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 7.662.865,61	- 7.664	- 7.736.393,86	- 7.737		
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.783,14	6	0,00	- 2		



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Policlinico

# Relazione sulla gestione

Bilancio di Esercizio  
2013

## INDICE

---

1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
2.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	3
4.	L'attività del periodo	6
	4. A Confronto dati di attività degli esercizi 2013 e 2012	6
	4. B Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato	12
5.	La gestione economico – finanziaria dell'azienda	46
	5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico – finanziari	46
	5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	50
	5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	63
	5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	66
	5.6 Proposta di destinazione dell'utile	66

## **1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2013, è redatta in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011, nonché al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso decreto.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2013.

## **2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA**

---

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'ASL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 693.533 unità, distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

L'Azienda Policlinico di Modena ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale con Decreto del Presidente di Giunta Regionale n. 564 del 23 giugno 1994 ed è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con la Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004, che l'ha individuata come azienda di riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.

L'assetto organizzativo dell'Azienda nonché il suo governo economico sono definiti nell'Atto aziendale, redatto secondo la direttiva emanata della Regione con DRG n. 86 del 30.01.2006 "*direttiva alle aziende sanitarie per l'adozione dell'atto aziendale*"; l'Atto aziendale è stato adottato con delibera aziendale n. 165 del 03.12.2007 e di esso è stata valutata positivamente la conformità con deliberazione di Giunta Regionale n. 2021 del 20.12.2007.

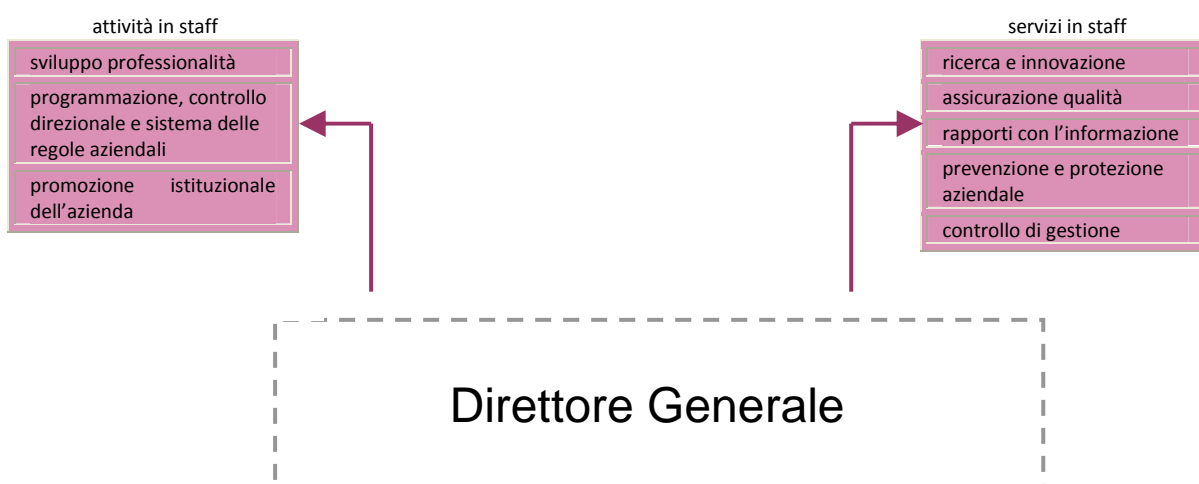
L'organizzazione dell'Azienda è di tipo dipartimentale. I dipartimenti ne rappresentano la struttura fondamentale sia per l'organizzazione, sia per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali, e originano dall'accorpamento di articolazioni che per omogeneità, affinità e complementarietà hanno comuni finalità.

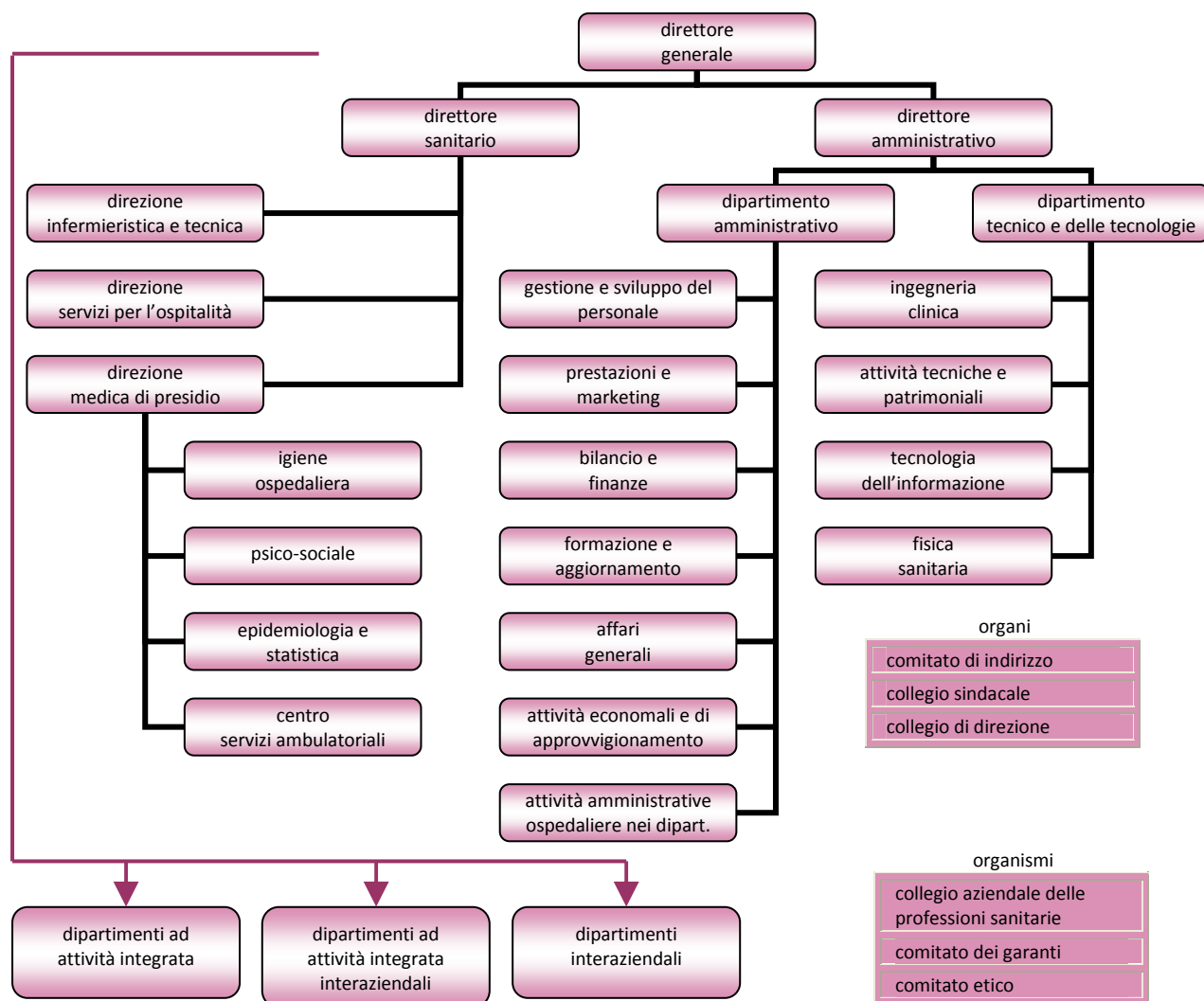
I dipartimenti dell'Azienda sono di due tipologie, in relazione alle attività delle unità operative da cui essi sono composti:

- dipartimenti dell'area tecnico-amministrativa: Dipartimento amministrativo e Dipartimento tecnico e delle tecnologie;
- dipartimenti dell'area clinica: 6 dipartimenti ad attività integrata; 3 dipartimenti ad attività integrata interaziendali; n. 2 dipartimenti interaziendali.

Oltre ai dipartimenti, la Direzione generale è affiancata, nell'organizzazione e gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali, dalle Direzioni tecniche aziendali e, a supporto delle proprie funzioni strategiche, dai Servizi e dalle Attività in Staff, così come descritto nell'organigramma di seguito riportato.

### **Organigramma**





I dipartimenti interaziendali sono nati a dicembre 2012 (eccetto quello di “Emergenza – Urgenza” costituito nel 2011) e si sono avviati nel corso del 2013. Si tratta di:

- dipartimento interaziendale integrato della cura delle malattie cardiache e vascolari, a cui afferiscono le unità operative di Cardiologia di tutta la provincia di Modena e la Chirurgia Vascolare del NOCSAE di Baggiovara
- dipartimento interaziendale ad attività integrata di diagnostica per immagini, a cui afferiscono le unità operative di Radiologia di tutta la provincia di Modena e la Medicina Nucleare del Policlinico
- dipartimento interaziendale ad attività integrata di medicina di laboratorio, a cui afferiscono tutte le strutture laboratoristiche della provincia di Modena
- dipartimento interaziendale farmaceutico, cui afferiscono le unità operative di Farmacia di tutta la provincia di Modena.

Nel giugno 2013, il primo dipartimento interaziendale - di Emergenza Urgenza – è stato sottoposto a verifica ispettiva regionale ai fini dell’accreditamento. L’emissione del verbale è



avvenuta in data 24 luglio 2013 e gli esiti sono stati favorevoli sia per il dipartimento che, nello specifico, per la struttura complessa di Pronto Soccorso afferente al Policlinico di Modena.

Contestualmente, per le funzioni tecniche ed amministrative, è proseguito il percorso di unificazione di alcuni servizi, già avviato nel 2012 con l'accorpamento degli Uffici Stampa delle due aziende sanitarie modenesi e l'elaborazione del progetto e del relativo organigramma del servizio unico di Gestione del Personale.

In particolare:

- in luglio 2013, è stato istituito, in piena intesa con le Aziende Usl di Modena e Reggio Emilia e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, il dipartimento interaziendale ICT (Tecnologie Informatiche e Telematiche), preposto al presidio integrato di queste competenze
- in agosto 2013, è stato istituito il DAI – dipartimento interaziendale acquisti di beni e servizi – di Area Vasta Emilia Nord con valenza pienamente gestionale e con l'intento di rendere ancora più incisiva l'iniziativa di aggregazione sovraziendale in questo campo
- infine, è stato approvato lo schema di "Coordinamento interaziendale tra i dipartimenti e i servizi dell'Area Vasta Emilia Nord" in merito alle attività di: ingegneria clinica, farmacia, formazione e gestione congiunta di procedure concorsuali dell'area comparto.

## **4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO**

---

### **A Confronto dati di attività degli esercizi 2013 e 2012**

L'esercizio 2013 si è caratterizzato per la specifica ed eccezionale situazione in cui si è trovato il Policlinico di Modena, per effetto degli eventi sismici del 2012, dei conseguenti cantieri di consolidamento che si sono aperti e del crollo di una palazzina in ristrutturazione, avvenuto il 24 aprile del 2013. Questi eventi hanno profondamente inciso sulla capacità ricettiva dell'ospedale riducendo i posti letto e modificando i percorsi assistenziali. Soltanto nell'ultimo semestre, in particolare dal mese di settembre, parallelamente all'avanzamento dei cantieri, sono stati riattivati posti letto e ambulatori, che hanno determinato un progressivo aumento delle attività sia di degenza, che di specialistica ambulatoriale.

In particolare, si è completato il rientro dell'unità operativa di degenza medica, ospitata da giugno 2012 nell'ospedale privato accreditato Hesperia Hospital, con oneri a carico dei fondi per la Ricostruzione; si sono conclusi i lavori nella palazzina destinata alla Pneumologia, che si è così

trasferita con 23 posti letto; sono state riattivate alcune funzioni ambulatoriali prima sospese, quali gli ambulatori chirurgici oculistici, gli ambulatori di dermatologia, gli ambulatori al piano primo e terra del Poliambulatorio.

Al 31.12.2013, pertanto, i posti letto ufficiali sono stati 677, a fronte dei 667 del 2012.

I posti letto medi ordinari sono rimasti allineati al 2012 (-1%).

Le sedute operatorie programmate, nei blocchi operatori principali, sono incrementate dell'8% (+ 345).

Il tasso di occupazione dei posti letto si è attestato intorno al 90%, con degenza media lievemente in riduzione, al di sotto dei 7 giorni.

Continua ad incrementare la complessità della casistica in regime ordinario: + 4,9 % il valore medio dei DRG (circa il 50% dell'incremento di valore medio dipende dall'incidenza positiva delle nuove tariffe).

In riduzione invece (-8%), il valore medio dei DRG in regime di day hospital, principalmente a causa delle variazioni tariffarie intervenute nel 2013.

Gli accessi di Pronto Soccorso (generale e specialistici) si sono ridotti, 108.615 a fronte dei 110.494 del 2012 (-1.879), essenzialmente in relazione al superamento, concordato con la AUSL di Modena, del Pronto Soccorso Odontoiatrico (-2.756 accessi rispetto al 2012), le cui attività sono state garantite attraverso l'attivazione dell'ambulatorio urgenze odontoiatriche da maggio 2013. La percentuale dei ricoveri sugli accessi si è ulteriormente ridotta, scendendo nel 2013 al di sotto del 13% (12,5% verso 13,4% del 2012); permane nel 2013 la situazione di eccezionale riduzione dei posti letto di OBI, da 10 a 2/4, causa il permanere dei letti di Cardiologia negli spazi del Pronto Soccorso/OBI a partire dall'immediata fase post-sismica.

Le O.B.I. attivate, del PS generale e dell'accettazione pediatrica, sono state 3.910 (- 9,3% rispetto al 2012), di cui esitate in degenza il 21,7% (19,6% nel 2012).

	n. accessi		n. ricoveri		% ricoveri su accessi	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
PS GENERALE	62.321	62.965	8.891	8.056		
ACCETTAZ. PEDIATRICA	18.975	19.035	1.414	1.348		
PS OSTETRICO-GINEC.	12.752	11.822	4.241	3.961		
PS OCULISTICO	12.106	13.209	202	235		
PS ODONTOIATRICO	4.340	1.584	8	1		
Totale complessivo	110.494	108.615	14.756	13.601	<b>13,4%</b>	<b>12,5%</b>

Il progressivo recupero di capacità ricettiva dell'ospedale ha consentito di sviluppare ulteriormente il suo ruolo nell'ambito della rete ospedaliera territoriale.

E' in questo contesto che si analizzano le attività erogate, in termini di numero di prestazioni e relativa valorizzazione economica, per provenienza del paziente.

#### Attività erogata per pazienti con residenza nella provincia di Modena

##### Ricoveri

I casi dimessi dalla nostra struttura sono stati 31.721, di cui 24.552 in regime ordinario (valore 86,5 milioni) e 7.169 (valore 13,6 milioni) in regime di day hospital, per un totale di 100,04 milioni. (compresa l'attività in libera professione con valore al 100%).

Il valore economico dell'attività dell'Hospice ammonta a 646 mila euro (218 casi).

Rispetto al 2012, il numero totale dei casi si riduce lievemente - 392 (-1%); i casi in degenza ordinaria si riducono del 3%, mentre i casi in regime di day hospital incrementano del 7%. Il valore economico totale incrementa di 98 mila euro (+1%).

##### Specialistica

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale, in termini di quantità sono sostanzialmente allineate con lo scorso esercizio; aumenta il valore medio della prestazione e complessivamente il valore economico incrementa del 3%, + 1,9 milioni di euro. In particolare aumentano gli ambiti di attività dei seguenti dipartimenti: oncologia, ematologia e patologie dell'apparato respiratorio, medicina di laboratorio, chirurgie specialistiche testa collo. Le attività a fatturazione diretta aumentano del 9%.

#### Accordo di fornitura con l'azienda territoriale di riferimento

La tabella di sintesi sotto riportata evidenzia che la produzione erogata si allinea agli importi concordati, con un'eccedenza di produzione di 646 mila euro solo relativamente alla degenza.

	Anno 2012	Anno 2013 concordato	Anno 2013 (reale erogato)	var. erogato verso accordo
ASSISTENZA OSPEDALIERA (con hospice)	107.500.000	99.815.219	100.461.773	646.554
ASSISTENZA AMBULATORIALE	27.000.000	34.230.327	34.230.327	0
EROGAZIONE FARMACI	6.700.000	7.356.518	7.356.518	0
CONTRIBUTO QUALIFICAZ.	6.796.875	4.262.108	4.262.108	0
TOTALE	147.996.875	145.664.172	146.310.726	646.554

## Degenza

Il valore economico (a tariffe variate come da delibera regionale n. 525/2013) dell'attività di ricovero passa dai 99,5 ml del 2012 ai 100,46 ml (compreso hospice) del 2013, con un incremento di 0,97 ml (+1 %), di cui 1,2 ml in degenza ordinaria (2,7% l'incidenza positiva delle nuove tariffe) e - 0,2 ml in regime di day hospital (- 6% l'incidenza negativa delle nuove tariffe).

I dipartimenti che registrano i principali incrementi sono:

- **Materno-infantile**

il valore economico della produzione aumenta di 3,4 ml (principalmente per effetto delle nuove tariffe), in particolare nei reparti di neonatologia, ostetricia, chirurgia pediatrica e oncologia pediatrica. Nel corso del 2013 i nati sono in riduzione: 3.089 bambini, di cui oltre il 90% modenesi, in calo di 215 rispetto al 2012. Nel 2013 si registra un peggioramento dell'indice di cesarizzazione: l'incidenza dei parti mediante taglio cesareo passa al 28,4% rispetto al 26,7% del 2012; rimane comunque tendenzialmente in linea con la media regionale.

- **Dipartimento chirurgie specialistiche Testa-collo**

il valore economico dell'attività aumenta di 0,5 ml, principalmente nei reparti di Dermatologia (trapianti di pelle), Malattie oftalmologiche e Chirurgia plastica.

- **Dipartimento Locomotore**

il dipartimento è stato interessato dalla riattivazione del reparto di DPA; il valore economico delle attività dell'ortopedia aumenta del 4% (+215.000 euro). Incrementa l'attività di chirurgia dell'arto superiore e quella in età pediatrica, è invece in riduzione il numero delle protesi ortopediche, da 224 a 197.

Il valore del fatturato della chirurgia della mano incrementa di 130.000 mila euro (+8%).

- **Dipartimento Cardiovascolare**

Il reparto di Cardiologia anche nel 2013 ha continuato ad occupare, in via transitoria a causa dei trasferimenti post sisma, gli spazi del P.S./OBI, con 16 posti letto invece dei 28 posti letto a regime; in questo contesto ha comunque erogato un'attività in incremento rispetto al 2012 per quanto riguarda l'Emodinamica (+16%) e l'Elettrofisiologia (+11%), ma con un valore economico complessivo di 1,2 ml di euro inferiore a quello dell'anno precedente a causa della variazione delle tariffe che incidono negativamente per un 15 %.

## Specialistica

L'attività specialistica oggetto dell'accordo di fornitura consolida il trend di incremento che si registra da alcuni anni: da 31,2 ml nel 2011 incrementa a 33,3 ml nel 2012 e nel 2013 si attesta intorno ai 34,2 ml, di cui 3,7 ml riferibili alle attività di Pronto Soccorso, con una variazione positiva di 0,9 ml di euro dovuta principalmente ai seguenti ambiti

- 1) Dipartimento di oncologia, ematologia e patologie dell'apparato respiratorio,
- 2) Dipartimento di medicina di laboratorio,
- 3) Dipartimento delle chirurgie specialistiche testa collo.

#### Attività trapiantologica

### Trend serie storica attività trapiantologica 2004-2013

<b>Numero trapianti d'organo effettuati per tipologia</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Trapianto di midollo	59	62	61	59	59	57	54	58	67	46
Trapianto renale	30	40	33	32	37	53	33	29	24	25
Trapianto di fegato	29	47	45	42	61	42	40	29	38	43
<b>TOTALE</b>	<b>118</b>	<b>149</b>	<b>139</b>	<b>133</b>	<b>157</b>	<b>152</b>	<b>127</b>	<b>116</b>	<b>129</b>	<b>114</b>

L'attività di trapianto nel 2013 si riduce e torna complessivamente ai livelli del 2011, causa la riduzione dei trapianti di midollo:

- i trapianti di midollo scendono a 46 (per modenesi -20)
- i trapianti di fegato registrano una delle migliori performance dal 2004
- i trapianti di reni rimangono costanti.

Il dato relativo ai trapianti di midollo è sostanzialmente legato ad un calo dei trapianti autologhi, da mettere in relazione ad una significativa riduzione delle indicazioni nei tumori solidi, già consolidata, e ad un calo anche nelle leucemie e nei linfomi per i quali trova indicazione solo in seconda linea o nei partial responders. Per i trapianti allogenici si osserva invece un incremento, grazie al consolidamento di MUD ed aploidentico, non per un allargamento delle indicazioni.

#### Attività erogata a favore di pazienti non modenesi con residenza in Emilia Romagna

##### Ricoveri

I pazienti emiliano romagnoli dimessi dalla nostra struttura sono stati 3.530, di cui 2.398 in regime ordinario (valore 10,28 ml) e 1.132 (valore 1,74 ml) in regime di day hospital, per un valore totale di 11,8 milioni. Rispetto al 2012 (casi dimessi 3.233 per un valore di 10,4 ml), l'incremento è del 15% (con tariffe variate ad incidenza complessiva negativa del 2,6%). L'aumento ha interessato principalmente gli ambiti: chirurgia della mano e ortopedia, il dipartimento materno-infantile (il valore economico incrementa di 726.000 euro anche per l'incidenza positiva delle nuove tariffe), le chirurgie specialistiche testa collo, in particolare ORL.

In significativo aumento i trapianti: +8 quelli di fegato e +2 quelli di rene. Si riducono i trapianti di midollo di 2 unità.

Gli accordi con le aziende territoriali della regione, con i quali sono stati fissati tetti in relazione al valore delle attività erogate nel 2011, ad esclusione di quelle di alta specialità e bassa diffusione, hanno comportato una perdita di valore economico di circa 100.000 euro (70.000 verso l'AUSL di Ferrara e 30.000 verso quella di Ravenna).

#### Specialistica

Il numero e il valore delle prestazioni ambulatoriali erogate incrementano dell'1,6% e del 3%, in particolare:

- attività di diagnostica per immagini, valore +14%.
- attività del dipartimento oncologico, valore +7%.

Le attività a fatturazione diretta aumentano del 10%.

#### Attività a favore di pazienti con residenza in altre regioni

##### Ricoveri

I pazienti di altre regioni dimessi dalla nostra struttura sono stati 4.075, di cui 2.750 in regime ordinario (valore 13,6 ml) e 1.325 (valore 2,2 ml) in regime di day hospital, per un totale di 15,7 milioni. Nel 2012 erano stati in totale 3.958, per un valore di 15,4 ml; il valore economico è incrementato (a tariffe invariate) del 2%. L'incremento ha interessato gli ambiti:

- Chirurgie specialistiche Testa Collo, in particolare O.R.L. (+ 230.000 euro)
- Chirurgia della mano e Ortopedia (+230.000 euro)
- Cardiologia interventistica (+200.000 euro)
- Malattie apparato respiratorio (+ 80.000 euro).

Gli ambiti di attività in riduzione sono stati in particolare: trapianto di fegato, -2 trapianti, trapianto renale, - 4 interventi, oncologia ed oncoematologia pediatrica.

#### Specialistica

Il numero delle prestazioni ambulatoriali erogate si riduce del 4% e il valore economico si mantiene sostanzialmente allineato al 2012, circa 3 ml di euro.

I dati qui commentati sono riportati nelle tabelle allegate al presente documento.

## B Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e il confronto con il livello programmato segue e rendiconta i punti riferiti all'azione delle Aziende Ospedaliere contenuti nella deliberazione di Giunta Regionale n. 199/2013, in particolare nell'ALLEGATO B.2 "IL QUADRO ECONOMICO E LA SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA DEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI INTEGRATI – IL GOVERNO DELLE RISORSE".

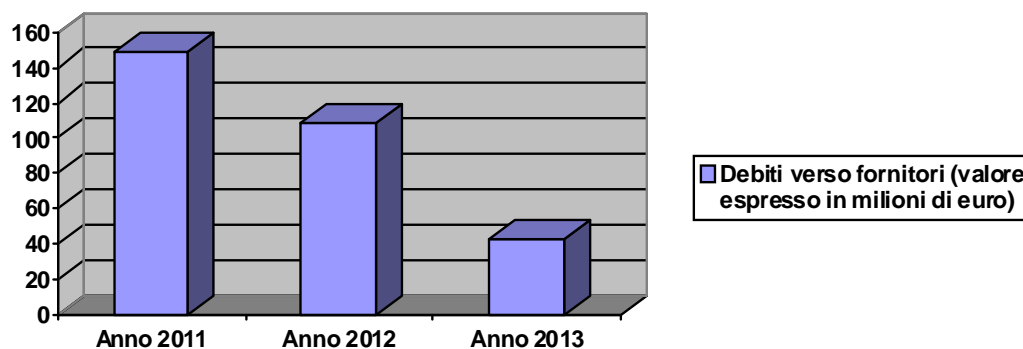
### Il governo delle risorse

#### 1. Il vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende sanitarie

L'Azienda ha chiuso il Bilancio di Esercizio 2013 in pareggio (+ 4.783,14 euro) come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla DGR 199/2013.

In corso d'anno sono stati effettuati i monitoraggi ordinari trimestrali e le verifiche straordinarie di giugno e settembre, sono state presentate le certificazioni richieste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 ed è stata mantenuta la gestione aziendale in linea con il vincolo del pareggio di bilancio.

Con riferimento alla gestione delle risorse finanziarie e agli obiettivi assegnati in questo ambito, l'Azienda ha utilizzato gli strumenti messi a disposizione dai decreti legge e quelli implementati a livello regionale per proseguire la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria con l'obiettivo di contenere i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizio. In particolare, l'indebitamento verso i fornitori è passato a € 42.288.909,00 da un dato iniziale al 31/12/2012 di € 108.377.066,00.



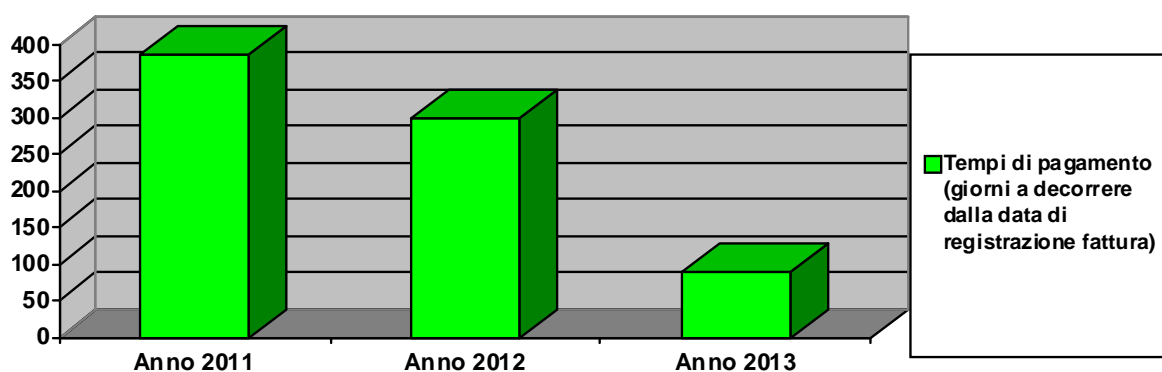
Questa drastica riduzione è dovuta alle anticipazioni di liquidità fornite ex Decreto Legge n. 35/2013, ulteriormente ampliate dalla Regione Emilia-Romagna con la Delibera di Giunta Regionale n. 937/2013. La messa in disponibilità dei fondi è avvenuta in diverse fasi.

In complesso, i fondi erogati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono stati:

- € 39.689.773,88 come importi ex decreto direttoriale MEF 16/04/2013;
- € 915.441,3 come importi ex decreto direttoriale MEF 2/07/2013;
- € 4.200.711,00 come importi ex deliberazione di Giunta regionale 937/2013.

Successivamente, nel mese di novembre, si è proceduto all'incasso della terza tranches di somme per il pagamento di debiti scaduti verso fornitori così come stabilito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1532/2013 per complessivi € 22.595.164,04.

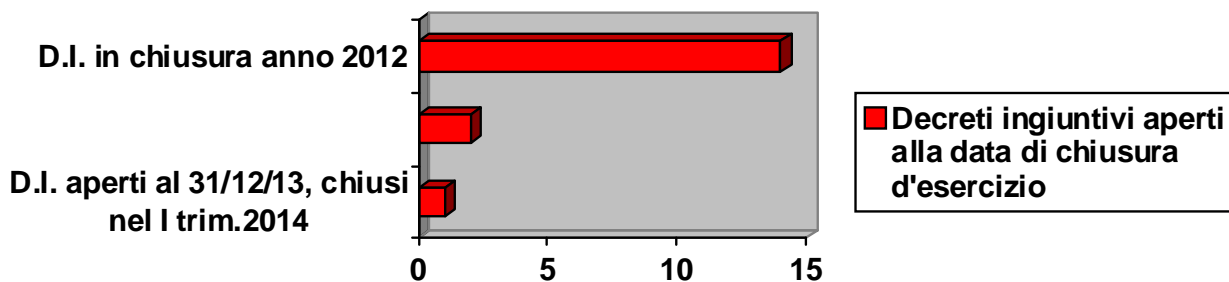
I tempi di pagamento verso i fornitori di beni e servizi hanno beneficiato fortemente di questa riduzione passando a 90 giorni dalla data di registrazione della fattura da un dato iniziale di 298 giorni al 31/12/2012.



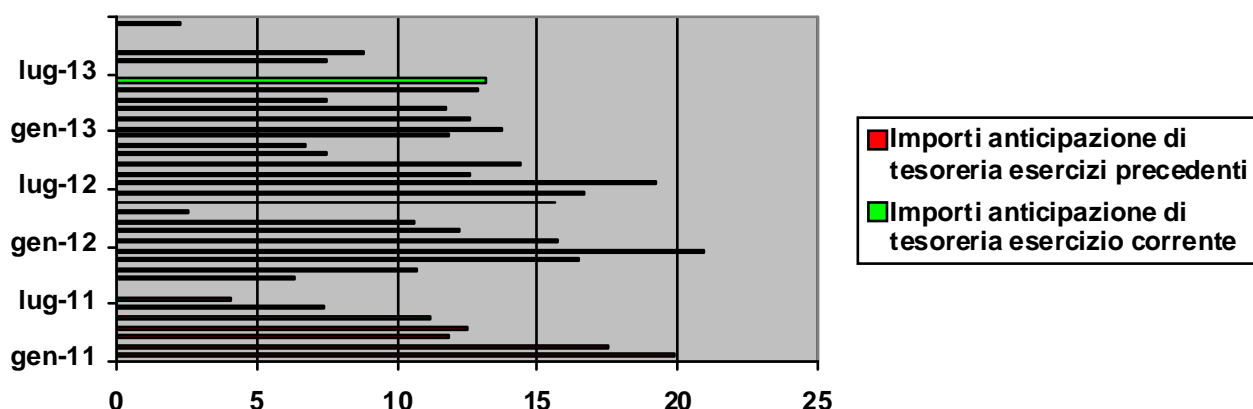
Durante l'esercizio 2013 si è dato corso a tutte le richieste dotate dei necessari requisiti di legge di certificazione dei crediti provenute dai fornitori di beni e servizi utilizzando prevalentemente la piattaforma elettronica resa disponibile dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dalla Ragioneria Generale dello Stato. Sulla medesima piattaforma, il 13 settembre 2013 (scadenza prevista 15 settembre 2013), con atto n. 1122740000000002, è stata effettuata la comunicazione di assenza di posizioni debitorie maturate al 31 dicembre 2012.

A fronte di una così significativa riduzione dell'indebitamento, si segnala una drastica riduzione dei decreti ingiuntivi mossi dai fornitori (al 31 dicembre 2013 solo due decreti ingiuntivi residuano aperti, uno dei quali risolto poco dopo l'inizio del nuovo esercizio) e un conseguente calo del contenzioso con gli stessi.





La migliorata condizione finanziaria è confermata dall'analisi dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria messa a disposizione dall'Istituto Tesoriere. Il grafico di seguito mostra una comparazione di consumo tra i diversi periodi del triennio 2011-2013 (valori espressi in milioni di euro).



Considerando la minore esposizione verso i fornitori in termini assoluti, i ridotti tempi di pagamento, il ricorso all'anticipazione ordinaria di cassa offerta dall'Istituto Tesoriere risulta essere grandemente inferiore e, per un quarto dell'anno, del tutto assente. Nei mesi di luglio, ottobre e novembre, infatti, pur rispettando i vincoli imposti dai tempi di pagamento, si è riscontrato un saldo attivo sul conto di Tesoreria Unica acceso in Banca d'Italia. Ne esita un marginale incasso registrato nel quarto trimestre 2013 dovuto a interessi attivi sulla parte fruttifera del conto stesso.

Tutti i dati riguardanti l'esposizione debitoria e i tempi di pagamento vengono mensilmente trasmessi al Servizio di Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia-Romagna per consentire rilevazioni sugli stessi e il monitoraggio dei debiti nell'ambito di una continua collaborazione.

## 2. Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio

L'Azienda ha recepito ed attuato tutte le disposizioni regionali finalizzate a completare il percorso di recepimento e di attuazione del D. Lgs. 118/2011 e a superare le problematiche riscontrate nel 2012 in sede di prima applicazione del decreto. In particolare:

- ha applicato i coefficienti di ammortamento riportati nell'allegato 3 del D. Lgs. 118/2011
- ha seguito le modalità di rilevazione degli ammortamenti e delle sterilizzazioni contenute nel D. Lgs. 118/2011, nella Casistica Applicativa n. 1 e nelle indicazioni regionali (in particolare per i cespiti acquistati con contributi finalizzati e/o vincolati)
- ha adeguato il piano dei conti e ha puntualmente compilato i modelli ministeriali CE e SP
- ha alimentato e quadrato la matrice degli scambi infra – regionali
- ha applicato le indicazioni sui fondi rischi ed oneri contenute nelle note regionali prot. 16290 del 22 gennaio 2014 e prot. 115305 dell'11 aprile 2014.

In riferimento al Percorso Attuativo della Certificabilità, ha partecipato alle attività promosse dalla Regione e ha effettuato la ricognizione dello stato dell'arte nei tempi e con la modalità richieste dalla Regione stessa.

### 2.6 Il governo delle risorse umane

Nell'attuale contesto di finanza pubblica, le linee regionali sul governo delle risorse umane hanno richiesto per l'esercizio in oggetto una gestione rigorosa ed oculata degli organici accompagnata da processi di integrazione di funzioni e attività tra Aziende e di razionalizzazione di strutture complesse.

Per quanto riguarda la gestione degli organici, la copertura dei posti a tempo indeterminato vacanti al 31/12/2012 e di quelli che si renderanno vacanti nel 2013 era subordinata all'approvazione regionale di un Piano annuale di assunzioni, che l'Azienda ha presentato e di cui ha ottenuto l'approvazione con nota regionale prot. 134100 del 31/5/2013.

	Personale Dirigente:
1	Dirigente medico di Medicina Interna
2	Dirigenti medici di Anatomia Patologica
1	Dirigente medico di Medicina e Chirurgia di Accettazione e d'Urgenza
1	Dirigente medico di Ginecologia e Ostetricia
1	Dirigente medico di Otorinolaringoiatria
1	Dirigente medico di Ematologia
1	Dirigente medico di Radioterapia
1	Dirigente medico di Ortopedia e Traumatologia

	Personale del comparto:
5	Ostetriche
4	Infermieri

In tutto, sono state autorizzate 18 assunzioni, come da richiesta aziendale.

A fine anno, si rileva che, a fronte delle nove unità di personale medico richieste ed autorizzate, ne sono state effettivamente assunte solo cinque, poiché per motivi contingenti è stata posticipata l'assunzione dei seguenti profili :

- n.1 Dirigente medico di Medicina Interna
- n.1 Dirigente medico di Medicina e Chirurgia di Accettazione e d'Urgenza
- n.1 Dirigente medico di Ginecologia e Ostetricia
- n.1 Dirigente medico di Ortopedia e Traumatologia.

Si aggiunge inoltre che, delle cinque assunzioni di dirigenti medici effettuate nel corso dell'anno, ben tre sono avvenute nei mesi di ottobre/novembre, con significativa minore spesa sull'anno di riferimento.

Anche per quanto concerne il personale del comparto, tutte le ostetriche sono state assunte tra ottobre e novembre e dei quattro infermieri solo 2 sono stati assunti entro il 31.12.2013.

In merito alle cessazioni di **personale di ruolo**, nel corso del 2013 si registrano n.82 cessazioni dal servizio a vario titolo. Rispetto alla tipologia di personale cessato, vi è una netta prevalenza di:

- personale sanitario del comparto di Cat.D infermieri, ostetriche, tecnici sanitari (n.43) unità in gran parte trasferite per mobilità ad altro Ente;
- personale di supporto all'assistenza OO.SS e altri operatori tecnici (n. 15 unità) cessati per mobilità o ad altro titolo;
- dirigenti medici (n.13 unità);
- altro personale (n.11 unità).

n.	Tipologie delle cessazioni di personale di ruolo
9	Dimissioni volontarie
43	Mobilità in uscita
17	Pensionamenti
6	Inidoneità permanente al lavoro
2	Assunzioni presso Università
4	Termine aspettativa per sup. periodo di prova
1	Risoluzione del rapporto di lavoro

Anche in riferimento al **personale universitario convenzionato**, si sono registrate 12 cessazioni del seguente personale:

n.	Docenti e Ricercatori integrati	Causa cessazione
4	Direttori Universitari integrati ( Prof. 1° fascia)	3 pensionamenti e 1 trasferimento
3	Ricercatori a tempo determinato - Dir. Medico	termine incarico
1	Ricercatore a tempo determinato – Biologo	termine incarico
2	Docenti integrati a tempo indet.-Dir.Medico	pensionamento
2	Docenti integrati a tempo indet.-Dir.Medico	Trasferimento/mancato rientro aspettativa

Per quanto riguarda le sostituzioni di **personale a tempo determinato**, le necessità di sostituzione sono state circoscritte, in modo prevalente, ai profili professionali sanitari e di supporto all'attività sanitaria quali: infermieri professionali, ostetriche, operatori socio sanitari.

In questo ambito, si registra un incremento significativo di unità giustificato dalla situazione di emergenza post – sisma e post – crollo palazzina A1 dell'ospedale. Le attività dell'Azienda Ospedaliera universitaria, infatti, si sono svolte nel 2013 in un contesto connotato dal susseguirsi di interventi di consolidamento e riqualificazione dei corpi di fabbrica, che hanno determinato necessariamente l'apertura di numerosi cantieri, ripetuti trasferimenti di reparti e allocazione temporanea degli stessi, anche frazionati, su piani diversi. Questa eccezionale situazione logistico - strutturale ha determinato una diversa articolazione delle strutture con segmentazioni di attività e collegamenti complessi che hanno richiesto un generale mantenimento delle unità di personale t.d. e in alcuni casi un incremento temporaneo proprio a garanzia dell'assistenza e della sicurezza dei pazienti e degli operatori.

In particolare, per garantire gli standard assistenziali e di sicurezza e stante anche gli scenari prevedibili sia in urgenza che in emergenza, è stato effettuato un potenziamento temporaneo delle presenze assistenziali pari a:

- 1 Turno di Ostetriche h 24 per l'Area travaglio – parto pari a 6 unità
- 1 Turno di Ostetriche per l'Ostetricia degenza - pari a 6 unità
- 1 Turno Infermieristico h 24 per la Sala operatoria Ostetricia e Ginecologia – pari a 6 unità.

Particolare attenzione è stata posta dall'Azienda al perseguimento dell'obiettivo di contenimento delle ore di straordinario, rispetto agli anni precedenti, e alla fruizione di ferie pregresse specialmente per il personale infermieristico. Nell'ultimo anno, infatti, si è registrata

un'inversione di tendenza rispetto ai due anni precedenti, in termini di contenimento dello straordinario e fruizione delle ferie residue.

Per quanto riguarda il **lavoro a contratto**, l'andamento numerico complessivo dei contratti rispetto all'anno 2012 è rimasto pressoché invariato (115 nel 2012 rispetto a 113 nel 2013), così come l'impatto economico, al netto dei contratti finanziati con progetti finalizzati e risorse esterne all'Azienda.

Complessivamente, la movimentazione analitica del personale durante l'anno evidenzia al 31 dicembre 2013, un numero di unità a tempo indeterminato in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2012:

- 2.327 nel 2012 a fronte di 2.259 nel 2013 con un risultato di -68 unità,
- a cui si aggiunge la riduzione di 12 unità del personale universitario integrato.

VARIAZIONE CESSATI/ASSUNTI E CONSISTENZA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO AL 31/12/2013							
QUALIFICA	CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2012	2013				SALDO	CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2013
		C	AT	AS	AA		
Dirigenti Medici e Vet. Con struttura complessa	8	1	0	0	0	-1	7
Dirigenti Medici e Veterinari con Struttura Semplice	16	2	3	0	0	1	17
Dir. Med. e Vet. con altre tipologie non di Struttura	89	4	1	0	0	-3	86
Dirigenti Medici e Veterinari nuovi assunti	224	10	5	2	0	-3	221
Dirigenti Sanitari con Struttura Complessa	3	0	0	0	0	0	3
Dirigenti Sanitari con altri incarichi	39	0	0	0	0	0	39
Dirigenti Professionali, Tecnici e Amministrativi	23	0	0	0	0	0	23
Personale del Comparto - Cat. A	9	0	0	0	0	0	9
Personale del Comparto - Cat. B	80	6	0	0	0	-6	74
Personale del Comparto - Cat. BS	274	12	0	0	0	-12	262

Personale del Comparto - Cat. C	176	5	0	0	0	-5	171
Personale del Comparto - Cat. D (SANITARIO)	1.239	43	3	4	0	-36	1.203
Personale del Comparto - Cat. D (NON SANITARIO)	59	1	0	0	0	-1	58
Personale del Comparto - Cat. DS (SANITARIO)	61	0	0	0	0	0	61
Personale del Comparto - Cat. DS (NON SANITARIO)	27	2	0	0	0	-2	25
<b>TOTALE</b>	<b>2.327</b>	<b>86</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>-68</b>	<b>2.259</b>

mentre risulta in aumento il personale a tempo determinato:

<b>VARIAZIONE CONSISTENZA DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2013</b>			
<b>QUALIFICA</b>	<b>CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2012</b>	<b>VARIAZIONE</b>	<b>CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2013</b>
Dirigenti Medici e Vet. Con struttura complessa	1	0	1
Dirigenti Medici e Veterinari con Struttura Semplice	0	0	0
Dir. Med. e Vet. con altre tipologie non di Struttura	0	0	0
Dirigenti Medici e Veterinari nuovi assunti	4	6	10
Dirigenti Sanitari con Struttura Complessa	0	0	0
Dirigenti Sanitari con altri incarichi	0	0	0
Dirigenti Professionali, Tecnici e Amministrativi	1	0	1
Personale del Comparto - Cat. A	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. B	1	2	3
Personale del Comparto - Cat. BS	0	15	15
Personale del Comparto - Cat. C	1	-1	0
Personale del Comparto - Cat. D (SANITARIO)	35	50	85
Personale del Comparto - Cat. D (NON SANITARIO)	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. DS (SANITARIO)	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. DS (NON SANITARIO)	0	0	0
<b>TOTALE</b> compresi 1 incarico 15 septies (Direttore Radioterapia) e 1 incarico 15 octies (Dirigente Sociologo)	<b>43</b>	<b>72</b>	<b>115</b>
<b>Comandi</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Per quanto riguarda le azioni di integrazione e razionalizzazione di funzioni e attività, esse sono state illustrate al precedente capitolo 2.

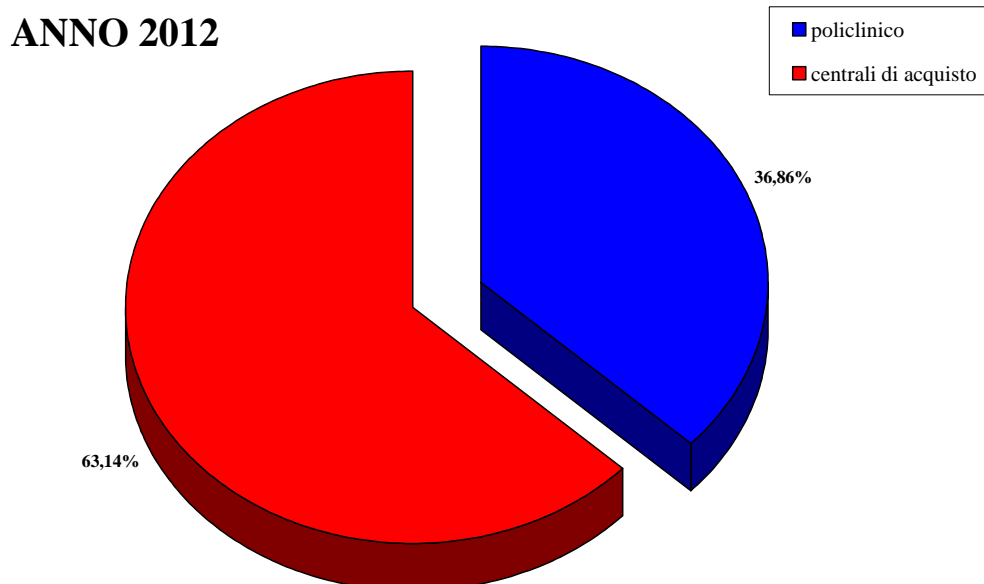
## 2.7 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Le linee guida regionali focalizzano gli obiettivi assegnati alle aziende sanitarie, nell'ambito del governo dei processi di acquisto di beni e servizi, sul potenziamento della centralizzazione degli acquisti mediante il ricorso alla centrale regionale Intercenter e al modello organizzativo di Area Vasta. Il potenziamento della centralizzazione degli acquisti, individuato dalla Regione come efficace strumento di razionalizzazione e contenimento della spesa oltreché come mezzo per accedere a forme premiali di finanziamento, ha come effetto immediato una riduzione consistente del ricorso alle gare aziendali (che necessariamente diventa residuale e per motivate ragioni).

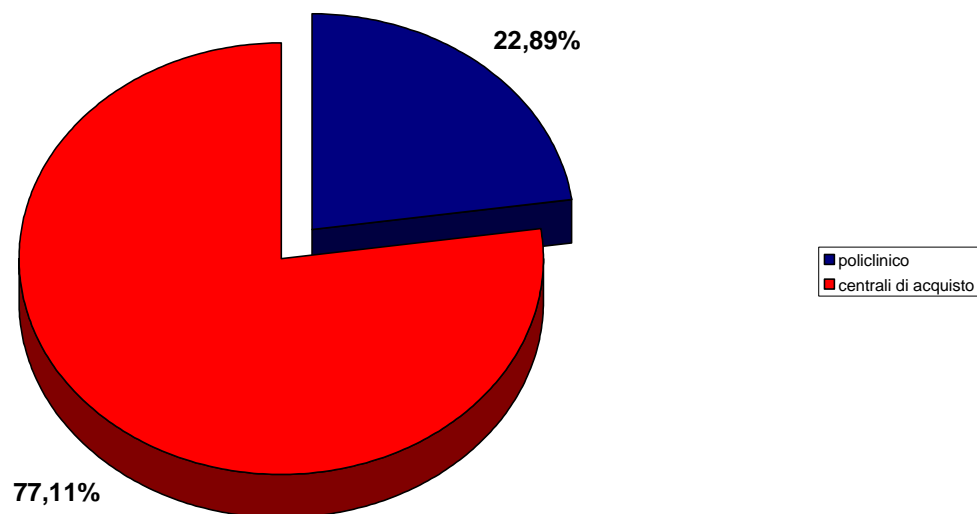
Rispetto a tali obiettivi si riportano alcuni grafici che rappresentano in maniera sintetica i risultati ottenuti nell'anno 2013 da questa Azienda ospedaliera.

Si noti come nel corso dell'anno 2013 cala drasticamente il valore dei contratti stipulati a seguito di gare aziendali, mentre cresce notevolmente il volume di contratti stipulati a seguito di gare centralizzate, con importi che superano il 77% del valore complessivo.

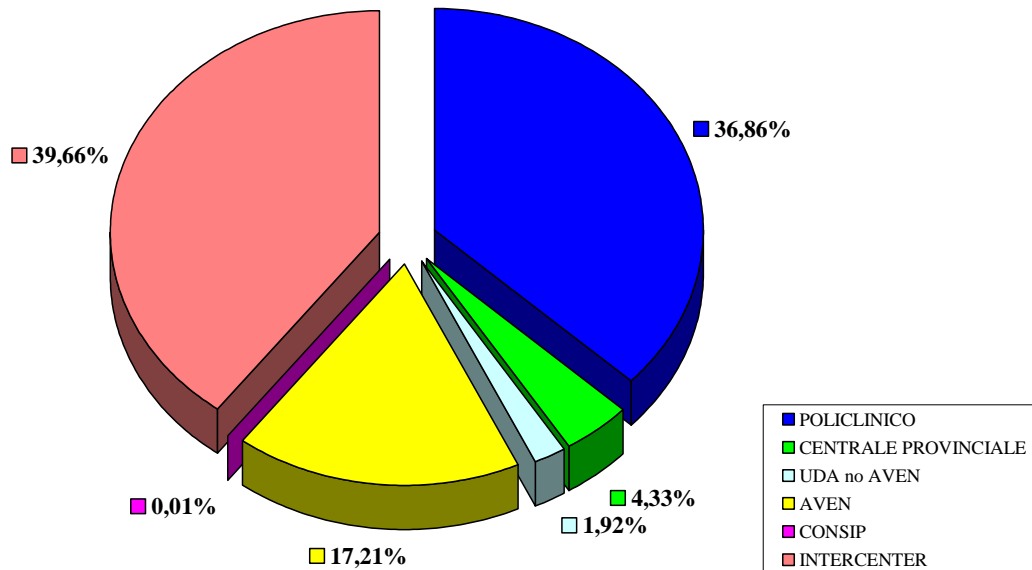
Nel dettaglio, si registra un incremento notevole dei contratti AVEN, che passano dal 17 % a oltre il 50%.



## ANNO 2013

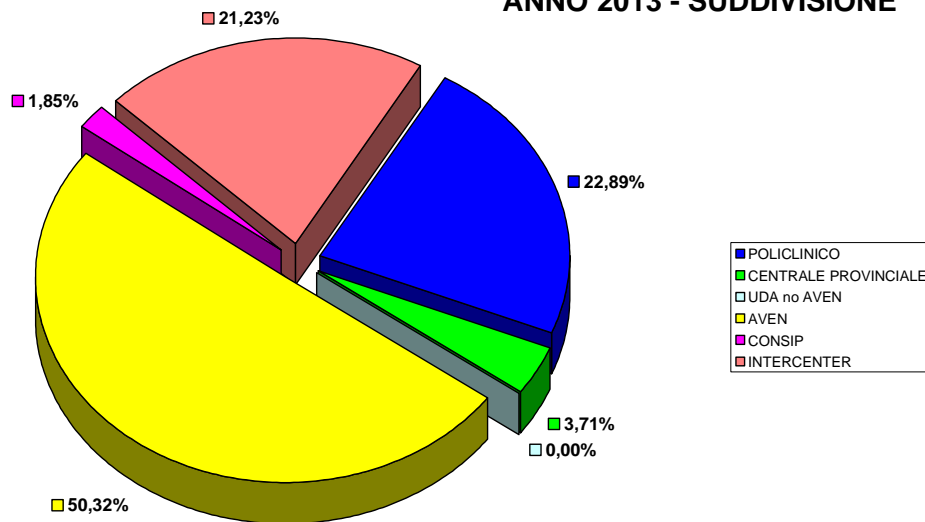


## ANNO 2012 - SUDDIVISIONE





## ANNO 2013 - SUDDIVISIONE



Con riferimento alla percentuale di acquisti effettuati con ricorso ad appalti centralizzati, si precisa che il dato non tiene conto delle adesioni effettuate dall'azienda USL di Reggio Emilia in nome e per conto dell'azienda ospedaliera di Modena alle convenzioni per la fornitura di specialità medicinali stipulate dalla centrale intercenter a far data da luglio 2013 (in vista dell'imminente ingresso dell'azienda di Modena nella gestione dell'Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta). In ragione di ciò il dato reale relativo alle percentuali di acquisto di area vasta/centralizzati risulta ancora più performante.

Volendo fornire qualche elemento di dettaglio in merito all'attività dell'Area Vasta Emilia Nord, che, come evidenziato nei grafici, registra un incremento dell'attività contrattuale di assoluto rilievo si precisa che nell'anno 2013 l'Azienda Ospedaliera di Modena, nel ruolo di capofila, ha portato a termine 14 delle 53 gare aggiudicate dall'Area Vasta. Il bilancio delle attività complessive realizzate da AVEN, redatto dalla stessa Associazione, è riportato in allegato.

Nell'ottica di realizzare economie ed efficienze organizzative e procedurali questa azienda ha fatto altresì ampio ricorso al mercato elettronico sia della centrale regionale che della centrale statale, per gli acquisti sottosoglia comunitaria, portando a termine oltre 70 procedure, completamente telematiche.

Pur non collegata ad obiettivi di centralizzazione, è comunque rilevante ricordare che nel corso del 2013 si è proseguito, nell'ambito della "spending review", nel processo di revisione organizzativa finalizzata ad una razionalizzazione dei volumi e della tipologia delle prestazioni oggetto dei contratti di fornitura di beni e servizi.

Infine, con riferimento all'applicazione della disposizione contenuta nell'articolo 15, comma 13, lettera e) della Legge n. 135/2012 (c.d. Spending review), che costituisce adempimento regionale ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo del Servizio Sanitaria Nazionale e che prevede la redazione dei bandi di gara e dei contratti di global service e facility management in termini tali da specificare l'esatto ammontare delle singole prestazioni richieste (lavori, servizi, forniture) e la loro incidenza percentuale sull'importo complessivo dell'appalto, si precisa che l'azienda ospedaliero – universitaria di Modena non ha attivato, nel corso del 2013, alcun appalto per l'affidamento di contratti della tipologia sopra indicata.

## **2.8 Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica**

### **Governance ed appropriatezza d'uso dei farmaci**

Per favorire appropriatezza e sicurezza nell'uso dei farmaci, l'azienda utilizza come strumento vincolante per tutte le unità operative il Prontuario Terapeutico di Area Vasta, redatto in linea con il PTR regionale, strumento fondamentale di governo clinico.

La scelta dei farmaci introdotti è basata su evidenze scientifiche, sicurezza di uso e sostenibilità economica per garantire qualità di cura sia in regime di ricovero che nei percorsi di continuità assistenziale. Il Prontuario è disponibile in rete ed è completo delle informazioni necessarie per la prescrizione (note – piani terapeutici).

### **Costo dell'assistenza farmaceutica ospedaliera**

L'obiettivo di spesa farmaceutica ospedaliera assegnato per l'anno 2013 alla nostra Azienda era di un incremento massimo del 4,9% (da Documento Regionale Assistenza Farmaceutica – obiettivi 2013). Il dato registrato con il 14° invio rileva un aumento dell'1,7% sul 2012, rispetto a un +6,4% registrato dall'azienda Usl di Modena.

### **Appropriatezza d'uso di farmaci specialistici da parte dei centri autorizzati e monitoraggio.**

Il monitoraggio dei dati di consumo è stato lo strumento di lavoro per l'attivazione di gruppi di verifica e controllo dell'appropriatezza prescrittiva.

Le classi terapeutiche monitorate in quanto relative a farmaci innovativi e ad alto impatto economico sono:

- chemioantibiotici sistemici
- antineoplastici
- biologici in reumatologia ed in dermatologia

Chemioantibiotici sistemici: La commissione interdisciplinare del buon uso degli antibiotici ha continuato l'attività di verifica di appropriatezza d'uso delle nuove molecole di antibiotici nell'ottica di controllo delle infezioni e contenimento della diffusione delle resistenze; sono stati revisionati i protocolli di profilassi chirurgica in ambito otorino, urologico e dermatologico.

Organizzato audit sulla corretta applicazione delle profilassi in urologia; presentazione e condivisione con le U.O. con isolamenti di ceppi multiresistenti dei dati raccolti relativi alla correlazione tra il consumo di antibiotici induttori di resistenze e numero di ceppi isolati.

Formulazione di un PDT per le polmoniti di comunità (CAP e HHCAP), incontri per presentazione e diffusione nelle U.O. coinvolte (Pronto soccorso e Medicine).

La tabella seguente riporta l'andamento dei consumi della classe terapeutica J01 (antibiotici sistemici) in termini di DDD/100 gg di degenza erogate e spesa:

anno	2013	2012	Differenza %
DDD/100gg	210768	200237	+5,3
spesa	1.352.877,00	1.213.924,00	11.4%

Fonte dati: flusso AFO 2013

Tra i fattori determinanti l'andamento, si segnala il trattamento intensivo di infezioni sostenute da gram+ a carico della cute e tessuti molli, oltre che un trend significativo di diffusione di germi multiresistenti.

#### Antineoplastici:

nel corso del 2013 è stato costante il monitoraggio dei farmaci oncologici innovativi e.v. per la verifica del rispetto delle indicazioni del PTR e delle Raccomandazioni Grefo. Sono stati effettuati 2 incontri con le U.O. del dipartimento per analisi andamenti prescrittivi e 2 incontri nell'ambito dell'attività della Commissione oncologica provinciale.

L'andamento nell'anno ha registrato un aumento del 5,7% della spesa per questa classe terapeutica, in parte determinata dall'introduzione in PTR del nuovo farmaco per il melanoma di cui il nostro Centro è riferimento provinciale.

#### Farmaci biologici

In ambito reumatologico e dermatologico continua la compilazione del registro per i nuovi pazienti (fase prospettica); in ambito reumatologico svolti 2 incontri per presentazione degli esiti del monitoraggio retrospettivo regionale e per discussione sull'andamento prescrittivo, in ambito dermatologico 1 incontro sull'andamento prescrittivo.

### Uso razionale e sicuro dei farmaci

E' operativa la procedura regionale per la gestione clinica del farmaco e la raccomandazione riguardante la ricognizione come premessa alla prescrizione essendo stata aggiornata e diffusa nel 2012 la procedura interna di gestione del farmaco.

Nell'ambito della sicurezza, si colloca il Progetto Prescrizione Informatizzata e Dose Unitaria esteso alle unità operative del COM e alla U.O. di Malattie Infettive; relativamente a tale modalità distributiva limitata a 100 posti letto di degenza è stato presentato un progetto di estensione nell'ambito della Distribuzione Diretta, iniziato in via sperimentale relativamente a 3 molecole ad alto costo al fine di verificare outcomes di sicurezza e recupero risorse.

Farmacovigilanza attiva e passiva: l'attività ha previsto incontri specifici di formazione/informazione sulla nuova normativa e sensibilizzazione alla segnalazione in particolare in tutte le U.O del dipartimento materno infantile, dipartimento coinvolto nel progetto regionale di Farmacovigilanza attiva in pediatria a cui la farmacia ha aderito. Il progetto ha permesso di realizzare una stretta collaborazione con i clinici del PS pediatrico e di implementare un sistema di estrapolazione delle ADR utilizzando parole chiave dalle lettere di dimissione al fine di verificare presenza di possibili ADR. Questa modalità che ha permesso di incrementare la sensibilizzazione dei clinici e il nr di segnalazioni è stata presentata con un abstract in occasione del congresso ISOP 2013.

Si riportano in tabella le principali attività:

descrizione attività	2013	2012
Segnalazione ADR	121	107
Ritiri ministeriali	157	167
Segnalazioni a MS difettosità	5	2

### Rete delle farmacie oncologiche

E' continuata l'attività di allestimento centralizzato di tutte le terapie oncologiche con conseguente sicurezza e qualità del prodotto allestito e razionalizzazione delle risorse destinate alle terapie antitumorali e riduzione degli scarti di lavorazione grazie al drug day.

Si riporta in tabella la sintesi delle attività:

anno	2013	2012
Nr prep. terapie oncologiche allestite	29.798	29.949
Nr prep. terapie ancillari	32.378	34.572

### **Centralizzazione Magazzini Farmaceutici ed economici**

Nel corso del 2013 sono iniziate le attività propedeutiche all'attivazione del progetto di logistica centralizzata che hanno previsto un importante impegno per l'allineamento delle anagrafiche dei beni oggetto di centralizzazione, incontri specifici e partecipazione a gruppi di lavoro per definizione di istruzioni operative interne e loro diffusione, definizione di percorsi con il Magazzino centralizzato, valutazione delle attività residue per definizione impatto sulle risorse.

### **Prescrizione farmaci con brevetto scaduto**

La prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto in dimissione e da visita specialistica ambulatoriale è stata assegnata come obiettivo a tutti i dipartimenti anche nel 2013.

L'andamento territoriale della prescrizione dei generici è stata oggetto di formazione/informazione durante gli incontri delle verifiche di budget in tutte le U.O.

### **Interventi su categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa**

Nell'ambito delle attività della Commissione Interaziendale Buon Uso Delle Risorse si sono svolti interventi specifici con i clinici ospedalieri e MMG per favorire l'integrazione ospedale – territorio, ricondurre a maggior appropriatezza le prescrizioni specialistiche e migliorare il rapporto costo/benefici. In particolare si sono svolti incontri con i clinici in ambito urologico, cardiologico, internistico.

### **Governo dei dispositivi medici**

In linea con gli indirizzi regionali, la Farmacia ha praticato un sistema di controllo e governo dei D.M. riconducendo tutte le richieste di nuova introduzione alla valutazione della CADM, previa istruttoria dei costi e benefici della nuova tecnologia richiesta.

Nel 2013 si sono tenute 11 sedute CADM: sono state valutate 143 istruttorie di cui 85 di DM di competenza farmaceutica.

La Direzione Assistenza Farmaceutica, membro permanente della CADM e della CRDM, ha partecipato attivamente ai lavori del Gruppo Regionale dei D.M. ed ha continuato ad applicare la modalità regionale di costruzione dell'anagrafica per tutti i prodotti di nuova introduzione con completezza dei dati relativi a Repertorio e CND al fine di una corretta trasmissione del flusso DIME .

I documenti predisposti dalla CRDM sono stati recepiti dalla CADM aziendale sia tramite presentazione nel corso delle sedute mensili, sia tramite distribuzione ai settori di competenza.

Nell'ambito della Dispositivo Vigilanza sono stati organizzati incontri nel dip.materno infantile al fine di sensibilizzare gli operatori.

L'impegno costante in questo settore è evidenziato dal nr di segnalazioni di incidente/mancato incidente e reclami dell'anno nonché dalla gestione quotidiana degli avvisi di sicurezza ed alert pubblicati sul sito ministeriale.

Descrizione	2013	2012
Segnalazione incidenti/reclami D.M.	44	29
Ritiri e alert D.M.	446	460

In ottemperanza alle disposizioni regionali, si è attivato un registro dei dispositivi ricevuti come campioni registrati nell'anno nr 481 campioni.

## **2.9 - Revisione del sistema tariffario**

La delibera regionale n. 525 del 29 aprile 2013 ha aggiornato le tariffe per le prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della regione Emilia - Romagna, con decorrenza 1/1/2013, sulla base delle tariffe massime previste dal decreto ministeriale del 18 ottobre 2012, salvo la remunerazione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per i quali è prevista una integrazione per i maggiori costi legati alla complessità organizzativa. Le nuove tariffe hanno avuto un'incidenza positiva sul valore complessivo della produzione, determinando un incremento della valorizzazione totale dell'1%. Le attività in regime ordinario hanno beneficiato di un incremento complessivo del +2,4%, mentre le attività in regime di day hospital sono state penalizzate da una riduzione delle valorizzazioni del -6,7%.

L'ambito di attività maggiormente penalizzato dalle nuove tariffe è stato quello cardiologico, -19%; mentre quello della neonatologia è stato il più favorito, con un'incidenza positiva del 33%.

## **2.11 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico**

Il piano degli investimenti elaborato per l'anno 2013 si articolava in tre filoni di intervento: da una parte gli investimenti legati ai finanziamenti europei e destinati al ripristino e alla messa in sicurezza dell'Ospedale post-sisma, dall'altra il completamento e la prosecuzione degli interventi in corso a inizio anno e già finanziati. A questi, poi, si aggiungeva una stima di interventi indifferibili ed urgenti da finanziare con una quota – parte di contributi in conto esercizio compatibile con il pareggio di bilancio.

A consuntivo, lo sviluppo è stato il seguente:

1) INVESTIMENTI CON FINANZIAMENTO IN C/CAPITALE

	<b>PREVENTIVO</b>	<b>CONSUNTIVO</b>
OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE	5.644.000,00	3.593.280,00
SOFTWARE ED HARDWARE	200.000,00	53.484,00
ARREDI ED ATTREZZATURE SANITARIE	158.000,00	273.915,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.002.000,00</b>	<b>3.920.679,00</b>
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	5.005.000,00	3.528.224,00
MUTUI	470.000,00	0
DONAZIONI ED ALTRO	527.000,00	392.455,00
ALIENAZIONI	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>6.002.000,00</b>	<b>3.528.224,00</b>

I minori importi registrati a consuntivo e concentrati sulle opere edili ed impiantistiche, derivano dal rallentamento di alcuni interventi (in particolare il 221-stralcio 2004) per motivi di coordinamento con i cantieri aperti ex sisma. Coerentemente si è spostata al prossimo anno anche la fonte di finanziamento.

Nel merito, si relaziona quanto segue:

- Programma investimenti straordinari in sanità (ex art. 20 L. 67/88), Intervento H12 – Ristrutturazione Edificio di Pneumologia: nel corso del 2013 sono stati completati i lavori con l’attivazione della nuova struttura, nonostante il fermo dovuto agli eventi sismici da cui sono state colpite anche le ditte esecutrici.
- Programma Regionale di Investimenti in Sanità VI, VII e IX aggiornamento: esperimento delle gare per l’aggiudicazione e realizzazione degli interventi previsti. L’intervento L14 (VI aggiornamento), “Interventi per consolidamento statico ed miglioramento antisismica” è stato ammesso a finanziamento con determina del responsabile del

Servizio Strutture Sanitarie della R.E.R. n. 14.855 del 21/12/2010 ed è stato appaltato il 22/12/2010 con delibera n. 238 del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria. A seguito degli eventi sismici è stata presentata una perizia di variante non suppletiva approvata con determinazione n. 14499 del 14 novembre 2012 e, a tutt'oggi, il finanziamento non è stato utilizzato

- Intervento regionale M9 (VII aggiornamento) 'Adeguamento tecnologico-normativo di apparecchiature biomediche': è stato completato a giugno 2013
- Intervento regionale M10 (VII aggiornamento) "Integrazione applicativi informatici di area sanitaria ed amministrativa" è stato quasi completato nel corso del 2013, essendo arrivati al 97% e si prevede di concluderlo nel corso del 2014
- Intervento regionale codice O4 (IX aggiornamento) 'Rinnovo tecnologie in ambito plurispecialistico e multidisciplinare' è stato approvato nel quarto trimestre del 2012 e nel corso del 2013 è stato concluso con collaudo il 50% dell'intervento, a seguito della necessità di svolgere, a partire da settembre 2013, acquisti in urgenza per apparecchiature necessarie all'organizzazione logistica dell'erogazione delle prestazioni sanitarie, modificate pesantemente a seguito degli eventi sismici e delle successive opere di consolidamento
- Attuazione programmi di edilizia sanitaria: interventi relativi al nuovo accordo di programma per il settore degli interventi sanitari stralcio 2004, numerazione dal N. 219 al N.221 compresi. L'intervento 220 è stato ultimato. Il 219, riguardando Consolidamento Statico e Miglioramento antisismico dei corpi A, C, F, G, H, procede ancora, pur essendo stati ultimati molti interventi, data la innovata normativa. Il 221 raggruppa quattro sub-interventi di ristrutturazione a vari piani di cui due ultimati e due ancora in corso (avendo effettuato il necessario adeguamento alla intervenuta normativa antisismica anche con opere di sottofondazione)
- infine, in data 01.03.2013, è stato sottoscritto tra il Ministero della Salute e la Regione Emilia-Romagna, l'Accordo di programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari ex art. 20 L. 67/88 – IV fase – 2° stralcio, che prevede per la nostra azienda il finanziamento per n. 3 interventi (AP 19 – AP 21 e AP 22) per un importo totale di € 5.538.121,67 tra risorse statali e regionali. E' prevista la presentazione degli interventi al Gruppo Tecnico di Valutazione entro il primo semestre 2014, conformemente ai vincoli posti dal Servizio Strutture Sanitarie e S.S..



2) INVESTIMENTI CON FINANZIAMENTO IN C/ESERCIZIO

	<b>PREVENTIVO</b>	<b>CONSUNTIVO</b>
OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE	1.818.334,00	1.839.677,00
SOFTWARE ED HARDWARE	40.00,00	77.909,00
ARREDI ED ATTREZZATURE SANITARIE	160.000,00	455.995,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.018.334,00</b>	<b>2.373.581,00</b>

L'aumento del raggruppamento "Arredi ed attrezzature sanitarie" è dovuto alla necessità emersa in corso d'anno di acquistare alcuni arredi (34.900,00 euro) non previsti e alla rettifica di alcune attribuzioni di attrezzature sanitarie. Il maggior costo sul bilancio è stato di 142 mila euro, compatibile con il pareggio di bilancio.

3) INVESTIMENTI CON FONDI F.S.U.E.

A seguito degli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 l'Azienda è stata intensamente impegnata nella realizzazione degli interventi di cui all'ordinanza n. 002 del 15.01.2013 del presidente della Regione Emilia-Romagna in qualità di Commissario Delegato – "Interventi provvisori indifferibili ed urgenti di messa in sicurezza finalizzati a mitigare le conseguenze degli eventi sismici" (Dieci interventi finanziati con Fondi F.S.U.E. dal n 64 al n 73 dell'ordinanza) che sono tutti, tranne uno, sostanzialmente terminati nel 2013 come richiesto, dalle regole e come previsto ed auspicato dall' Azienda Ospedaliera.

N. Progressivo		Titolo Intervento	Importo finanziamenti dedicati	% di finanziamento utilizzato	
64	08147	Interventi provvisori di messa in sicurezza dell'Ospedale Policlinico di Modena, via Del Pozzo 71, (Policlinico	<b>1.890.477,21</b>	<b>98,99%</b>	

		<p>Storico, edificio poliambulatorio, edificio Nuovo Blocco Tecnologico, Palazzina Malattie infettive, vani corsa ascensori, fabbricati di via Perosi 79 e 192, mediante riparazione dei danni causati dal terremoto e opere edili connesse al trasferimento di reparti inagibili, finalizzati alla funzionalità della struttura sanitaria</p>			
65/102	10123	<p>“Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo H piano secondo del Policlinico di Modena, mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali, non strutturali ed impiantistiche danneggiate dal sisma, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitari”</p>	<b>436.277,10</b>	<b>99,32%</b>	
66	08149	<p>Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo E piani rialzato, 1° e 3° del Policlinico di Modena, mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali danneggiate dal sisma e ripristini funzionali connessi, anche ai fini igienico-sanitari, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria</p>	<b>1.350.826,30</b>	<b>99,32%</b>	
67	08150	<p>Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Policlinico di Modena (Corpo D lato Corpo E ai piani rialzato, 1°, 2°, 3° e del Corpo D lato Corpo F al piano rialzato), mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali danneggiate</p>	<b>489.409,04</b>	<b>100,00%</b>	

		dal sisma e ripristini funzionali connessi, anche ai fini igienico-sanitari, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria.			
68	08151	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Policlinico di Modena mediante realizzazione di blocco ascensori a servizio del Corpo D e del Corpo E del complesso, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria.	<b>1.000.000,00</b>	<b>54,73%</b>	L'ultimazione della Torre ascensori avverrà nel 2014
69	08152	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del reparto di Radiologia del Policlinico di Modena (Corpi E ed F) danneggiato dagli eventi sismici, mediante trasferimento in altro padiglione del complesso ospedaliero appositamente ripristinato, per il mantenimento della funzionalità della struttura sanitaria.	<b>870.619,28</b>	<b>95,70%</b>	
70	08153	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo G piani 2°, 3°, 4° del Policlinico di Modena, mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali danneggiate dal sisma e ripristini funzionali connessi, anche ai fini igienico-sanitari, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria.	<b>1.174.683,70</b>	<b>99,98%</b>	
71	08154	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo G piani seminterrato, rialzato, 1° del Policlinico di Modena, mediante	<b>5.017.464,08</b>	<b>70,29% *</b>	* Il 70,29% è quanto ricevuto sull'intero importo finanziato. Tale importo

		riparazione e ripristino delle parti strutturali, non strutturali ed impiantistiche danneggiate dal sisma, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria			corrisponde alle opere realizzate nel 2013 pari al <b>96%</b> delle lavorazioni previste progettate (in sintesi l'opera avrà un costo minore del preventivato)
72	08155	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo H, piani 1°, 5°, e del Corpo D1, piani 1°, 5°, del Policlinico di Modena, mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali danneggiate dal sisma e ripristini funzionali connessi, anche ai fini igienico-sanitari, finalizzato alla funzionalità della struttura sanitaria.	<b>1.545.224,87</b>	<b>100,00%</b>	
73	08156	Interventi provvisori di messa in sicurezza dell'Ospedale Policlinico di Modena mediante riparazione dei danni causati dal terremoto ed esecuzione delle opere edili ed impiantistiche connesse al trasferimento di reparti inagibili, finalizzati alla funzionalità della struttura sanitaria. Intervento già realizzato stante l'urgenza.	<b>1.040.601,17</b>	<b>97,79%</b>	
TOTALE			<b>14.815.582,75</b>		

A questi fondi, si sono aggiunti i finanziamenti assegnati dall'ordinanza commissariale n. 134 del 29.10.2013: sono stati messi a disposizione dell'AOUMO oltre 700.000€, coi quali si è proceduto ad acquisire apparecchiature necessarie per compensare i disagi e le carenze organizzative dovute alle opere urgenti di rinforzo di cui alla citata ordinanza n. 002 del 15.01.2013 del

Presidente della Regione Emilia-Romagna in qualità di Commissario Delegato. Tutte le apparecchiature sono state acquistate, collaudate e liquidate entro dicembre 2013. L'impatto dei costi di manutenzione è stimabile nel 5% dell'importo aggiudicato a partire dalle scadenze delle garanzie a fine 2015.

### **Gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha partecipato nel 2012 al gruppo di lavoro per la definizione del modello da utilizzare per la raccolta delle informazioni necessarie allo studio sulle attività di manutenzione ordinaria e ha provveduto nei tempi stabiliti all'inoltro dei dati previsti sia nel 2012 che nel 2013.

In particolare, i costi di manutenzione ordinaria al metro quadrato delle strutture sono risultati nella media regionale negli anni precedenti il 2013 e si ha ragione di ritenere che lo siano stati anche nel 2013 stesso, non avendo avuto sostanziali mutamenti dei generatori di spesa o segnalazioni di sforamenti a consuntivo dei budget assegnati a preventivo.

La razionalizzazione dell'utilizzo degli immobili è stata comunque (obbligatoriamente stante i numerosi cantieri avviati) perseguita in modo efficace ed efficiente.

Per tutti (tranne che per i complessi ed ultraspecialistici - nella realtà del Policlinico - interventi di consolidamento statico ed antisismico) gli interventi posti in realizzazione nel 2013 e/o che lo saranno negli anni successivi, la progettazione, almeno sino al livello preliminare, è stata redatta in proprio dal servizio Attività Tecniche aziendale impegnando al massimo anche per il 2013 le risorse interne e per il momento senza ricorrere a risorse professionali esterne, ancorché esistenti in altre Aziende Sanitarie.

### **Gestione dei gas medicali.**

In relazione alla gestione dei gas medicinali l'azienda nel corso del 2013 ha attuato le direttive e partecipato ai gruppi di lavoro specifici definiti dalla Regione.

## **2.12 Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale**

### **USO RAZIONALE DELL'ENERGIA**

#### **A) Impianto di Trigenerazione**

Nel corso del 2013 è stato approvato il progetto esecutivo e sono stati avviati i lavori per la realizzazione di un impianto di Trigenerazione per il Policlinico.

La consegna lavori di questo intervento è avvenuta il 23/05/2013 e i lavori stanno procedendo su più fronti. La conclusione dei lavori e la messa in esercizio dei nuovi impianti è prevista per l'autunno 2014.

Al 31/12/2013 sono stati eseguiti e/o sono in corso i seguenti lavori:

- 1) edificio della nuova Centrale Termica (previo esecuzione scavi e spostamento di sottoservizi)
- 2) nuova linea dell'acqua di condensazione della Centrale Frigo
- 3) potenziamento dell'Anello di Media Tensione della distribuzione elettrica principale
- 4) nuova Cabina Elettrica di Adduzione Primaria dalla rete cittadina
- 5) adeguamento delle sottocentrali termiche e frigorifere per trasformazione della distribuzione a portata variabile
- 6) potenziamento della linea principale di distribuzione dell'acqua riscaldata nel monoblocco
- 7) Nuova Cabina elettrica di trasformazione (la n. 8)
- 8) trasformazione a portata variabile della Centrale Frigo
- 9) adeguamento cabina di ricevimento gas naturale dalla rete cittadina.

Al 31/12/2013 restano da eseguire i seguenti lavori:

- 10) opere impiantistiche all'interno della nuova Centrale Termica
- 11) proseguimento potenziamento dell'Anello di Media Tensione della distribuzione elettrica principale
- 12) centrale di pompaggio delle linee acqua di condensazione
- 13) impianto di cogenerazione all'interno della Centrale Frigo
- 14) installazione di Gruppo Frigo ad Assorbimento (che, associato al cogeneratore di cui sopra, costituisce la "Trigenerazione")
- 15) installazione di n. 2 nuovi Gruppi Frigo condensati ad acqua all'interno della Centrale Frigo
- 16) installazione di n. 1 Torre Evaporativa adiabatica per regime invernale
- 17) installazione della 3<sup>a</sup> Torre Evaporativa per regime estivo.

## **2) Titoli di Efficienza Energetica**

Nel corso del 2013 è stata presentata al GSE (Gestore dei Servizi Energetici) una "Richiesta di verifica e certificazione risparmi" basata su un progetto di efficientamento energetico articolato in una serie di interventi eseguiti presso il Policlinico nel corso degli ultimi 5 anni.

Tali interventi consistono nella sostituzione di UPS con altre di caratteristiche più performanti e nella sostituzione di vetri semplici con doppi vetri.

Sulla base di tale Progetto, al Policlinico sono stati assegnati 11 Titoli di Efficienza Energetica che verranno emessi semestralmente dal GME (Gestore dei Mercati Energetici) per 5 anni a partire dal 2014.

#### MOBILITÀ SOSTENIBILE

Nell'ambito della mobilità sostenibile il biennio 2011-2012 è stato caratterizzato da una serie di attività, conseguenti a quelle svolte nell'anno precedente, che hanno permesso di ottenere importanti risultati sia ai fini statistici sia come elementi propedeutici alle azioni da svolgere durante il 2013.

Sono stati elaborati, studiati e analizzati i dati raccolti dai questionari somministrati ai dipendenti a fine 2011. Per incentivare la compilazione dei questionari da parte del personale ospedaliero era stato indetto un concorso con messa in palio di due biciclette, che sono state consegnate ai vincitori alla presenza del Direttore Generale, durante un incontro di sensibilizzazione sul tema della mobilità sostenibile tenutosi nel 2012.

Dai dati dei questionari, compilati da circa il 25% del totale dei dipendenti aziendali, è stato creato un data-base utilizzato per generare un PSCL (Piano di Spostamento Casa-Lavoro). L'elaborazione e l'analisi dei dati ha consentito non solo di determinare la distanza puntuale casa-lavoro e il mezzo impiegato da ogni dipendente per gli spostamenti, ma anche di georeferenziare il personale e "raggrupparlo" in fasce chilometriche distinte. L'obiettivo era quello di comprendere le esigenze dei lavoratori ed individuare le azioni da promuovere per migliorare la "logistica del traffico" che si genera attorno al Policlinico quotidianamente, con l'intento di ridurlo progressivamente negli anni.

Tenuto conto di questa esperienza, unica in regione, nel corso del 2013 il Mobility Manager aziendale ha collaborato attivamente ad un gruppo di lavoro per la definizione del questionario sulla Mobilità casa-lavoro finalizzato ad una rilevazione omogenea sul territorio regionale (affidato poi alla realizzazione su piattaforma informatica all'azienda CUP 2000).

Una delle ipotesi "strategiche" al vaglio del gruppo regionale è inoltre la progettazione di un sistema sperimentale, gestito sui social network, per favorire il CAR POOLING; l'obiettivo sarebbe quello di mettere in comunicazione i lavoratori che fanno lo stesso tragitto, casa lavoro, anche di aziende diverse.

L'AOU Policlinico nell'anno 2012 ha inoltre strutturato un sistema di "finanziamento" per le attività di mobility manager, attraverso il recupero di fondi ottenuti dal servizio di rimozione forzata delle automobili all'interno del campus e dai pass utilizzati dal personale esterno (tecnici di ditte esterne) per accedere al parcheggio ospedaliero.

Oltre alle attività di livello aziendale sono state condotte collaborazioni a livello istituzionale, tra le quali si segnalano: confronto tra i Mobility Manager della regione Emilia-Romagna, presentazione dei risultati aziendali a Parma durante un convegno organizzato dall'Unione Industriali sulla mobilità sostenibile ed a Pietrasanta, in collaborazione con il Comune di Modena, per la co-partecipazione al progetto europeo PHAN in occasione del Festival della Salute.

Sempre in collaborazione con il Comune di Modena è in valutazione il progetto "Bici in Comune" che prevede la presenza di biciclette pubbliche del servizio "Bike Sharing" nei parcheggi scambiatori con un punto di distribuzione tessere anche al Policlinico.

#### **GESTIONE DEI RIFIUTI SANITARI**

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena persegue una politica di riduzione dell'impatto della produzione dei rifiuti attraverso iniziative di sensibilizzazione e formazione del personale alla raccolta differenziata e di controllo delle conformità della gestione di tutti i rifiuti, anche in relazione alla sicurezza degli operatori. Fin dal 2006 è stato attivato il progetto "Il Policlinico si Differenzia" con lo scopo di contenere la produzione dei rifiuti e raggiungere standard ottimali di preselezione degli stessi. Negli anni passati è stato attivato un piano di formazione rivolto a tutti i dipendenti che ha suscitato notevole attenzione; nel 2013 si è curato in particolare modo la cartellonistica personalizzata nelle varie realtà organizzative.

L'impatto della formazione sul campo ha avuto oggettivi riscontri positivi in quanto anche nell'ultimo anno è stato registrato un aumento della quantità di rifiuti raccolti in forma differenziata (preselezione più accurata delle diverse frazioni) con la contestuale riduzione della quantità rifiuti pericolosi prodotti oltre ad un uso più appropriato degli specifici contenitori.

L'andamento della produzione di rifiuti sanitari negli ultimi 2 anni è riportato nel seguente schema:

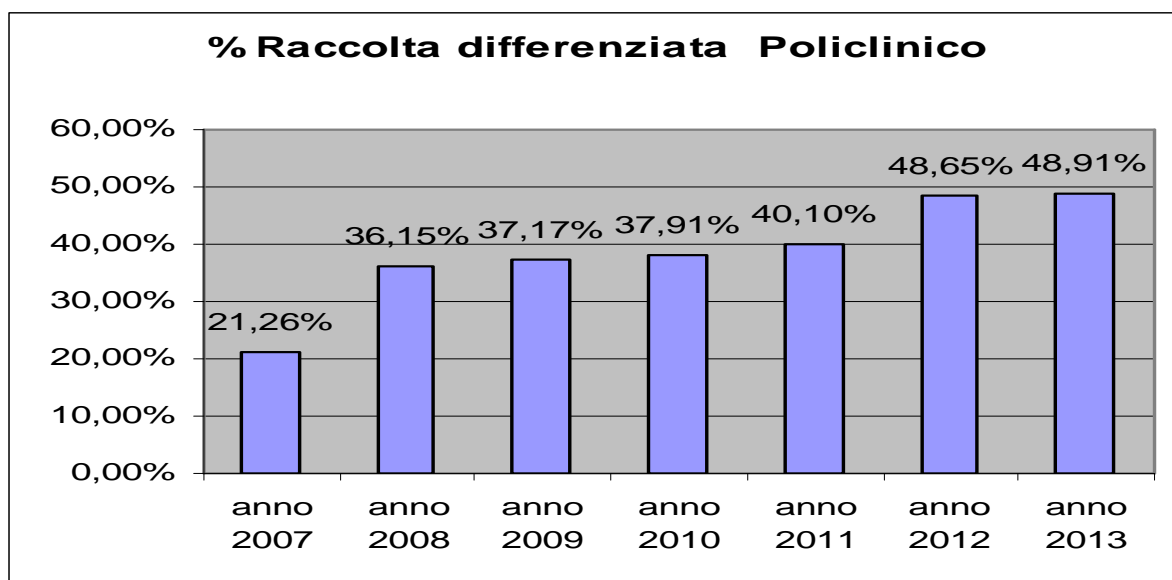
<b>CER</b>	<b>Peso Rifiuti pericolosi</b>	<b>anno 2012</b>	<b>anno 2013</b>	<b>diff.% 2012/2013</b>
<b>061302*</b>	<b>carbone attivato esaurito</b>	<b>8,2</b>	<b>71,0</b>	<b>765,9%</b>
<b>090101*</b>	<b>soluzioni di sviluppo e attivanti a base acquosa</b>	<b>55,6</b>	<b>121,2</b>	<b>118,1%</b>
<b>090104*</b>	<b>soluzioni fissative</b>	<b>40,0</b>	<b>10,0</b>	<b>-75,0%</b>
<b>150202*</b>	<b>filtri a rischio chimico</b>	<b>270,0</b>	<b>761,4</b>	<b>182,0%</b>
<b>160211*</b>	<b>Apparecchiature fuori uso contenenti HCFC/HFC (frigoriferi)</b>	<b>1.030,0</b>	<b>1.505,0</b>	<b>46,1%</b>
<b>160213*</b>	<b>apparecchiature fuori uso contenenti componenti pericolosi (video)</b>	<b>1.124,1</b>	<b>2.331,7</b>	<b>107,4%</b>



160504*	gas in contenitori a pressione ( compresi gli halon) contenenti sostanze pericolose	0,0	25,0	
160601*	batterie al piombo	950,0	610,0	-35,8%
160602*	pile al nichel	64,35	33,4	-48,1%
180103*	rifiuti a rischio infettivo	624.012,9	496.181,8	-20,5%
180106*	sostanze chimiche pericolose – solido	13,0	16,1	23,8%
180106*	sostanze chimiche pericolose – liquido	40.731,5	44.020,9	8,1%
180108*	farmaci citotossici e citostatici	2.028,5	3.317,9	63,6%
200121*	tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	0,0	94,5	
	tot. pericolosi Kg	670.328,1	549.099,7	
	Peso Rifiuti non pericolosi	anno 2012	anno 2013	diff.% anno 2012/2013
080318	Toner per stampa esauriti diversi dal 080317*	2.010,0	2.380,0	18,4%
090107	carta e pellicole per fotografia	0,0	15.687,0	
150101	imballaggi in carta e cartone	162.520,0	181.200,0	11,5%
150102	imballaggi in plastica	61.980,0	65.820,0	6,2%
150107	imballaggi in vetro chiaro	168.240,0	174.480,0	3,7%
150107	imballaggi in vetro scuro	3.000,0	3.800,0	26,7%
150203	Assorbenti, indumenti contaminati, diversi dal 150202*	45,3	96,0	111,9%
160214	Apparecchiature fuori uso	5.134,1	6.944,5	35,3%
160216	componenti rimossi da apparecchiature fuori uso	0,0	11,0	
160604	Batterie alcaline	365,0	340,0	-6,8%
160605	pile al litio	24,0	2,0	-91,6%
170403	Piombo	170,0	150,0	-11,8%

180104	rifiuti sanitari non pericolosi	4.934,0	6.328,6	28,3%
180107	sostanze chimiche diverse dalla voce 180106*	66,0	69,0	4,5%
180109	medicinali scaduti	223,9	423,0	88,9%
190905	resine a scambio ionico ( filtri)	947,8	552,0	-41,8%
200101	carta "documenti dati sensibili"	17.280,0	0,0	
200108	rifiuti organici	47.250,0	40.900,0	-13,4%
200140	Metallo	300,0	2.760,0	820,0%
200301	rifiuti "non differenziati"	513.000,0	543.910,0	6,0%
200307	rifiuti ingombranti	43.070,0	54.540,0	26,6%
	tot. non pericolosi Kg	1.030.560,1	1.100.393,0	
CER	Peso Rifiuti pericolosi	anno 2012	anno 2013	diff.% 2012/2013

Risulta evidente dai dati (vedi tabella successiva) che la raccolta differenziata è progressivamente andata aumentando nel corso degli anni, risultato questo che si conferma anche nel 2013, dove è stata raggiunta la percentuale del 48.91% rispetto al totale dei rifiuti prodotti.



Nel valutare l'andamento della **produzione di rifiuti a rischio infettivo** del 2013 in confronto all'anno precedente è necessaria una premessa: dall'Aprile 2013 sono stati utilizzati dei contenitori rigidi riutilizzabili il cui peso rappresenta una tara che non è considerata "rifiuto".

Nello schema si confrontano i dati assoluti e relativi considerando il peso lordo/peso netto; possiamo notare che, nonostante siano aumentati di circa 2600 gli interventi chirurgici, c'è stata comunque una riduzione dei rifiuti sanitari da riferire ad una migliore selezione dei rifiuti a rischio infettivo:

		2012	2013	diff. %
180103*	rifiuti a rischio infettivo (parziale peso netto)	624.012,9 Kg	496.181,8 Kg	-21.2%
180103*	Rifiuti a rischio infettivo (peso lordo)	624.012,9 Kg	582.350,3 Kg	- 6.5%

	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013
imballaggi di carta e cartone	122.680	143.320	162.520	181.200
imballaggi in plastica	17.820	34.740	61.980	65.820
imballaggi misti	0	0	0	0
imballaggi vetro chiaro e scuro	197.840	199.460	171.240	178.280
rifiuti ingombranti	42.940	9.888	43.070	54.540
organici	18.905	21.200	47.250	40.900
urbani "non differenziati"	655.370	610.400	513.000	543.910
<b>totale</b>	<b>1.055.555</b>	<b>1.019.008</b>	<b>999.060</b>	<b>1.064.650</b>
<b>tot differenziata</b>	<b>400.185</b>	<b>408.608</b>	<b>486.060</b>	<b>520.740</b>
<b>% RD</b>	<b>37,91%</b>	<b>40,10%</b>	<b>48,65%</b>	<b>48,91%</b>

In sintesi, si conferma che l'attività di sensibilizzazione e di attenzione continua alla gestione dei rifiuti ha portato a buoni risultati, documentati da una progressiva riduzione nella produzione di rifiuti pericolosi a rischio infettivo ed un incremento delle frazioni sottoposte a raccolta differenziata, con significativa riduzione dei costi.

Infine preme mettere in evidenza che l'AOU di Modena è una delle poche aziende sanitarie regionali ad avvalersi di un sistema affidabile (95%) di rendicontazione della produzione rifiuti per Centro di Costo produttore.

Dall'analisi dei dati aziendali risulta evidente che tra le prime 10 strutture che registrano la maggior produzione (ad eccezione del reparto di TIPO e Malattie infettive) si collocano servizi non dotati di posti letto ( es. Blocchi operatori e Dialisi).

La disponibilità di questi dati sta sostenendo un'analisi svolta in collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale sul tema, finalizzata all'individuazione di indicatori più specifici per il monitoraggio della produzione dei rifiuti in correlazione all'attività svolta, che dovrebbero consentire confronti affidabili tra le performance delle 17 Aziende sanitarie regionali.

In particolare i **nuovi indicatori sulla produzione di rifiuti a rischio infettivo** dovrebbero risultare più accurati e specifici non tenendo conto solo dei posti letto e delle giornate di degenza, ma anche dell'impatto dei servizi sulla produzione complessiva.

L'AOU di Modena (in stretta collaborazione con i servizi di Fisica sanitaria e igiene ospedaliera), sta inoltre continuando l'azione di monitoraggio e migliore selezione dei rifiuti infettivi e urbani **contaminati da materiali radioattivi** evitando sanzioni e risolvendo problemi logistici ai trasportatori.

#### ACQUISTI VERDI

L'AOU Policlinico nel 2013 ha aderito alle seguenti forniture caratterizzate da requisiti di minor impatto ambientale:

##### - **INTERCENTER – CONSIP**

- convenzione Intercent-ER per la fornitura del servizio di noleggio auto con conducente per il trasporto di persone
- convenzione Intercent-ER per la fornitura di energia elettrica
- convenzione Intercent-ER Personal computer desktop
- convenzione Intercent-ER Noleggio Fotocopiatrici
- convenzione Consip pc portatili/personal computer portatili per alta mobilità
- convenzioni Consip stampanti/lotto 4 .

##### – **AREA VASTA**

- proroga della fornitura a somministrazione di materiale di consumo a ridotto impatto ambientale per i sistemi di stampa (attrezzature informatiche e macchine di stampa) necessario alle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Nord (AVEN).

#### FLUSSI INFORMATIVI

Sono stati garantiti tutti i flussi delle informazioni sull'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale nel Servizio Sanitario Regionale utilizzando l'apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.

### **2.13 Azioni di razionalizzazione in ambito ICT**

Rispetto alle linee di programmazione 2013 (DGR 199) le principali azioni intraprese sono di seguito riassunte:

- promozione del fascicolo sanitario elettronico

L'azienda, a seguito di un'iniziativa formativa necessaria ad apprendere le procedure per il riconoscimento "de visu" ha istituito all'URP un punto dedicato all'attivazione del fascicolo

sanitario elettronico. Ha inoltre partecipato alle campagne di comunicazione promosse a livello regionale e provinciale al fine di divulgare l'iniziativa.

- dematerializzazione ricetta

Nuova Ricetta Elettronica: ad oggi il sistema per l'emissione della ricetta elettronica é pressoché a regime. La trasmissione telematica delle impegnative avviene almeno per l'80% delle prestazioni erogate. Tale risultato è stato possibile grazie alla Nuova Ricetta Elettronica (NRE) che senz'altro agevola la puntuale produzione dell'impegnativa per ogni prestazione ambulatoriale erogata. A partire da questa positiva esperienza si è provveduto nel corso del 2013 ad adeguare alcuni degli applicativi coinvolti nel percorso ambulatoriale al fine di renderli aderenti alle evoluzioni normative destinate a trasformare la NRE in ricetta dematerializzata. In accordo con le strutture del dipartimento ict interaziendale si confida di ottenere un adeguamento complessivo degli applicativi in modo da intercettare tutti gli eventi previsti dalla disciplina sulla ricetta dematerializzata (prenotazione/accettazione/erogazione).

- centralizzazione gestione informatizzata delle risorse umane

L'azienda ha partecipato al gruppo di lavoro, istituito dalla regione per la definizione del capitolato tecnico necessario ad avviare l'iniziativa.

- studio preliminare per la omogeneizzazione e centralizzazione della gestione informatizzata della contabilità generale

Nel corso dell'esercizio su questa iniziativa non si sono registrati significativi momenti di condivisione. Si è comunque tenuto conto dell'obiettivo nell'ottica di evitare operazioni di manutenzione straordinaria sull'ambito applicativo di riferimento.

- adozione di un sistema di monitoraggio e governo dell'appropriatezza in ambito di Analisi di Laboratorio

Nel 2013 ha avuto inizio un progetto di carattere provinciale di revisione di tutti i sistemi di laboratorio. Nel quadro del progetto sono stati rivisti tutti i profili di richiesta proprio al fine di ridefinire le regole di appropriatezza. Da questa analisi sono anche scaturite specifiche tecniche finalizzate ad adeguare i sistemi informatici, con l'obiettivo di rendere quanto più possibili automatiche e guidate le regole di appropriatezza di cui tenere conto in sede di formulazione della prescrizione di esami di laboratorio.

## **2.14 Obiettivi dell'assistenza ospedaliera**

### **2.14.3 Servizi intermedi - Piano sangue regionale**

Nel 2013 è divenuto operativo il "Piano sangue e plasma regionale per il triennio 2013-2015". Esso contempla l'appartenenza del SIMT del Policlinico di Modena all'Area Vasta Emilia Nord; in questo contesto il SIMT del Policlinico di Modena ha partecipato, oltre che alle previste riunioni del Comitato di Programma Sangue Plasma di Area Vasta Emilia Nord, alla stesura del capitolato di gara AVEN per la fornitura di sacche e apparecchiature per la raccolta e lavorazione delle unità di sangue; il suddetto piano prevede altresì l'afferenza degli emocomponenti raccolti dal SIMT di Modena presso il SIMT dell'ASL di Bologna, individuato come polo trasfusionale di lavorazione e qualificazione biologica di Area Vasta Centro. Il personale del SIMT partecipa ai gruppi di lavoro istituiti per l'attuazione del Piano succitato.

Nel frattempo è proseguita la concentrazione delle attività di validazione del sangue: sono stati eseguiti presso il SIMT dell'AOU Policlinico di Modena gli esami di validazione di tutte le donazioni raccolte dal SIMT di Reggio Emilia (NAT ed esami sierologici su 32.900 donazioni, oltre a 115.051 esami periodici sui donatori di quella provincia).

Presso l'AOU Policlinico di Modena è assicurata la tracciabilità del percorso trasfusionale, dal donatore al ricevente.

È garantita l'identificazione univoca dei donatori. La segnalazione delle reazioni avverse e degli incidenti viene fatta mediante il programma informatico nazionale SISTRA per tutti i riceventi e per i donatori afferenti al nostro Servizio, è inoltre attiva dal 2013 una procedura per l'inserimento di reazioni avverse ai donatori afferenti alle unità di raccolta gestite dall'Associazione AVIS.

L'autosufficienza di sangue, emocomponenti ed emoderivati è stata garantita con il prelievo di 35.374 unità di sangue in toto, 17.283 unità di plasma da plasmaferesi e 1.736 donazioni "multicomponent", mentre i "consumi" sono stati di 32.023 unità di eritrociti, 3.677 unità di plasma e 3.852 unità di piastrine (di cui 1.956 da piastrinaferesi) che hanno soddisfatto le richieste trasfusionali di tutto il territorio provinciale; 1.903 sono state le unità di globuli rossi cedute al CRS per l'autosufficienza intra e interregionale. Sono poi stati inviati 17.105 litri di plasma per la lavorazione ed estrazione di emoderivati.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha partecipato alle funzioni del Registro dei Donatori di Midollo Osseo e nel 2013 ha effettuato 405 colloqui reclutando 366 nuovi donatori; nel corso dello stesso anno il Centro Trasfusionale ha ottenuto la certificazione EFI per la tipizzazione HLA in alta risoluzione.

#### **2.14.5 Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche**

##### **Accordi di fornitura con le aziende territoriali della regione**

La deliberazione di Giunta Regionale n. 199/2013 prevede il sistema degli accordi di fornitura come lo strumento normativamente previsto per orientare la produzione dei fornitori alle esigenze sanitarie la cui determinazione in forma di committenza è responsabilità delle Aziende Sanitarie. Per tali accordi possono essere utilizzate le linee guida proposte lo scorso anno dalle Aziende ospedaliere, ovvero convenire di adottare altre modalità di regolazione, controllo e compensazione derivanti dalla negoziazione.

In caso di mancato accordo, il riconoscimento della produzione non potrà superare il valore economico dell'anno 2011, ad eccezione delle prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione, per le quali non c'è evidentemente tetto economico.

La nostra azienda ha stipulato accordi con le aziende proponenti, stabilendo quale tetto di produzione 2013 il valore economico dell'anno 2011, ad eccezione delle prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione. Soltanto l'accordo con l'azienda USL di Ferrara prevede l'applicazione delle soprarichiamate linee guida alla produzione 2013, ai fini della determinazione del tetto di produzione.

Il valore economico dell'attività erogata nel 2013 a favore di pazienti emiliano romagnoli ammonta a 11.889.021, di questi vengono iscritti in bilancio 11.780.352, con una perdita di valore, conseguente agli accordi stipulati, di 108.669 (perdita riferita alla attività per pazienti di Ferrara e Ravenna).

##### **Accordo con azienda USL di Modena**

Per quanto riguarda il contratto di fornitura con l'Azienda Usl di Modena, esso è stato approvato dall'Azienda Ospedaliera con delibera n. 275 del 23 dicembre 2013. Si rinvia al commento contenuto nel capitolo precedente.

#### **2.14.6 Day Hospital**

Nel corso del 2013 sono state identificate le aree di attività in regime di day hospital potenzialmente trasferibili in regime di specialistica.

Con i clinici sono stati organizzati incontri per valutare la rinunciabilità della condizione di ricovero in regime di day hospital, l'impatto economico del diverso regime assistenziale sull'azienda e sui pazienti e la definizione dei nuovi percorsi di cura.

In particolare la Direzione Sanitaria, di concerto con i professionisti ed i direttori delle UU.OO. interessate, ha provveduto ad individuare una strategia che accompagnasse e favorisse il cambiamento.

Nello specifico tra settembre e dicembre 2013, sono stati condotti alcuni incontri multidisciplinari che hanno visto protagonisti i medici di direzione sanitaria ed i referenti delle UU.OO. di Nefrologia, Reumatologia, Medicina1. Ciò si è reso necessario al fine di individuare delle soluzioni, che permettessero di giungere alla trasformazione richiesta dalla direttiva, facendo in modo di rispettare e di mantenere inalterati i livelli assistenziali garantiti in regime di DH, ponendo al centro l'interesse ed i bisogni dei pazienti.

Inoltre, è prevista una seconda fase di vero e proprio cambiamento in cui verranno coinvolti tutti i professionisti, ed i direttori di UU.OO. ed il CSA.

Si evidenzia che l'UU.OO. di Medicina 2 non è ricompresa tra le strutture coinvolte nella trasformazione, poichè non vi sono prestazioni che, alle condizioni stabilite dalla direttiva, possono essere effettuate in regime ambulatoriale.

#### **2.14.7 Punti nascita**

La Commissione Nascita regionale ha completato l'elaborazione dei risultati dell'audit perinatale sui dati 2012 che le Unità Operative dell'Area Perinatale (Ostetricia-Ginecologia, Neonatologia, Pediatria) hanno fornito nel 2013 mediante questionari autosomministrati che avevano lo scopo di fotografare per ogni U.O. le risorse umane e strutturali, le modalità assistenziali, le modalità di informazione e comunicazione all'utenza, il funzionamento del modello Hub & Spoke nel territorio di riferimento.

L'AOU policlinico di Modena ha partecipato con i due Centri HUB di Ostetricia-Ginecologia e Neonatologia/TIN.

I risultati saranno presentati in Regione a breve alle Direzioni Generali, Direzioni Sanitarie, UU.OO. coinvolte.

Sulla riorganizzazione dell'assistenza perinatale fornita dalla nostra Azienda, in relazione a futuri eventuali riassetto organizzativi dei Punti Nascita provinciali, si lavorerà nel 2014 quando, anche sulla base dei risultati dell'audit, arriveranno precise indicazioni dalla Regione e dalle Direzioni Aziendali provinciali.

L'AOU Policlinico di Modena sta inoltre lavorando, nell'ambito della riorganizzazione dell'assistenza perinatale provinciale e come richiesto dalla DGR 1603/2013 alla riattivazione entro il 2014 dello STEN provinciale (Servizio di Trasporto d'Emergenza Neonatale), con i seguenti obiettivi:

- assicurare nel più breve tempo possibile l'assistenza neonatale ottimale ai neonati ovunque essi nascano nei punti nascita della provincia
- garantire un trasporto sicuro ed efficiente nella struttura più idonea alle necessità del singolo paziente ovvero presso la TIN più vicina con disponibilità di posti letto



- garantire l'eventuale back-transport del neonato dopo la fase di stabilizzazione

#### **2.14.9 Definizione di una struttura organizzativa interaziendale dei trapianti**

Sull'argomento, nel corso dell'anno, l'azienda ha partecipato agli incontri di coordinamento ordinariamente previsti.

## **5. LA GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA**

---

### **5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO - FINANZIARI**

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma CE prevista dal Ministero, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell'anno 2013.

Anche per questo esercizio, l'equilibrio economico - finanziario ha costituito vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale sia per le Aziende Sanitarie. La modalità di verifica del risultato di esercizio delle aziende sanitarie (e del conseguente Consolidato Regionale) stabilita dal Tavolo di Verifica degli Adempimenti istituito al Ministero dell'Economia e delle Finanze, infatti, ha richiesto il pareggio di bilancio.

Ciò comporta il finanziamento completo degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale unitamente agli oneri conseguenti all'applicazione del D. Lgs. 118/2011 ("Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio per il settore sanitario") che, in questo secondo anno di applicazione, riguardano in particolare la costituzione e valutazione dei fondi rischi.

In fase di programmazione economica, l'azienda, con l'atto deliberativo n. 133/2013 di adozione del Bilancio Economico Preventivo, aveva stimato un disallineamento rispetto all'obiettivo regionale di 5,997 milioni di euro. Gli eventi sismici del 2012, infatti, hanno provocato ripercussioni economiche anche nel 2013, successivamente aggravate dal crollo della palazzina A1 (aprile 2013). Quest'ultimo accadimento ha ulteriormente ridotto i margini operativi all'interno dell'ospedale perchè ha portato ad una riduzione di altri 41 posti letto, che ha reso vano gran parte del lavoro avviato da giugno 2012 per riportare l'ospedale in migliori condizioni operative.

Nel contesto nazionale 2013 di riduzione generale delle risorse a disposizione del FSR, che si è ripercosso sul Policlinico in una decurtazione di 2 milioni di euro del contratto di fornitura con l'Asl provinciale, si è adottato un bilancio di previsione non allineato con la condizione di equilibrio economico – finanziario fissata a livello regionale.

Successivamente, con la deliberazione n. 1076/2013 di controllo dei bilanci economici preventivi, la Giunta regionale ha preso atto della specifica ed eccezionale situazione in cui si è trovata l'Azienda e le ha riconosciuto l'importo di 5,997 milioni di euro quale sostegno al raggiungimento dell'equilibrio.

In corso d'anno, soprattutto a partire dal mese di settembre, l'Azienda ha ripreso progressivamente la sua operatività (come testimoniato dai dati di attività commentati al precedente capitolo 4.A), registrando un incremento di ricavi che ha permesso di assorbire costi emergenti e di mantenere la gestione economica dentro i confini delineati dalla DGR 1076/2013.

A consuntivo, il bilancio 2013 del Policlinico si chiude con un utile di 4.783 euro, nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 199/2013 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011.

Complessivamente, il valore della produzione si è attestato a 264,1 milioni di euro, in crescita rispetto alle previsioni di 22,3 milioni di euro (+9,2%). Al netto dei contributi regionali sopraggiunti in chiusura di esercizio per 10,4 milioni di euro, ai maggiori finanziamenti vincolati a progetti e programmi di ricerca per 5 milioni di euro, a poste rettificative di maggiori costi (sterilizzazioni per 900 milioni di euro e rimborsi per 1 milione di euro), il valore della produzione è cresciuto complessivamente di 5 milioni di euro, di cui 4,9 milioni di euro per prestazioni sanitarie e 100 mila euro di ticket.

A fronte di questo incremento di ricavi, i costi hanno avuto una crescita più contenuta (+10 milioni di euro pari al 4,1%) che, depurata delle voci derivanti dai maggiori ricavi, si è concentrata nella categoria dei "Servizi sanitari", degli accantonamenti e svalutazioni e delle sopravvenienze passive e ha permesso all'Azienda di mantenere la gestione economica in linea con il risultato preventivato.

#### Ricerca e Innovazione

Nell'esercizio 2012 il D. Lgs. 118/2011 ha modificato la modalità di contabilizzazione delle quote non spese dei fondi vincolati, imputandole nei costi per accantonamenti e non più a risconto dei ricavi. Per omogeneità di confronto con il 2011, ai soli fini della rendicontazione specifica di questi finanziamenti, nel conto economico 2012 l'importo degli accantonamenti (5.041.684,00 euro) era stato detratto dai contributi in c/esercizio per ricerca.

Quest'anno, poichè la modifica contabile si è consolidata, non viene più effettuata questa rettifica e il conto economico 2013 della ricerca è allineato al conto economico aziendale. A

fianco, è riportato anche il conto economico 2012 non rettificato, per facilitare il confronto tra i due esercizi.

Il bilancio 2013 registra un decremento complessivo del Valore della Produzione pari all'8,3% del consuntivo 2012.

In particolare:

- diminuiscono i contributi in c/esercizio finalizzati, ma aumentano gli incassi derivanti dalle sperimentazioni farmaci;

- i costi sono strettamente correlati alle fonti di finanziamento e non influenti ai fini del risultato d'esercizio, come dettagliato nel prospetto sotto riportato. Tra di essi trova copertura anche una quota di costi amministrativi generali, analogamente a quanto avviene per altre contabilizzazioni specifiche.

Si sottolinea che, non essendo queste voci prevedibili all'inizio dell'esercizio, in molti casi determinano variazioni nei conti di imputazione, che saranno riprese e segnalate.

				<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2012 con rettifica</b>
			<b>CONTO ECONOMICO RICERCA</b>			
<b>A.1</b>						
<b>A.2</b>	<b>CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA</b>					
<b>A.3</b>				<b>6.276.699</b>	<b>7.019.223</b>	<b>1.977.539</b>
<b>A.4</b>	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE</b>			<b>814.482</b>	<b>568.490</b>	<b>568.491</b>
	PRESTAZIONI DI DEGENZA				0	0
	PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE				0	0
	SOMMINISTRAZIONE DIRETTA DI FARMACI			258	50.433	50.433
	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia				0	0
	Somministrazione farmaci a residenti della Regione				0	0
	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni				0	0
	Somministrazione farmaci ad altri soggetti			258	50.433	50.433
	TRASPORTI SANITARI			0	0	0
	CONSULENZE			0	0	0
	PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI			814.224	518.058	518.058
	Sperimentazioni e ricerche per privati			740.490	453.895	453.895
	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici			63.730	64.162	64.162
	Sperimentazione farmaci da privati no profi			10.003	0	0
	ATTIVITÀ LIBERO PROFESSIONALE				0	0
<b>A.5</b>	<b>RIMBORSI</b>			<b>19.998</b>	<b>52.998</b>	<b>52.998</b>
	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO			0	0	0
	RIMBORSO PER SERVIZI EROGATI DA TERZI			0	0	0
	ALTRI RIMBORSI			19.998	52.998	52.998
	Rimborsi da dipendenti			0	0	0

	Rimborsi da Assicurazioni	0	0	0
	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	0	0	0
	Altri rimborsi (borse di studio)	19.998	52.998	52.998
<b>A.6</b>	<b>COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.7</b>	<b>QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.8</b>	<b>INCREMENTI IMMOBIL. PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.9</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.1</b>	<b>ACQUISTO BENI</b>	<b>-447.601</b>	<b>-724.412</b>	<b>-724.412</b>
	BENI SANITARI	-443.911	-717.182	-717.182
	BENI NON SANITARI	-3.690	-7.230	-7.230
<b>B.2</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>-3.315.795</b>	<b>-892.891</b>	<b>-892.891</b>
	CONSULENZE SANITARIE	-1.510	0	0
	ATTIVITÀ LIBERO-PROFESSIONALE	0	0	0
	LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE	<b>-803.195</b>	<b>-814.408</b>	<b>-814.408</b>
	Lavoro interinale	0	0	0
	Collaborazioni coordinate e continuative	-5.288	-6.900	-6.900
	Altre forme di lavoro autonomo (contratti libero - professionali)	-672.189	-679.599	-679.599
	Borse di studio	-125.718	-120.459	-120.459
	Altro	0	-7.450	-7.450
	ALTRI SERVIZI SANITARI	<b>-44.333</b>	<b>-78.483</b>	<b>-78.483</b>
	Raccolta e Lavorazione sangue	0	0	0
	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	0	0	0
	Commissioni sanitarie	0	0	0
	Studi, ricerche e documentazioni (compensi per sperimentazioni)	-44.333	-57.483	-57.483
	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	0	0	0
	Assistenza religiosa	0	0	0
	Altri servizi sanitari	0	-21.000	-21.000
	ASSEGNI SUSSIDI E CONTRIBUTI	<b>-2.466.758</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Contributi ad enti	-220.158	0	0
	Rimborsi assegni e contributi ad aziende sanitarie della regione	-2.246.600	0	0
<b>B.3</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>-693.636</b>	<b>-668.234</b>	<b>-668.234</b>
	SERVIZI NON SANITARI	-150.974	-207.933	-207.933
	LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SANIT.	-469.664	-442.665	-442.665
	Lavoro interinale	0	0	0
	Collaborazioni coordinate e continuative	-13.366	-16.706	-16.706
	Altre forme di lavoro autonomo (contratti libero - professionali)	0	0	0
	Borse di studio	-456.298	-425.959	-425.959
	Altro		0	0
	FORMAZIONE	-72.998	-17.636	-17.636
<b>B.4</b>	<b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONE</b>	<b>-19.521</b>	<b>-31.419</b>	<b>-31.419</b>
<b>B.5</b>	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>-21.175</b>	<b>-10.391</b>	<b>-10.391</b>

<b>B.6</b>	<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>		-81.625	-154.270	-154.270
<b>B.7</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		-14.033	-6.407	-6.407
<b>B.8</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
<b>B.9</b>			-186.017	-344.742	-344.742
<b>B.10</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>		0	0	0
<b>B.11</b>	<b>ACCANTONAMENTI</b>		-2.431.679	-5.041.684	0
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		0	0	0
<b>D</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		120.772	246.852	246.852
	<b>IRAP</b>	Irap borsisti	-20.868	-13.113	-13.113
		<b>Ricavi</b>	<b>7.231.952</b>	<b>7.887.563</b>	<b>2.845.880</b>
		<b>Costi</b>	<b>-7.231.952</b>	<b>-7.887.563</b>	<b>-2.845.880</b>
		<b>Risultato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio Economico Preventivo e Bilancio di Esercizio 2013, prendendo a riferimento, come già in precedenza specificato, gli aggregati di costi e ricavi di cui allo schema di bilancio ex D. Lgs. 118/2011.

Ove possibile, si commentano anche le variazioni rispetto al Consuntivo 2012, riclassificato secondo il medesimo schema di bilancio.

### Ricavi

A.1 – Contributi in conto esercizio

A.2 – Rettifica contributi c/esercizio

A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2013 sono stati 43,5 milioni di euro e sono risultati superiori alle previsioni per 15,4 milioni di euro.

Questo incremento (+59,6%) è dovuto:

- per 5,997 milioni di euro a titolo di contributo regionale a garanzia dell'equilibrio economico – finanziario come da deliberazione regionale n. 1076/2013;
- per 5,477 milioni di euro quale finanziamento degli ammortamenti netti al 31 dicembre 2009 come da deliberazione regionale n. 2137/2013;

- per 2,910 milioni di euro a finanziamenti ricevuti da Regione e altri enti pubblici e destinati a progetti specifici e alla ricerca. In particolare, 2,1 milioni di euro rientrano nelle assegnazioni del Programma di Ricerca Regione - Università;
- per 2,110 milioni di euro a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (indicati nel Bilancio Preventivo in misura prudenziale);
- per 1,210 mila euro quale maggiore riduzione del finanziamento in c/esercizio corrispondente al 20%+40% degli investimenti non finanziati effettuati negli anni 2013 e 2012, novità sostanziale nelle fonti per gli investimenti introdotta dal D. Lgs. 118/2011;

Per l'elencazione analitica dei contributi iscritti in questa voce, si rimanda alla nota integrativa.

Rispetto al conto economico 2012, queste voci del CE 2013 risultano complessivamente inferiori di 3,8 milioni di euro, dovuti per 2,4 milioni di euro al minor importo a copertura degli ammortamenti pregressi, per 1,6 milioni di euro all'aumento della decurtazione per gli investimenti non finanziati e, per la differenza, al saldo tra l'aumento del finanziamento regionale in c/esercizio (+700 mila euro complessivi) e i minori importi registrati a titolo di finanziamenti finalizzati a progetti/programmi di ricerca.

#### A4 – Ricavi per prestazioni sanitarie

Si registra un incremento di 4,9 milioni di euro, pari al 2,4%, rispetto alla previsione, così suddivisi:

- degenza ospedaliera

rispetto alle previsioni iniziali, al netto dell'attività per modenesi, si evidenzia un aumento di 2,450 milioni di euro (+9,8%), pressochè interamente derivanti dalla maggiore attività per pazienti provenienti da altre regioni.

L'attività per pazienti di altre province dell'Emilia – Romagna, infatti, pur registrando un aumento quantitativo, ha sostanzialmente mantenuto la valorizzazione economica prevista a inizio anno, per effetto dei tetti economici e dei contratti di fornitura tra province. Ciò ha comportato una perdita di ricavi di circa 100 mila euro per il Policlinico.

All'interno di questo raggruppamento sono ricomprese anche le prestazioni sanitarie verso pazienti privati paganti e verso cittadini stranieri, inferiori alla previsione per 90 mila euro (pari al 12%), dovuti al minor numero di casi di ricovero.

- specialistica ambulatoriale

il consuntivo registra un incremento di 330 mila euro, pari al 6%, equamente ripartito tra attività per pazienti fuori provincia e fuori regione.

- somministrazione diretta di farmaci

il raggruppamento, che contiene i farmaci rientranti nel flusso FED di mobilità regionale, presenta un importo finale in aumento rispetto alla previsione iniziale di 430 mila euro (+28,7%), pressocchè interamente dovuti alla distribuzione a favore di pazienti fuori regione.

Per quanto riguarda l'attività per pazienti modenesi, in sede di consuntivo, gli importi concordati a inizio anno per le singole attività sono stati adeguati agli andamenti reali.

La tabella sottostante riassume l'evoluzione tra quanto iscritto a inizio anno, quanto riconosciuto a consuntivo dall'Azienda Usl provinciale e quanto concretamente prodotto:

	Accordo 2013	Consuntivo 2013	Erogato reale 2013	Differenza
Degenza	107.500.000,00	99.815.219,00	100.461.773,00	646.554,00
Ambulatoriale	27.000.000,00	34.230.327,00	34.230.327,00	-----
Contributo processi di qualificazione	4.464.172,00	4.262.108,00	4.262.108,00	-----
Farmaci	6.700.000,00	7.356.518,00	7.356.518,00	-----
<b>TOTALE</b>	<b>145.664.172,00</b>	<b>145.664.172,00</b>	<b>146.310.726,00</b>	<b>646.554,00</b>

Per quanto riguarda gli altri ricavi si registra una crescita generalizzata, particolarmente significativa nelle seguenti tipologie:

- attività libero-professionale: l'aumento è pari a 480 mila euro, corrispondenti al 7,4% del volume previsto. Il bilancio, ottenuto con dati di contabilità generale ed analitica, è contenuto nella Nota Integrativa;
- cessione sangue e plasmaderivati: l'incremento è stato di 380 mila euro corrispondenti al 5,4%, dato che riflette la ripresa dell'attività ospedaliera;
- fatturazione diretta: sono stati fatturati 410 mila euro di prestazioni in più rispetto alla stima iniziale, di cui 350 mila euro verso l'Azienda sanitaria provinciale;
- sperimentazioni farmaci: sono stati incassati 420 mila euro in più per effetto della progressiva ripresa di questa attività.

Rispetto al conto economico 2012, gli scostamenti del consuntivo 2013 sono significativamente inferiori (+800 mila euro). Ciò è dovuto al fatto che la previsione di ricavi elaborata in occasione del Bilancio Preventivo 2013 rispecchiava la situazione di particolare difficoltà dell'ospedale in quel momento ed era stata elaborata in modo prudentiale, non avendo alcun elemento certo di ripresa dell'attività.

#### A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

L'importo finale risulta in aumento di 1,1 milioni di euro rispetto alla previsione (+26,8%). L'incremento è dovuto per 330 mila euro a maggiori rimborsi dall'Ausl di Modena e dall'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per servizi svolti in nome e per conto loro, dall'Inail per infortuni occorsi ai dipendenti, dalle assicurazioni per sinistri capitati nell'anno e da un maggior numero di personale in comando rispetto alla previsione iniziale.

La restante somma di 770 mila euro corrisponde al rimborso ricevuto dall'Agenzia Regionale di Protezione Civile per gli oneri conseguenti agli eventi sismici del 2012, oneri sostenuti nel corso del 2013 (in particolare il trasferimento dell'unità operativa di medicina Interna all'Hesperia Hospital, costi di logistica e di personale), regolarmente documentati e rimborsati entro la fine dell'esercizio. La quota di rimborso corrispondente all'acquisto di attrezzature o altri beni inventariati è stata invece registrata nel patrimonio netto, alla stregua di un contributo in c/capitale da sterilizzare, come da indicazioni regionali.

Rispetto al conto economico 2012, invece, il consuntivo 2013, al netto della somma correlata agli eventi sismici, evidenzia un importo più basso di 1,3 milioni di euro principalmente dovuto alla progressiva diminuzione della quantità di beni ceduti all'Azienda Usl di Modena (-1 milione di euro tra 2013 e 2012), oltrechè ad un errato conteggio di utenze addebitate all'Unimore e successivamente rettificate nell'esercizio 2013 con l'iscrizione di una sopravvenienza passiva.

#### A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

La voce si attesta su un importo di 3,138 milioni di euro, superiore per 88 mila euro alla stima iniziale (+2,9%).

Rispetto al consuntivo 2012, l'aumento è più marcato (+187 mila euro) perchè nel preventivo 2013 si era tenuto conto dei maggiori incassi effettuati nel primo quadrimestre.

#### A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 854 mila euro, pari al 17,3% (+ 507 mila euro rispetto al CE 2012). L'incremento, relativo ai beni entrati in produzione nel corso dell'anno, compensa pressochè interamente la corrispondente variazione dell'aggregato di costi "Ammortamenti" (+910 mila euro) e non influisce sul risultato di esercizio.



Di seguito si riporta il dettaglio dell'aggregato, confrontato con la previsione e il consuntivo 2012:

	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Preventivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>
Beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	2.696.198,00	2.656.603,00	2.845.111,00
Beni entrati in produzione nel 2008	502.929,00	515.076,00	526.872,00
Beni entrati in produzione nel 2009	105.754,00	105.754,00	131.718,00
Beni entrati in produzione nel 2010	644.369,00	590.246,00	632.247,00
Beni entrati in produzione nel 2011	600.778,00	983.414,00	1.053.745,00
Beni entrati in produzione nel 2012	291.391,00	71.082,00	79.031,00
Beni entrati in produzione nel 2013	934.227,00	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>5.775.646,00</b>	<b>4.922.175,00</b>	<b>5.268.724,00</b>

#### A.9 – Altri ricavi e proventi

La voce registra delle variazioni in aumento sia rispetto al preventivo, sia rispetto al consuntivo 2012, dovute all'andamento variabile degli incassi per partecipazioni esterne ad iniziative formative organizzate dall'Azienda.

## Costi

### B.1 – Acquisto di beni e B.10 – Variazione delle rimanenze

Per una migliore lettura dell'evoluzione nell'anno di questi costi, si inserisce una tabella riepilogativa di tutte le voci che li compongono:

	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	Variazione cons.2013/ prev.2013
Acquisto beni per Aosp	43.255.500	42.264.737	-990.763 -2,3%
Variazione rimanenze	0	568.726	568.726
TOTALE	43.255.500	42.833.463	-422.037 -0,97%
CONSUNTIVO 2012 (raffronto con consuntivo 2013)		41.600.829	+1.232.634 +3%
Acquisto beni per attività di ricerca finanziata (vedi prospetto specifico)	0	447.601	+447.601
Somministrazione farmaci FED per modenesi	6.700.000	7.356.518	+656.518
Somministrazione farmaci FED per pazienti da fuori provincia	1.500.000	1.931.341	+431.341
Acquisto beni per conto presidi Ausl Mo	330.000	465.716	+135.716
TOTALE	51.785.500	53.034.639	+1.249.139

L'aggregato evidenzia un aumento significativo, ma interamente concentrato su voci oggetto di rimborso o finanziamento dedicato.

Il volume di acquisti di questa tipologia di beni per l'attività ospedaliera diretta ha avuto invece un incremento, rispetto a quanto preventivato, inferiore alle attese per 420 mila euro. Questo risparmio è stato reso possibile principalmente grazie ad un utilizzo minore di farmaci innovativi ad alto costo e all'adesione alle nuove convenzioni stipulate a metà anno da Intercent-ER per circa 700 lotti di farmaci. A partire dal mese di ottobre, infatti, in via transitoria in attesa del passaggio completo e definitivo, il Policlinico ha cominciato ad approvvigionarsi dal Magazzino Unico di AVEN proprio per poter accedere alle condizioni economicamente più vantaggiose delle nuove convenzioni.

Il risparmio, in realtà superiore, ha permesso di compensare incrementi di spesa sui fattori produttivi dei Dispositivi Medici, dovuti alla ripresa dell'attività di cardiologia interventistica, oculistica e endoscopia digestiva, e pressochè interamente dei Service Sanitari (vedi voce B.2 "Acquisto di servizi sanitari"), le cui stime di riduzione non si sono pienamente realizzate.

#### B.2 – Acquisto di servizi sanitari

Il raggruppamento si attesta su un importo superiore alla previsione di 4,730 milioni di euro (pari al 21,3%), conseguente a variazioni di diversa natura e importo:

- si aggiungono 2,470 milioni di euro, inizialmente non previsti, di costi relativi al trasferimento progressivo delle risorse assegnate nell'ambito del programma di ricerca Regione – Università alle aziende sanitarie partecipanti ai progetti di ricerca di cui il Policlinico è capofila (vedi conto economico dell'Attività di ricerca"). Questi costi derivano da una variazione nella tipologia di scrittura contabile rispetto al 2012, esercizio nel quale erano registrati direttamente dai conti patrimoniali;
- aumenta di 500 mila euro la voce di compartecipazione del personale all'attività libero-professionale, in conseguenza all'andamento dei ricavi;
- sono stati registrati 310 mila euro quale quota 2013 dovuta a Hesperia Hospital per il trasferimento post – sisma di una sezione di degenza internistica (20 posti letto), iniziato nel 2012 e conclusosi ad aprile 2013. L'importo non era stato iscritto a preventivo analogamente al corrispondente ricavo;
- incrementa complessivamente di 710 mila euro l'acquisto di prestazioni sanitarie per l'attività ospedaliera, di cui 450 mila euro dal Nuovo Ospedale Civile S.Agostino – Estense dell'Ausl di Modena;
- è stato iscritto un importo di 190 mila euro per adeguamento della mobilità attiva interregionale 2010 e 2011 ai consolidamenti regionali;

- come già illustrato nel paragrafo precedente, aumentano di 450 mila euro i costi per Service Sanitari;
- è stata iscritta una nuova convenzione con l'Università di Ferrara per il finanziamento di 2 posti aggiunti di medico in formazione specialistica in otorinolaringoiatria, per un importo di 50 mila euro, di cui 33.000 euro iscritti a rimborso dall'Azienda USL di Modena e dall'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia;
- infine aumentano di 50 mila euro gli importi inizialmente previsti quali finanziamenti dedicati a borse di studio e contratti libero-professionali. Questi costi, unitamente a quelli per l'indennità al personale universitario e per il personale comandato, saranno ripresi nel commento alla voce B.6 "Costi del personale".

Rispetto al consuntivo 2011, l'aggregato registra un aumento meno marcato (+ 2 milioni di euro) essenzialmente dovuto alla già illustrata diversa modalità di trasferimento alle aziende sanitarie partecipanti dei fondi del programma di ricerca Regione – Università.

### B. 3 – Acquisti di servizi non sanitari

Complessivamente il raggruppamento segna un decremento di 950 milioni di euro rispetto alla previsione (corrispondenti al -2,4%), variamente distribuito tra le voci che lo compongono.

Nel dettaglio, gli scostamenti principali sono stati i seguenti:

- sono stati registrati costi di pulizie e di facchinaggio per 260 mila euro, derivanti dagli eventi sismici e dai conseguenti spostamenti di unità operative per i lavori di messa in sicurezza dell'ospedale. Parallelamente, è stato registrato tra i ricavi il corrispondente rimborso;
- aumentano globalmente di 160 mila euro i costi per servizi non sanitari da altre aziende sanitarie della regione: si tratta di un macroaggregato che contiene diverse tipologie di costi, alcuni in aumento (Cup, personale proveniente dall'Asl di Modena – inizialmente inseriti nella previsione dei costi di personale), altri in diminuzione (gestione ULC di Reggio Emilia) ed oggetto di allocazioni variare in corso d'anno in base alla matrice degli scambi infraregionali;
- incrementano di 140 mila euro i costi per contratti libero-professionali, comandi e collaborazioni. Questi costi saranno ripresi nel commento alla voce B.6 "Costi del personale";
- i premi di assicurazione evidenziano un importo superiore di 50 mila euro alla previsione, derivanti principalmente dalle assicurazioni stipulate di volta in volta nell'ambito dei contratti di sperimentazioni;
- diminuiscono di 30 mila euro i costi per l'attività di formazione, in particolare l'aggiornamento esterno, ripreso soltanto nella seconda metà dell'anno;

- registrano un minor costo di 50 mila euro i servizi di elaborazioni dati, per variazioni di programmazione ICT;
- evidenziano un contenimento significativo di 30 mila euro (-18,6% sul preventivo) le utenze telefoniche;
- diminuiscono anche le altre utenze di 620 mila euro rispetto alla stima di inizio anno. La diminuzione è dovuta al combinato di vari fattori: la maggior quantità di aree accantierate rispetto alla stima di inizio anno; la riduzione dei prezzi medi di acqua ed energia elettrica e del numero di gradi – giorno per il gas; il contenimento dei consumi, in particolar modo dell’acqua.
- infine, registrano un decremento complessivo di 830 milioni di euro i costi per servizi alberghieri. Questo minor costo deriva anch’esso in buona parte dall’incremento degli spazi accantierati, a cui si sono aggiunti un aumento ISTAT inferiore di oltre 1 punto percentuale rispetto alla previsione e il proseguimento delle azioni di revisione e razionalizzazione dei servizi avviate nel 2012 nell’ambito della spending review.

Rispetto al consuntivo 2012, la diminuzione di questo aggregato è maggiore (-2 milioni di euro) perchè nel preventivo 2013 erano già state previste riduzioni significative di costi (in particolare la conclusione del contratto con Cup 2000 per il data center per un importo di 620 mila euro).

#### B.4 – Manutenzione e riparazione

Il raggruppamento si mantiene sostanzialmente allineato ai valori previsti a inizio anno, con una leggera diminuzione rispetto al consuntivo 2012 dovuta a minor costi di manutenzione delle attrezzature sanitarie.

#### B.5 - Godimento beni di terzi

L’aggregato si attesta sui valori stimati a preventivo.

Si sono pienamente concretizzate le azioni di contenimento programmate all’inizio dell’anno (cessazione contratto di noleggio monodose, rinegoziazione condizioni contrattuali centro stampa, dismissione di immobili in locazione), con conseguente risparmio di oltre 300 mila euro rispetto al consuntivo 2012.

## B.6 – Personale

Come anticipato, riprendiamo in questo paragrafo anche le voci B.2.o “Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie” e B.3.b “Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie”, raccolte nella sottostante tabella:

	CONSUNTIVO 2013	PREVISIONE 2013	CONSUNTIVO 2012
Costi di personale dipendente	109.606.030,00	110.937.400,00	110.411.697,70
Riallineamento De Maria personale universitario integrato – trasferito negli accantonamenti		-215.000,00	
Costi per rimborso personale ASL – trasferito nei servizi non sanitari		-235.000,00	
Collaborazioni coordinate e continuative sanit. da privato	58.651,25	51.000,00	62.160,42
Indennità a personale universitario sanitario	5.656.920,40	5.601.000,00	5.690.859,98
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro sanitarie	2.767.458,34	2.768.768,00	2.604.025,86
Rimborso personale sanitario in comando	93.294,63	125.000,00	131.278,32
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	79.841,99	44.900,00	96.705,90
Indennità a personale universitario non sanitario	6.349,02	0	0
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitarie	607.799,67	530.100,00	636.529,50
Rimborso personale non sanitario in comando	32.525,90	0	0
Di cui finanziati	-1.354.484,00	-1.200.000,00	-1.411.343,00
TOTALE	117.554.387,20	118.408.168,00	118.221.914,68

La riduzione complessiva di 850 mila euro (-0,7%) che emerge a consuntivo è dovuta al posticipo di alcune delle nuove assunzioni autorizzate a maggio 2013 (a fronte di 18 unità, ne sono state assunte 12, di cui 8 nei mesi di ottobre e novembre) e all'andamento delle cessazioni, superiore a quanto prudenzialmente stimato all'inizio dell'anno.

Per la movimentazione dettagliata del personale, si rinvia al capitolo relativo all'analisi dell'Attività del periodo.

#### B.7 – Oneri diversi di gestione

Si registra un aumento di 90 mila euro sul preventivo (+6,6%) dovuto principalmente alla variazione dell'IMU e della tassa sui rifiuti.

Rispetto al 2012, l'aumento è più contenuto, perchè nello scorso esercizio erano state registrate più consistenti perdite su crediti.

#### B.8 - Ammortamenti

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 910 mila euro, pari al 7,6% (- 890 mila euro rispetto al CE 2012), pressochè interamente compensato dalla corrispondente variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio" (+854 mila euro).

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati, confrontato con la previsione e il consuntivo 2012:

	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Preventivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>
Beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	6.235.297,00	6.040.440,00	6.954.161,00
Beni entrati in produzione nel 2008	1.703.081,00	1.481.323,00	2.621.406,00
Beni entrati in produzione nel 2009	830.078,00	1.230.714,00	830.078,00
Beni entrati in produzione nel 2010	1.283.177,00	1.280.392,00	1.281.814,00
Beni entrati in produzione nel 2011	1.560.907,00	1.568.068,00	1.567.057,00
Beni entrati in produzione nel 2012	524.614,00	361.225,00	507.326,00
Beni entrati in produzione nel 2013	735.117,00	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>12.872.271,00</b>	<b>11.962.162,00</b>	<b>13.761.842,00</b>

## B.9 - Svalutazioni

L'importo iscritto tra le svalutazioni crediti è significativamente superiore alla previsione (765 mila euro rispetto a 50 mila euro), non essendo stato possibile in quel momento di incertezza delle risorse iscrivere un importo congruo. Risulta superiore anche al consuntivo 2012 (347 mila euro iscritti in questa voce),

La determinazione della cifra (che si riferisce in modo particolare ai crediti per ricoveri di stranieri sia paganti, sia con tessera STP) è stata effettuata sulla base delle percentuali di insoluti rilevate nel corso dell'anno e sulla stima di un eventuale minor riconoscimento da parte della Prefettura (attraverso l'Azienda Usl di Modena).

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, sulle rettifiche applicate e sulle percentuali di svalutazione, si rinvia alla nota integrativa.

## B. 10 – Variazione delle rimanenze

L'aggregato è stato inserito nel commento all'Acquisto di beni e il suo impatto economico (570 mila euro di maggiori costi) è rientrato in quella previsione di spesa.

La variazione è dovuta alla riduzione delle giacenze di unità di sangue e alla cessazione di alcune attività, che utilizzavano strumentario chirurgico, ora riorganizzate su base provinciale.

## B.11 – Accantonamenti

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati nella Nota Integrativa, il cui importo finale risulta in aumento di 4,070 milioni di euro.

La variazione è dovuta alle seguenti cause:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, le quote non spese dei fondi vincolati (2,740 milioni di euro), espressamente non previste a preventivo analogamente ai relativi contributi;
- è stato effettuato l'accantonamento previsto dal Decreto Balduzzi sui compensi derivanti dalla libera – professione (230 mila euro), inizialmente non previsto;
- in applicazione del D. Lgs. 118/2011, in particolare in riferimento alla costituzione e valutazione dei fondi rischi, sono stati adeguati gli accantonamenti per le franchigie assicurative, per il contenzioso con il personale dipendente e per il riallineamento alla De



Maria del personale Universitario Integrato (+ 1,1 milioni di euro di cui 215 mila euro inizialmente previsti nei costi del personale).

Rispetto al Consuntivo 2012, al netto degli accantonamenti per quote non utilizzate di contributi vincolati, l'aggregato 2013 evidenzia gli stessi incrementi registrati rispetto al preventivo.

#### C - Proventi ed oneri finanziari

Complessivamente, la voce evidenzia una diminuzione di 340 mila euro rispetto al preventivo (-- 16,5%), suddivisa tra tutte le tipologie di interessi passivi: si riducono gli interessi maturati sull'anticipazione di cassa (-70 mila euro), gli interessi fatturati dai fornitori per ritardati pagamenti (-140 mila euro) e anche gli interessi sulle rate dei mutui (130 mila euro).

La liquidità giunta in corso d'anno grazie alle risorse del D.L. 35/2013 e alle rimesse straordinarie regionali ha consentito all'Azienda di ridurre significativamente il debito verso i fornitori, attestando i tempi di pagamento dei beni e servizi a 90 giorni dalla data di registrazione delle fatture, rispetto ai 298 giorni registrati a fine 2012. Contemporaneamente, si è ridotto il ricorso all'anticipazione di cassa, con un effetto positivo anche su questi costi.

Rispetto al Consuntivo 2012, la diminuzione risulta più significativa (-600 mila euro), in quanto parzialmente stimata già in sede di preventivo.

#### E - Proventi ed oneri straordinari

Il saldo delle due voci ammonta ad un importo positivo di 640 mila euro a fronte di una previsione sempre positiva di 1,820 milioni di euro.

La differenza è dovuta alla contabilizzazione di alcune sopravvenienze passive particolarmente onerose, in particolare ruoli contributivi INPS relativi a personale cessato, per i quali l'azienda non aveva un fondo specifico, e adeguamenti di mobilità pregressa a fini di riconciliazione regionale.

Si rinvia all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa.

#### Y - Imposte

Tenuto conto del decremento registrato dal costo del personale e, viceversa, dell'incremento dell'attività libero-professionale, l'importo finale risulta inferiore alla previsione per 60 mila euro (-1,7%).

Di poco superiore la riduzione rispetto al 2012, anno nel quale l'attività libero- professionale era stata più contenuta.

### 5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Di seguito, si analizzano i costi per livelli di assistenza dell'esercizio 2013, confrontandoli con quelli dell'esercizio 2012.

I modelli LA 2013 e 2012 sono riportati in allegato.

#### Confronto relativo ai macroaggregati di costo, a livello aziendale

Il totale dei costi della produzione registrato nel documento LA diminuisce di 0,63 ml rispetto al dato 2012, da 263,46 a 262,83 ml (- 0,2%), in relazione ad un'attività totale erogata in aumento, sia per quanto riguarda i ricoveri (+1%), che per quanto riguarda la specialistica (+3%). L'analisi dei macroaggregati di costo evidenzia un incremento dei consumi, compensato dalla riduzione dei costi per servizi non sanitari, dalla riduzione dei costi del personale, degli ammortamenti e altri costi.

La seguente tabella evidenzia l'incidenza dei macroaggregati di costo del modello LA sul totale costi della produzione e le variazioni di tali aggregati nei due anni analizzati (variazione importo e variazione incidenza):

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profes.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amm.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussist.	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanit.	Serv. San.per erog. Prestaz.	Servizi non sanitari								
<b>TOT. 2013</b>	<b>52.450</b>	<b>1.150</b>	<b>1.877</b>	<b>14.539</b>	<b>43.536</b>	<b>100.127</b>	<b>646</b>	<b>12.377</b>	<b>10.006</b>	<b>12.873</b>	<b>3.131</b>	<b>10.126</b>	<b>262.838</b>
inc.sul totale	20%	0%	1%	6%	17%	38%	0%	5%	4%	5%	1%	4%	100%
<b>TOT. 2012</b>	<b>50.957</b>	<b>1.137</b>	<b>1.569</b>	<b>13.065</b>	<b>45.828</b>	<b>98.610</b>	<b>624</b>	<b>13.261</b>	<b>11.171</b>	<b>13.762</b>	<b>1.598</b>	<b>11.880</b>	<b>263.462</b>
inc.sul totale	19%	0%	1%	5%	17%	37%	0%	5%	4%	5%	1%	5%	100%
var. importo	1.493	13	308	1.474	-2.292	1.517	22	-884	-1.165	-889	1.533	-1.754	-624
var. inciden.	1%	0%	0%	1%	-1%	1%	0%	0%	0%	0%	1%	-1%	0%

Le incidenze dei macroaggregati di costo sul totale variano in generale nei due anni in maniera poco significativa, nell'ordine dell'1%. Variano i consumi di carattere sanitario: l'incidenza sale dal 19% al 20% (+ 1,5 ml). Ciò è riconducibile principalmente all'incremento dei costi per farmaci oncologici e per dispositivi.

Il costo del personale di tutti i ruoli complessivamente cala di 0,5 ml. (-4,6%) e il costo per acquisto dei servizi si riduce del 4%.

### Confronto relativo ai costi per livello di assistenza

Se analizziamo i costi totali dei livelli di assistenza sui due anni, in valore assoluto, e come incidenza sul totale, possiamo osservare che:

Descrizione livello	2013	inc. sul TOT.	2012	inc. sul TOT.	variazione	
Assistenza specialistica – Attività clinica	38.437	15%	37.732	14,3%	+705	+2%
Assistenza specialistica - Attività` di laboratorio	12.445	5%	12.684	5%	-239	-2%
Assistenza specialistica - Attività` di diagnostica strumentale e per immagini	10.352	4%	10.560	4%	-209	-2%
Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali	1.139	0,4%	1.280	0%	-141	-11%
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>62.372</b>	<b>24%</b>	<b>62.902</b>	<b>24%</b>	<b>-530</b>	<b>- 0,8%</b>
Attività` di pronto soccorso	8.738	3%	9.308	4%	-571	-6%
Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery	27.774	11%	26.742	10%	+ 1.032	+4%
Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria	143.584	55%	144.685	55%	- 1.101	-1%
Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.479	1%	1.662	0,6%	818	+49%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	13.974	5%	14.009	5,3%	-35	-0%
Trapianto organi e tessuti	3.917	1%	4.155	1,6%	-238	-6%
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>200.466</b>	<b>76,3%</b>	<b>200.560</b>	<b>76,1%</b>	<b>-95</b>	<b>-0%</b>
<b>Totale</b>	<b>262.838</b>	<b>100,0%</b>	<b>263.462</b>	<b>100%</b>	<b>-625</b>	<b>-0%</b>

## 1 – Rispetto alle variazioni assolute dei costi

**Livello di assistenza specialistica – attività clinica:** incrementano i costi totali del 2% in relazione ad un'attività per esterni che aumenta di circa il 3%, in termini di valore economico. L'aumento è dovuto principalmente ai costi per acquisto di servizi non sanitari e ai costi per ammortamenti.

**Livello di assistenza specialistica – attività di laboratorio:** continua il trend di riduzione già registrato nel 2012; i costi del 2013 si riducono del 2% principalmente per la riduzione dei costi per l'acquisto di servizi; l'attività incrementa il valore economico del 3% (pazienti esterni ed interni).

**Livello di assistenza specialistica – attività di diagnostica strumentale e per immagini:** i costi del 2013 si riducono del 2%, con volumi di attività in lieve aumento, di circa l'1%; principalmente calano i costi per acquisto di servizi non sanitari.

**Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali:** dopo l'incremento di costi registrato nel 2012, a causa dell'aumento significativo dei costi dei farmaci, nel 2013 si torna ai livelli di spesa del 2011, grazie alla riduzione dei costi dei presidi medico-chirurgici.

**Il totale dei costi dell'assistenza distrettuale** risulta allineato a quello del 2012, con una incidenza costante del 24%.

**Attività di pronto soccorso:** si riducono i costi del 2013 del 6%; principalmente i costi del personale.

**Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery:** l'incremento del 4% è da ascrivere principalmente all'aumento dei costi dei farmaci oncologici innovativi, legato in particolare al nuovo farmaco per il trattamento del melanoma, per il quale la nostra azienda è centro prescrittore provinciale. I ricoveri in regime di day hospital aumentano del 6%.

**Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria:** i costi totali si riducono dell'1%, l'incidenza sul totale è invariata al 55%. L'analisi dei macroaggregati di costo evidenzia che si riducono i costi per ammortamenti, altri costi e i costi del personale.

**Ass. ospedaliera per lungodegenti:** aumentano significativamente i costi, +49%, in relazione alla ripresa delle attività a pieno regime da settembre 2013.

**Emocomponenti e servizi trasfusionali:** i costi registrati nel 2013 sono allineati a quelli del 2012.

**Trapianto organi e tessuti:** si riducono i costi dei servizi, sanitari e non sanitari e i costi del personale. Registriamo in questo codice i costi dell'attività del reparto di chirurgia dei trapianti. Complessivamente -6%.

**Il totale dei costi dell'assistenza ospedaliera** risulta allineato a quello del 2012. L'analisi dei macroaggregati evidenzia un significativo incremento dei consumi, compensato dalla riduzione dei costi per servizi non sanitari, dalla riduzione dei costi del personale, degli ammortamenti e altri costi.

## 2 - Rispetto alle incidenze dei costi dei diversi livelli di assistenza sul totale costi

Le incidenze dei costi dei diversi livelli di assistenza sul totale costi sono pressoché invariate. L'unica differenza significativa riguarda il livello dell'assistenza ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery, che vede incrementare l'incidenza sul totale da 10% a 11%, a causa principalmente dell'incremento dei costi per farmaci.

Allegati al modello LA:

formazione: costi in lieve aumento

sistemi informativi e statistici: costi in lieve incremento

altri oneri di gestione: costi in forte riduzione per la più corretta rilevazione sui cdc di

destinazione di quote significative di costi, nell'anno precedente attribuiti ai cdc generali (manutenzioni, utenze, servizi tecnici).

## **5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nulla da segnalare.

## **5.6 PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL'UTILE**

Si propone di destinare l'utile a copertura delle perdite pregresse.



## ATTIVITA' CHIRURGICA

<u>Sedute operatorie programmate</u> (fonte: Wake Up Planner. Sono escluse le sedute in sale urgenza)	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Variazioni	
			assol.	%
<b>n° sedute nei blocchi 1 e 2</b> ( sono comprese le sed. di ost.gine effettuate nel blocco tec. )	4.006	4.227	+221	+6%
<b>n° sedute nel blocco dell' ostetricia e ginecologia</b> ( sono escluse le sedute ost.gine effettuate nel blocco tecnologico )	316	440	+124	+39%
<b><u>Interventi chirurgici</u></b> (fonte: Wake Up)				
<b>n°interventi nei blocchi 1 e 2</b> ( sono compresi gli interventi di ost.gine effettuati nel blocco tec. )	12.582	12.437	-145	-1%
Degenza Ordinaria	11.110	11.095	-15	-0%
Day Hospital	1.472	1.342	-130	-9%
<b>n°interventi nel blocco ostetricia e ginecologia</b> ( sono esclusi gli interventi ost.gine effettuate nel blocco tecnologico )	1.880	2.541	+661	+35%
Degenza Ordinaria	1.383	1.782	+399	+29%
Day Hospital	497	759	+262	+53%
<b>n°interventi negli altri blocchi (DO e DH)</b>	2.262	2.992	+730	+32%
Degenza Ordinaria	361	560	+199	+55%
Day Hospital	1.901	2.432	+531	+28%
<b>n°interventi ambulatoriali</b>	5.716	7.092	+1.376	+24%
<b>Indice di Day Surgery (da SDO)</b>	85,9%	87,3%	1,4%	+2%

## INAPPROPRIATEZZA

<u>Provenienza Modena</u>	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Variazioni	
			assol.	%
<b>Casi potenzialmente inappropriati appartenenti ai 89 DRG:</b>	2.155	1.948	-207	-10%
- di cui Programmati	232	245	+13	+6%
- di cui Urgenti	1.923	1.703	-220	-11%
<b>Casi Medici di 1gg in Regime Ordinario</b>	826	750	-76	-9%
- di cui Programmati	192	211	+19	+10%
- di cui Urgenti	634	539	-95	-15%
<b>DH Diagnostici</b>	553	505	-48	-9%
<b>Casi Medici &lt; 4 Accessi in Regime Day Hospital</b>	858	867	+9	+1%
<b>Ricoveri Ripetuti</b>	748	681	-67	-9%
finestra temporale 0-1 gg	158	152	-6	-4%
finestra temporale 2-7 gg	176	168	-8	-5%
finestra temporale 8-30 gg	414	361	-53	-13%
<b>Totale ricoveri potenzialmente inappropriati al netto degli urgenti (SDO contate una sola volta)</b>	1.553	1.562	+9	+1%

## ATTIVITA' AMBULATORIALE

	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Variazioni	
			assol.	%
<b>N. Prestazioni per pazienti esterni</b> <i>(Include Esterni SSN, Day Service, OBI, PS, Fatt. Diretta)</i>	<b>3.534.526</b>	<b>3.534.309</b>	<b>-217</b>	<b>-0%</b>
Ecografie	30.092	30.681	+589	+2%
Ecodoppler	8.672	8.370	-302	-3%
Tc colonna	12	13	+1	+8%
Tc capo	66	42	-24	-36%
Tc addome	5.022	5.166	+144	+3%
Tac	12.429	12.906	+477	+4%
Rm encefalo	44	11	-33	-75%
Rm addome	1.273	1.469	+196	+15%
Rm colonna	58	42	-16	-28%
Risonanze magnetiche	3.506	3.538	+32	+1%
Odontoiatria programma rer	3.047	2.796	-251	-8%
Odontoiatria rer conservativa/endodonzia	1.320	1.270	-50	-4%
Odontoiatria rer ortodonzia	104	125	+21	+20%
Odontoiatria rer protesica	460	482	+22	+5%
Odontoiatria rer implantologia	9		-9	-100%
Odontoiatria lea chirurgia	361	361		
Odontoiatria fuori lea	7		-7	-100%
Prelievi	85.263	36.752	-48.511	-57%
Allergologia	446	478	+32	+7%
Autoimmunita'	9.190	8.032	-1.158	-13%
Chimica clinica	1.279.245	1.272.756	-6.489	-1%
Citofluorimetria	75.879	85.383	+9.504	+13%
Coagulazione linea unica	97.335	99.099	+1.764	+2%
Coagulazione specialistica	3.948	3.904	-44	-1%
Ematologia	15.893	17.490	+1.597	+10%
Ematologia linea unica	149.732	153.652	+3.920	+3%
Endocrinologia	39.763	39.779	+16	+0%
Immunometria	70	102	+32	+46%
Laboratorio	210.589	213.265	+2.676	+1%
Proteine bna	56.214	54.524	-1.690	-3%
Farmaci	621	670	+49	+8%
Urine	32.996	32.814	-182	-1%
Tossicologia	12.289	14.939	+2.650	+22%
Estrazione dna o ma	4.834	5.108	+274	+6%
Sequenziamento segmenti dna	1.182	1.560	+378	+32%
Lab. Microbiologia	36.691	40.244	+3.553	+10%
Lab. Virologia	470.243	484.491	+14.248	+3%
Citologia senza ccv	12.973	13.759	+786	+6%
Citologia solo ccv	42.073	41.134	-939	-2%
Istologia tariffa rer	32.843	32.817	-26	-0%
Istologia tariffa aziendale	26.577	30.482	+3.905	+15%
Angiografie	2.037	2.245	+208	+10%
Rx viscerale	21.525	22.303	+778	+4%
Rx ossea	50.840	51.253	+413	+1%
Scintigrafie	3.999	3.894	-105	-3%
Mammografie	5.514	5.492	-22	-0%
Manovre interventzionistiche	106	118	+12	+11%
Biopsie	3.248	4.019	+771	+24%
Piccoli interventi	5.966	6.027	+61	+1%
Interventi ambulatoriali (ex d.r.g.)	4.466	5.003	+537	+12%
Valutazioni	2.304	2.217	-87	-4%
Prestazioni diagn. Ter. Att. Medica	2.034	2.084	+50	+2%
Riabilit.manuale att. Tecnico	5.349	5.483	+134	+3%
Terapia fisica strumentale	2.191	2.151	-40	-2%
Colonscopie	2.872	2.837	-35	-1%
Egds	2.034	2.084	+50	+2%
Ercp	2		-2	-100%
Videocapsula	13	15	+2	+15%
Peg	8	5	-3	-38%
Ecoendoscopie	1	11	+10	+1000%
Esami endoscopici con rx	14	7	-7	-50%
Altre endoscopie	4.829	4.739	-90	-2%
Prestazioni dialitiche	54.206	33.999	-20.207	-37%
Visite di controllo	139.911	143.387	+3.476	+2%
Visite filtro e c.d.	15.839	19.577	+3.738	+24%
Obi	1.491	1.569	+78	+5%
Prime visite	168.046	172.442	+4.396	+3%
Sangue ed emocomponenti	90.304	95.119	+4.815	+5%
Altre prestazioni	182.006	195.723	+13.717	+8%
<b>Valorizzazione Prestazioni Ambulatoriali (netto L.P.)</b>	<b>64.539.018</b>	<b>66.745.123</b>	<b>2.206.105</b>	<b>+3%</b>
<b>Valorizzazione Prestazioni Libera Professione</b>	<b>4.499.739</b>	<b>4.413.006</b>	<b>-86.733</b>	<b>-2%</b>
Valore medio per prestazione ambulatoriale	18,3	18,9	1	+3%



<b>TOTALE VALORIZZAZIONE ATTIVITA'</b>	<b>189.696.125</b>	<b>194.361.728</b>	<b>+4.665.603</b>	<b>+2%</b>
<b>Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria</b>	<b>107.313.468</b>	<b>110.102.044</b>	<b>2.788.577</b>	<b>+3%</b>
- Residenti a Modena	84.371.777	85.647.843	+1.276.066	+2%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	8.619.988	10.249.134	+1.629.147	+19%
- Altre Regioni	13.314.443	13.633.045	+318.602	+2%
- Stranieri	1.007.259	572.022	-435.237	-43%
<b>Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital</b>	<b>17.843.639</b>	<b>17.514.561</b>	<b>-329.078</b>	<b>-2%</b>
- Residenti a Modena	13.763.464	13.551.791	-211.673	-2%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	1.803.423	1.738.712	-64.711	-4%
- Altre Regioni	2.168.729	2.153.476	-15.253	-1%
- Stranieri	108.023	70.582	-37.441	-35%
<b>Valorizzazione Attività Ambulatoriale (netto L.P.)</b>	<b>64.539.018</b>	<b>66.745.123</b>	<b>2.206.105</b>	<b>+3%</b>
- Residenti a Modena	53.683.731	55.697.309	+2.013.578	+4%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	4.707.964	4.954.806	+246.843	+5%
- Altre Regioni	4.446.045	4.424.792	-21.253	-0%
- Stranieri	438.285	421.790	-16.495	-4%
- Provenienza non attribuita (cestino di Auriga)	1.262.994	1.246.425	-16.568	-1%



**Dimessi e Valore\* in Day Hospital per Unità Operativa dimittente e relativo Dipartimento**

	Dimessi Modenesi				Dimessi dall'Emilia Romagna al netto di Modena				Dimessi da Altre Regioni			
	Casi		ValorePieno		Casi		ValorePieno		Casi		ValorePieno	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
	12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi	
	Δ Ass.		Δ Ass.		Δ Ass.		Δ Ass.		Δ Ass.		Δ Ass.	
<b>MEDICINE E SPECIALITÀ MEDICHE</b>	<b>342</b>	<b>316</b>	<b>1.108.728</b>	<b>766.112</b>	<b>84</b>	<b>21</b>	<b>250.486</b>	<b>150.082</b>	<b>493</b>	<b>20</b>	<b>424.317</b>	<b>417.216</b>
MEDICINA I	4	1	5.616	2.501	11	6	18.720	14.047	69	6	57.892	53.623
MEDICINA II	3	5	10.915	10.615	14	7	2.163	21.736	60	3	35.215	32.222
GASTROENTEROLOGIA	27	43	90.928	76.287	15	4	29.821	9.509	64	8	34.413	30.429
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	19	4	37.684	3.873	5	4	14.699	124	3	3	902	-
NEFROLOGIA E DIALISI	127	131	557.302	336.429	5	2	12.788	8.364	216	17	219.475	221.539
REUMATOLOGIA	162	132	406.283	336.407	52	12	172.296	96.302	81	17	76.420	79.403
MALATTIE del METABOLISMO e NUTRIZIONE CLINICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITÀ CHIRURGICHE</b>	<b>467</b>	<b>478</b>	<b>880.433</b>	<b>621.865</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>60.776</b>	<b>40.050</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>63.547</b>	<b>53.904</b>
CHIRURGIA I	293	30	612.499	39.128	11	6	25.239	6.159	10	2	25.948	4.900
CHIRURGIA II	46	114	94.487	152.158	3	4	4.644	8.640	10	8	20.967	16.876
CHIRURGIA ONCOLOGICA SENOLOGICA	3	205	6.409	271.503	14	14	17.990	17.990	-	10	-	19.250
CHIRURGIA DEI TRAPIANTI	5	-	9.258	-	4	3	8.925	1.262	6	4	5.999	1.486
CHIRURGIA TORACICA	6	1	8.494	1.262	1	1	124	-	-	-	-	-
UROLOGIA	106	128	139.523	157.815	14	9	19.171	5.002	11	5	10.421	11.150
1° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	4	-	7.092	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	4	-	2.671	-	4	3	2.671	997	1	1	213	-
<b>MATERNO - INFANTILE</b>	<b>1.461</b>	<b>1.607</b>	<b>1.268.427</b>	<b>1.509.722</b>	<b>191</b>	<b>13</b>	<b>195.330</b>	<b>196.757</b>	<b>76</b>	<b>6</b>	<b>185.006</b>	<b>123.416</b>
PEDIATRIA	305	323	155.404	131.525	54	37	14.612	7.941	10	5	4.389	1.769
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	166	200	288.405	268.499	51	1	92.574	63.494	12	1	110.639	6.850
NEONATOLOGIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OSTETRICA E GINECOLOGIA	901	959	722.023	985.788	72	18	80.994	107.418	53	21	69.139	113.127
OSTETRICA	22	244	40.551	463.355	5	38	9.625	80.978	2	28	4.546	61.636
GINECOLOGIA	879	715	681.472	522.433	67	20	71.369	26.440	51	5	64.592	51.491
CHIRURGIA PEDIATRICA	89	125	102.595	123.910	14	11	7.149	17.904	1	1	840	1.670
<b>ONCOLOGIA, EMATOLOGIA E PATOL. APP. RESPIRATORIO</b>	<b>2.251</b>	<b>2.203</b>	<b>6.715.127</b>	<b>6.925.529</b>	<b>132</b>	<b>9</b>	<b>359.952</b>	<b>404.113</b>	<b>230</b>	<b>17</b>	<b>784.857</b>	<b>824.986</b>
OSSERVAZIONE BREVE ONCOEMATOLOGICA	48	36	135.412	70.438	4	2	9.679	17.182	9	4	14.840	4.644
ONCOLOGIA	1.117	1.114	3.243.497	3.253.583	71	70	171.303	199.208	119	17	409.527	437.938
EPIDEM., PREV. ONCOL. E TRIALS CLIN. CON RIF. AI LIN	426	419	1.238.554	1.399.341	23	3	48.084	54.879	42	1	118.926	148.871
EMATOLOGIA	505	463	1.636.326	1.713.363	30	1	113.646	105.136	28	4	97.340	97.095
EMATOLOGIA BASSA CARICA MICROBICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMATOLOGIA	505	463	1.636.326	1.713.363	30	1	113.646	105.136	28	4	97.340	97.095
TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE	31	43	98.897	123.885	3	5	14.140	12.459	22	23	107.678	98.199
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	124	128	362.443	364.919	1	6	3.100	15.249	10	2	36.547	38.239
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO DEGENZA	124	128	362.443	364.919	1	6	3.100	15.249	10	2	36.547	38.239
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO INTENSIVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO</b>	<b>1.249</b>	<b>1.542</b>	<b>1.964.926</b>	<b>2.104.916</b>	<b>146</b>	<b>42</b>	<b>199.322</b>	<b>244.968</b>	<b>195</b>	<b>30</b>	<b>290.084</b>	<b>293.224</b>
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	80	74	225.131	133.983	15	10	37.826	37.567	25	44	44.136	76.307
OTORINOLARINGOIATRIA	42	65	29.843	59.850	8	8	4.869	18.451	17	31	7.244	19.195
ODONTOIATRIA E CHIRURGIA ORO-MAXILLO FACCIALE	135	143	213.538	216.232	51	13	77.282	56.886	10	6	23.687	13.333
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO-FACCIALE	123	141	203.247	193.068	30	9	44.269	55.842	26	7	58.110	16.125
MALATTIE OFTALMologiche	271	290	183.394	229.055	29	32	14.827	18.963	94	21	104.498	126.138
DERMATOLOGIA	598	829	1.109.773	1.272.728	13	38	20.249	57.259	23	22	52.409	42.127
<b>LABORATORI, ANATOMIA PATOLOGICA E MED. LEGAL</b>	<b>129</b>	<b>123</b>	<b>213.123</b>	<b>145.696</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>21.401</b>	<b>20.254</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>32.339</b>	<b>29.612</b>
TOSSICOLOGIA E FARMACOLOGIA CLINICA	129	123	213.123	145.696	16	2	21.401	20.254	15	15	32.339	29.612
<b>PATOL. APPARATO Locomotore</b>	<b>635</b>	<b>727</b>	<b>1.116.111</b>	<b>1.139.854</b>	<b>404</b>	<b>56</b>	<b>690.174</b>	<b>677.478</b>	<b>213</b>	<b>4</b>	<b>346.291</b>	<b>354.149</b>
CHIRURGIA DELLA MANO	435	543	726.150	808.306	378	408	646.851	590.094	198	187	319.198	298.255
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	200	184	389.961	331.548	26	26	43.323	87.384	15	30	27.093	55.894
<b>MALATTIE CARDIACHE E VASCOLARI</b>	<b>152</b>	<b>173</b>	<b>496.589</b>	<b>338.098</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>25.982</b>	<b>5.011</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>42.289</b>	<b>56.968</b>
CARDIOLOGIA	152	173	496.589	338.098	11	4	25.982	5.011	15	12	42.289	56.968
<b>Totale Azienda Netto Nido</b>	<b>6.686</b>	<b>7.169</b>	<b>13.763.464</b>	<b>13.551.791</b>	<b>1.042</b>	<b>1.132</b>	<b>1.803.423</b>	<b>1.738.712</b>	<b>1.275</b>	<b>1.325</b>	<b>2.168.729</b>	<b>2.153.476</b>
NEONATOLOGIA NIDO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Azienda compreso Nido</b>	<b>6.686</b>	<b>7.169</b>	<b>13.763.464</b>	<b>13.551.791</b>	<b>1.042</b>	<b>1.132</b>	<b>1.803.423</b>	<b>1.738.712</b>	<b>1.275</b>	<b>1.325</b>	<b>2.168.729</b>	<b>2.153.476</b>
<b>Dimessi Stranieri - Totale Azienda</b>	<b>91</b>	<b>55</b>	<b>108.023</b>	<b>70.582</b>	<b>36</b>	<b>37.441</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Azienda Cicli Aperti</b>	<b>2.012</b>	<b>2.013</b>	<b>6.686</b>	<b>7.167</b>	<b>481</b>	<b>481</b>	<b>2.012</b>	<b>2.013</b>	<b>481</b>	<b>481</b>	<b>2.012</b>	<b>2.013</b>
Modena	1.040	1.135	1.040	1.135	95	91	1.040	1.135	95	91	1.040	1.135
Regione netto Modena	1.278	1.324	1.278	1.324	46	46	1.278	1.324	46	46	1.278	1.324
Altre Regioni	90	55	90	55	35	35	90	55	35	35	90	55
Stranieri	9.094	9.681	9.094	9.681	587	587	9.094	9.681	587	587	9.094	9.681
Totale												

	2012	2013	Δ Ass.	Δ Percentuale
<b>Totale Azienda Cicli Aperti</b>	<b>2.012</b>	<b>2.013</b>	<b>1</b>	<b>0,05%</b>
Modena	1.040	1.135	95	9,1%
Regione netto Modena	1.278	1.324	46	3,6%
Altre Regioni	90	55	-35	-38,9%
Stranieri	9.094	9.681	587	6,5%
Totale				

\*Nuove tariffe del 1° gennaio 2013 (delibera 5/25/2013)

**Indicatori da movimento degenti Anno 2013 - Anno, Confronto con 2012**

Degenza Ordinaria Anno - 2013		PL Medici Degenza Ordinaria	Scostamento su PL Medici D.O. Anno 2012	Ricoverati (Solo provenienti esterno)	Dimessi	Scostamento su Dimessi Anno 2012	Dimessi e Trasferiti	Giornate di Degenza (casi dimessi e trasferiti)*	Scostamento su Giornate di Degenza Anno 2012	Durata media della degenza	Scostamento su D.M.D. Anno 2012	Presenti Medi DO	Occupazion e % Posti Letto	Indice Turn Over	Indice Rotazione
Totale Azienda al netto di NIDO - HOSPICE - OBI		563,4	-10,3	27.260	27.300	-443	27.300	188.075	-8.779	6,9	-0,2	506,0	89,8	0,76	4,8
<b>MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE</b>		180	-10,7	6.069	5.868	-427	6.563	61.711	-4.269	9,4	-0,1	160,085	97,1	0,2	4,7
MEDICINA I		20	-2,4	967	848	-66	986	8.953	-339	9,1	0,1	19,7	101,1	-0,1	8,1
MEDICINA II		30	-0,9	1.060	1.060	-166	1.222	10.536	-1.574	8,6	0,2	0,2	100,5	0,2	4,2
GASTROENTEROLOGIA		14	-0,5	726	699	-18	810	5.489	-170	6,8	-0,2	14,4	102,2	-0,5	7,8
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI		27	0,0	569	571	115	686	8.075	522	13,7	-2,6	23,5	93,7	0,8	2,9
NEFROLOGIA E DIALISI		23	-0,7	522	522	-58	567	8.075	817	14,2	2,6	22,5	101,2	-0,2	3,3
REUMATOLOGIA		4	-0,1	141	142	34	148	987	260	6,7	0,2	2,4	79,4	1,5	4,5
LUNGODEGENZA POST ACUZE CDC COMUNE		27	-1,3	1	1.200	-38	1.244	3.876	-1.380	17,4	-3,1	12,1	95,3	0,8	2,2
MEDICINA INTERNA ED AREA CRITICA <b>Totale</b>		35	0,2	1.856	1.649	-122	2.144	12.220	-1.364	5,7	-0,2	31,3	90,8	0,5	8
MEDICINA INTERNA				1.320	1.154	-82	1.648	9.310	-1.181	5,6	-0,5	23,3	88,3	0,6	8,1
AREA CRITICA				311	329	40	496	2.910	-183	5,9	0,6	7,9	99,2	0,0	7,0
Medicina Interna c/o Hospesita		0	-13,9	134	171	-119	189	2.162	-1.093	11,4	0,7	5,5	89,9	1,2	0,0
<b>CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE</b>		91	-2,0	3.993	4.088	89	4.955	25.110	-2.122	5,1	-0,9	72,030	88,6	0,6	6,6
CHIRURGIA I		10	-8,0	85	85	-761	105	428	-2.864	4,1	0,5	0,8	24,9	6,7	3,4
CHIRURGIA II		15	3,2	861	958	291	1.099	4.522	517	4,1	-1,1	13,7	87,8	0,5	10,5
SENOLOGIA		6	-0,5	516	516	500	516	1.084	1.084	2,1	0,4	2,8	50,3	1,9	9,2
Chir. Onco., epato-bilio-pancr. e chir. Trep. Fegato		10	8,9	123	136	136	1285	1.285	1.285	6,2	0,3	8,4	93,9	0,3	10,1
UROLOGIA		26	1,1	1.419	1.426	88	1.513	8.322	329	5,5	0,0	24,4	107,2	-0,3	7,0
CHIRURGIA TORACICA		14	-0,2	611	608	39	723	4.217	345	5,8	-0,3	12,0	99,0	0,0	7,7
1° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE		10	1,0	160	146	14	1.037	2.991	-80	2,9	-0,4	8,1	83,8	0,5	8,9
<b>MATERNO - INFANTILE</b>		121	6,7	7.495	7.561	-361	7.716	35.111	412	4,6	0,2	89,332	76,6	1,2	6,0
PEDIATRIA		24	4,2	1.197	1.215	-32	1.268	7.482	623	5,9	0,7	20,6	90,9	0,6	5,8
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA		7	0,1	219	314	32	32	1.809	3,5	2,3	4,7	66,8	0,5	3,5	
NEFROLOGIA		20	1,5	530	574	57	596	6.631	-542	12,8	-2,4	12,5	62,6	4,3	3,0
OSTETRICIA E GINECOLOGIA <b>Totale</b>		62	0,5	4.902	4.883	-502	4.993	16.536	131	3,3	0,3	47,0	78,9	0,9	7,8
OSTETRICIA		44	3,3	3.892	3.881	-294	3.933	12.287	180	3,1	0,2	33,7	76,6	0,9	7,7
GINECOLOGIA		18	-2,7	1.010	1.002	-208	1.060	4.249	-49	4,0	0,6	13,3	85,3	0,6	8,0
CHIRURGIA PEDIATRICA		8	0,4	647	658	84	683	1.653	-114	2,4	-0,5	4,5	60,9	1,5	5,9
<b>ONCOLOGIA, EMATOLOGIA PATOLOGICO APPARATO RESPIRATORIO</b>		85	-3,4	1.902	2.031	-250	2.179	31.978	-946	14,7	1,1	86,148	98,4	0,2	3,3
ONCOLOGIA		21	-0,7	413	445	-137	471	6.165	-1.078	13,1	1,6	19,4	95,8	0,5	3,7
OSSERVAZIONE BREVE ONCOEMATOLOGICA		19	0,0	660	664	-9	722	8.477	619	11,7	1,2	23,0	120,9	-1,9	4,7
EMATOLOGIA		22	-0,5	211	237	-25	320	6.993	203	21,9	3,2	2,9	88,9	2,5	2,7
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO		23	-2,3	546	596	-145	836	9.084	-1.622	10,9	-0,9	24,1	90,1	1,0	3,9
EPIDEM., PREV. ONCOL. E TRIALS CLINICI CON PART. RIF. AI LINFOMI ED AI TUMORI ERED. MAMMELLA E OVAIO TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE		0		60	68	48	76	1.025	732	13,5	-0,5				
<b>CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO</b>		55	7,8	3.089	3.070	340	3.298	13.484	-692	4,1	-0,8	38,518	78,0	1,1	6,7
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA		3	0,6	325	325	69	341	625	170	1,8	0,1	1,8	65,9	0,9	12,0
OTORINOLARINGOIATRIA		30	6,3	1.493	1.481	93	1.618	7.712	-593	4,8	-0,9	23,1	81,4	1,0	6,6
MALATTIE OFTALMICHE		7	1,6	433	427	51	440	1.579	305	3,6	0,3	4,2	67,1	1,7	5,3
ODONTOLOGIA E CHIRURGIA ORO-FACCIALE		0	-0,5	24	23	8	26	62	34	2,4	0,6	0,2	18,3	14,2	3,5
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO FACCIALE		7	-0,1	290	287	-3	334	1.830	-170	5,5	-0,6	4,9	114,7	-0,7	6,8
DENTROLOGIA		8	-0,1	524	527	122	547	1.676	-436	3,1	-2,0	4,2	66,2	1,4	7,0
<b>LABORATORI, ANATOMIA PATOLOGICA E MED. LEGALE</b>		2	-1,0	47	44	-25	49	527	-137	10,8	1,3	1,384	83,9	1,3	2,0
TOSSICOLOGIA E FARMACOLOGIA CLINICA		2	-1,0	47	44	-25	49	527	-137	10,8	1,3	1,4	83,9	1,3	2,0
<b>PATOL. APPARATO LOCOMOTORE</b>		46	1,5	3.474	3.382	252	3.729	14.157	194	3,8	-0,4	41,871	91,2	0,4	8,1
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA		34	0,7	1.847	1.758	137	2.095	10.103	-250	4,8	-0,8	30,2	88,2	0,6	7,1
CHIRURGIA DELLA MANO		12	0,8	1.627	1.624	115	1.634	4.054	444	2,5	0,1	11,7	100,0	0,0	13,0
CARDIOLOGIA		16	-5,0	1.191	1.256	-61	1.384	5.997	-1.219	4,3	-0,8	16,4	102,5	-0,1	7,9
Unità Ricoveri a Pagamento		1	-4,2									0,000			0,0
Sezione carceraria pol. P.4															
NEFROLOGIA NIDO			5,6	2.620	2.569	-269	2.623	6.731	-551	2,6	0,0	27,077	135,4	-0,8	13,5
TERAPIE PALLIATIVE HOSPICE			0,0	230	230	-26	230	3.506	-26	15,2	1,4	9,436	94,4	0,9	2,9
OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA			-2,1												
<b>Totale Azienda</b>		597	-6,8	30.110	30.099	-738	30.099	198.312	-9.356	6,6	-0,1	542,515	90,5	0,679	4,9
			-1,1%			-2,4%			-4,5%						

I dimessi sono assistiti dalle Strutture di competenza

\* Giornate totali (anche precedenti il periodo in esame) dell'episodio di ricovero per reparto di assistenza (anche pazienti in appoggio in altri reparti), relative ai casi dimessi e trasferiti nel periodo di osservazione.

## Indicatori da movimento degenti Anno 2013 - Anno, Confronto con 2012

MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE	PL. ufficiali D.H. da invio flusso HSP 12 (situazione al 30/06/2013)	PL Med. Day Hospital	Cicli Aperti	Scostamento su Cicli Aperti Anno 2012	Cicli Chiusi	Giornate di Degenza DH (Tutti i cicli)	Scostamento su Dimessi Anno 2012	Accessi Medi Cicli Chiusi DH	Presenti Medi DH
MEDICINA I *	1	1,0	75	-15	75	266	-49	3,5	0,9
MEDICINA II *	1	1,0	76	6	76	420	18	4,1	1,0
GASTROENTEROLOGIA *	1	1,0	114	4	114	420	18	3,7	1,4
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	2	2,0	5	-22	5	9	-140	1,8	0,0
NEFROLOGIA E DIALISI	2	2,0	367	18	367	871	-53	2,4	2,9
REUMATOLOGIA	1	1,0	237	-58	237	1.486	135	6,3	4,9
MALATTIE del METABOLISMO e NUTRIZIONE CLINICA	0	0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0
<b>CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE</b>	<b>8</b>	<b>14,0</b>	<b>551</b>	<b>7</b>	<b>551</b>	<b>567</b>	<b>-156</b>	<b>1,0</b>	<b>1,9</b>
CHIRURGIA I *	2	0,4	37	-278	37	37	-278	1,0	0,1
CHIRURGIA II	2	3,6	129	70	129	129	70	1,0	0,4
SENOLOGIA	0	1,0	230	227	230	230	227	1,0	0,8
CHIRURGIA DEI TRAPIANTI	2	0,0	3	-13	3	7	-147	2,0	0,0
Chir. Onco., epato-bilio-pancr. e chir. Trap. Fegato	1	2,0	1	1	1	6	6	6,0	0,0
UROLOGIA	2	2,0	149	18	149	152	16	1,0	0,5
CHIRURGIA TORACICA	0	0,0	1	-6	1	1	-6	1,0	0,0
I° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	0	2,0	0	-4	0	0	-5	0,0	0,0
II° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE (recovery room)	0	3,0	1	-8	1	5	-39	5,0	0,0
<b>MATERNI - INFANTILE</b>	<b>14</b>	<b>13,4</b>	<b>1.924</b>	<b>142</b>	<b>1.924</b>	<b>4.591</b>	<b>-164</b>	<b>2,4</b>	<b>15,2</b>
PEDIATRIA	3	2,8	369	-1	369	1.082	10	2,9	3,6
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	4	3,8	257	25	257	1.329	-229	5,2	4,4
NEONATOLOGIA	0	0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0
OSTETRICIA E GINECOLOGIA <b>Totale</b>	6	6,0	1.144	73	1.144	1.998	5	1,7	6,6
OSTETRICIA	2	2,0	315	286	315	570	518	1,8	1,9
GINECOLOGIA	4	4,0	829	-213	829	1.428	-513	1,7	4,7
CHIRURGIA PEDIATRICA	1	0,9	154	45	154	182	50	1,2	0,6
<b>ONCOLOGIA, EMATOLOGIA</b>	<b>37</b>	<b>35,0</b>	<b>2.604</b>	<b>-31</b>	<b>2.604</b>	<b>26.988</b>	<b>374</b>	<b>10,4</b>	<b>89,1</b>
<b>PATOLOGIE APPARATO RESPIRATORIO</b>	<b>20</b>	<b>20,0</b>	<b>1.327</b>	<b>4</b>	<b>1.327</b>	<b>12.434</b>	<b>136</b>	<b>9,4</b>	<b>41,0</b>
ONCOLOGIA	2	2,0	47	-14	47	425	-57	9,0	1,4
OSSERVAZIONE BREVE ONCOEMATOLOGICA	5	5,0	526	-40	526	6.262	37	11,9	20,7
EMATOLOGIA	10	8,0	142	7	142	1.770	-60	12,5	5,8
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO									
EPIDEM., PREV. ONCOL. E TRIALS CLINICI CON PART. RIF. AI LINFOMI ED AI TUMORI ERED. MAMMELLA e OVAIO			488	-6	488	5.450	275	11,2	18,0
TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE			74	18	74	647	43	8,7	2,1
<b>CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO</b>	<b>5</b>	<b>5,0</b>	<b>1.956</b>	<b>363</b>	<b>1.956</b>	<b>3.222</b>	<b>452</b>	<b>1,6</b>	<b>10,6</b>
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	1	1,0	143	23	143	160	-5	1,1	0,5
OTORINOLARINGOIATRIA	1	1,0	112	44	112	149	20	1,3	0,5
MALATTIE OTALMologiche	1	1,0	437	42	437	1.233	57	2,8	4,1
ODONTOIATRIA E CHIRURGIA ORO-FACCIALE	1	1,0	187	-9	187	188	-17	1,0	0,6
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO FACCIALE	0	0,0	187	8	187	187	7	1,0	0,6
DERMATOLOGIA	1	1,0	890	255	890	1.305	390	1,5	4,3
<b>LABORATORI, ANATOMIA PATOLOGICA E MED. LEGALE</b>	<b>3</b>	<b>2,7</b>	<b>156</b>	<b>-4</b>	<b>156</b>	<b>1.596</b>	<b>91</b>	<b>10,2</b>	<b>5,3</b>
TOSSICOLOGIA E FARMACOLOGIA CLINICA	3	2,7	156	-4	156	1.596	91	10,2	5,3
<b>PATOL. APPARATO LOCOMOTORE</b>	<b>5</b>	<b>4,1</b>	<b>1.412</b>	<b>151</b>	<b>1.412</b>	<b>1.442</b>	<b>160</b>	<b>1,0</b>	<b>4,8</b>
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2	1,7	266	25	266	296	34	1,1	1,0
CHIRURGIA DELLA MANO	3	2,5	1.146	126	1.146	1.146	126	1,0	3,8
<b>Totale Azienda</b>	<b>80</b>	<b>82,2</b>	<b>9.681</b>	<b>587</b>	<b>9.681</b>	<b>42.095</b>	<b>851</b>	<b>4,3</b>	<b>398,0</b>
Unità Ricoveri a Pagamento	0	0,0	204	26	204	327	94	1,6	0,0
CARDIOLOGIA	0	0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0

i dimessi sono assistiti dalle strutture di competenza

6,5%

\* Nei flussi ministeriali i 4 posti letto segnalati rientrano nel dh multispecialistico

## ATTIVITA' TRAPIANTOLOGICA AZIENDALE - anno 2012 - 2013

fonte: BD aziendale

- TRAPIANTI DI FEGATO ( DRG 480 )	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%
<b>MODENA</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>-1</b>	<b>-8,3%</b>	<b>1.267.451</b>	<b>705.398</b>	<b>-562.053</b>	<b>-44,3%</b>
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	9	17	8	88,9%	887.936	1.168.166	280.229	31,6%
<b>FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>-2</b>	<b>-11,8%</b>	<b>1.625.555</b>	<b>1.533.671</b>	<b>-91.885</b>	<b>-5,7%</b>
STATI ESTERI								
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>43</b>	<b>5</b>	<b>13,2%</b>	<b>3.780.943</b>	<b>3.407.235</b>	<b>-373.708</b>	<b>-9,9%</b>
<i>di cui Casi Rene + Fegato</i>	<b>2</b>	<b>2</b>						

- TRAPIANTO RENALE ( DRG 302 )	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%
<b>MODENA</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>50,0%</b>	<b>326.833</b>	<b>307.414</b>	<b>-19.419</b>	<b>-5,9%</b>
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	2	4	2	100,0%	102.365	136.629	34.263	33,5%
<b>FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>-25,0%</b>	<b>818.404</b>	<b>603.228</b>	<b>-215.176</b>	<b>-26,3%</b>
STATI ESTERI								
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>4,2%</b>	<b>1.247.603</b>	<b>1.047.271</b>	<b>-200.331</b>	<b>-16,1%</b>

- TRAPIANTO di MIDOLLO ( DRG 481 )	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%
<b>MODENA</b>	<b>53</b>	<b>33</b>	<b>-20</b>	<b>-37,7%</b>	<b>2.735.147</b>	<b>2.082.938</b>	<b>-652.209</b>	<b>-23,8%</b>
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	9	7	-2	-22,2%	448.914	444.279	-4.635	-1,0%
<b>FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>75,0%</b>	<b>316.001</b>	<b>424.357</b>	<b>108.356</b>	<b>34,3%</b>
STATI ESTERI	1		-1	-100,0%	49.879		-49.879	-100,0%
<b>TOTALE</b>	<b>67</b>	<b>47</b>	<b>-20</b>	<b>-29,9%</b>	<b>3.549.941</b>	<b>2.951.574</b>	<b>-598.367</b>	<b>-16,9%</b>

- CATARATTA ( DRG 39 )	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%
<b>MODENA</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>-19</b>	<b>-39,6%</b>	<b>50.320</b>	<b>31.423</b>	<b>-18.897</b>	<b>-37,6%</b>
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	1	4	3	300,0%	1.033	4.097	3.064	296,6%
<b>FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>41</b>	<b>63</b>	<b>22</b>	<b>53,7%</b>	<b>39.483</b>	<b>62.808</b>	<b>23.325</b>	<b>59,1%</b>
STATI ESTERI								
<b>TOTALE</b>	<b>90</b>	<b>96</b>	<b>6</b>	<b>6,7%</b>	<b>90.836</b>	<b>98.328</b>	<b>7.491</b>	<b>8,2%</b>

TRAPIANTI DI PELLE ( DRG Da 263 a 266 )	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%	12 mesi 2012	12 mesi 2013	VAR. ASS:	VAR.%
<b>MODENA</b>	<b>703</b>	<b>813</b>	<b>110</b>	<b>15,6%</b>	<b>1.512.688</b>	<b>1.526.791</b>	<b>14.104</b>	<b>0,9%</b>
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	27	54	27	100,0%	63.311	110.469	47.158	74,5%
<b>FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>67</b>	<b>48</b>	<b>-19</b>	<b>-28,4%</b>	<b>172.814</b>	<b>134.763</b>	<b>-38.051</b>	<b>-22,0%</b>
STATI ESTERI	3	2	-1	-33,3%	10.062	6.039	-4.023	-40,0%
<b>TOTALE</b>	<b>800</b>	<b>917</b>	<b>117</b>	<b>14,6%</b>	<b>1.758.874</b>	<b>1.778.063</b>	<b>19.188</b>	<b>1,1%</b>

## ALLEGATO 7

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>42.654.977</b>	<b>27.211.776</b>	<b>47.628.424</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	39.422.998	26.352.175	33.306.405
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	929.664	859.601	9.611.869
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	63.925	-	231.905
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	829.601	9.095.217
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-	-	-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	-	-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	802.009	-	203.270
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	63.730	30.000	81.477
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.340.212	-	4.710.150
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-	-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	-	695.478
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	1.340.212	-	4.014.672
<i>A.1.c.4) da privati</i>	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	962.103	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.088.354</b>	<b>-1.296.519</b>	<b>-2.199.508</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.911.857</b>	<b>2.207.334</b>	<b>1.748.308</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>206.471.666</b>	<b>201.584.172</b>	<b>205.689.152</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	195.117.079	191.320.672	194.768.457
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.030.407	6.548.500	6.943.046
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.324.180	3.715.000	3.977.649
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>5.130.548</b>	<b>4.047.000</b>	<b>5.689.379</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.138.354</b>	<b>3.050.000</b>	<b>2.950.863</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.775.646</b>	<b>4.922.175</b>	<b>5.268.724</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>140.976</b>	<b>110.000</b>	<b>123.521</b>
<b>Totale A)</b>	<b>264.135.671</b>	<b>241.835.938</b>	<b>266.898.864</b>

# ALLEGATO 7

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>53.027.952</b>	<b>51.785.500</b>	<b>51.335.933</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	51.940.780	50.725.000	50.319.741
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.087.172	1.060.500	1.016.192
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>26.979.213</b>	<b>22.248.768</b>	<b>24.967.546</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.137.528	1.267.000	1.047.156
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	364.953	175.000	155.827
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	374.499	347.000	365.950
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.199.934	4.700.000	4.970.273
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.617.220	60.500	77.826
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.532.909	10.074.268	10.266.166
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.752.170	5.625.000	8.084.348
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>32.360.626</b>	<b>33.315.550</b>	<b>34.341.408</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	31.039.398	31.987.550	32.900.326
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.031.103	1.008.000	1.113.722
B.3.c) Formazione	290.125	320.000	327.360
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>10.083.966</b>	<b>10.102.600</b>	<b>10.131.890</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.382.384</b>	<b>1.373.200</b>	<b>1.685.106</b>



## ALLEGATO 7

<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>109.606.030</b>	<b>110.937.400</b>	<b>110.411.698</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	33.024.016	31.746.261	32.919.405
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.414.845	3.706.738	3.470.548
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	51.389.863	51.600.368	51.370.113
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.141.312	1.692.924	2.179.533
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	19.635.994	22.191.108	20.472.099
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.419.495</b>	<b>1.331.500</b>	<b>1.389.932</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>12.872.271</b>	<b>11.962.162</b>	<b>13.761.842</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	453.497	417.000	504.016
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>6.745.464</b>	<b>6.427.000</b>	<b>6.527.296</b>
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>5.673.310</b>	<b>5.118.162</b>	<b>6.730.529</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>764.901</b>	<b>50.000</b>	<b>347.488</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>568.726</b>	<b>-</b>	<b>757.884</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	505.556	-	636.978
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	63.170	-	120.906
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>6.337.583</b>	<b>2.265.000</b>	<b>7.603.681</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.625.355	865.000	1.370.724
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	12.267	12.000	11.988
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.742.440	-	5.041.684
B.11.d) Altri accantonamenti	1.957.521	1.388.000	1.179.285
<b>Totale B)</b>	<b>255.403.147</b>	<b>245.371.680</b>	<b>256.734.407</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>8.732.524</b>	<b>-3.535.742</b>	<b>10.164.457</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	635	-	6.250
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.702.999	2.040.000	2.302.238
<b>Totale C)</b>	<b>-1.702.365</b>	<b>-2.040.000</b>	<b>-2.295.988</b>

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
D.1) Rivalutazioni	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.892.179</b>	<b>2.596.240</b>	<b>1.532.492</b>
E.1.a) Plusvalenze	17.434	-	10.293
E.1.b) Altri proventi straordinari	3.874.745	2.596.240	1.522.199
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>3.254.690</b>	<b>772.334</b>	<b>1.664.566</b>
E.2.a) Minusvalenze	4.309	-	10.024
E.2.b) Altri oneri straordinari	3.250.381	772.334	1.654.542
<b>Totale E)</b>	<b>637.490</b>	<b>1.823.906</b>	<b>-132.075</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>7.667.649</b>	<b>-3.751.836</b>	<b>7.736.394</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>7.532.866</b>	<b>7.592.500</b>	<b>7.606.394</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	7.251.605	7.254.000	7.292.613
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	77.535	100.500	85.509
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	203.726	238.000	228.272
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>7.662.866</b>	<b>7.722.500</b>	<b>7.736.394</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.783</b>	<b>-11.474.336</b>	<b>0</b>

## MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE USL E OSPEDALIERE - ANNO 2013

Cod. Min.	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amministr.	Ammortamenti	Sopraavvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. San. per erog. prestazioni	Pers. Ruolo sanitario								
19999	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cod. Min.	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
20201	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20601	9.919	332	380	3.656	11.096	149	2.116	3.053	4.140	745	2.350	61.233			
20601	6.176	206	254	1.473	7.255	95	1.238	1.868	2.921	511	1.482	38.437			
20602	2.333	86	69	1.664	1.577	30	538	627	363	132	480	12.445			
20603	1.409	40	57	520	2.264	25	339	558	856	102	388	10.352			
20700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
20801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
20901	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21001	125	3	10	39	219	488	3	119	38	12	53	1.139			
21001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21006	125	3	10	39	219	488	3	119	38	12	53	1.139			
21100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
29999	10.044	334	390	3.695	11.316	153	2.235	3.092	4.169	757	2.403	62.372			
Cod. Min.	Assistenza ospedaliera														
30100	371	42	67	315	1.523	26	885	382	982	130	403	8.738			
30201	35.944	699	1.130	7.132	28.555	430	8.532	5.812	7.240	2.045	6.733	171.357			
30201	12.719	87	119	1.197	2.961	47	709	747	879	189	731	27.774			
30202	23.226	612	1.011	5.935	25.593	383	7.823	5.065	6.360	1.856	6.002	143.584			
30300	Interventi ospedalieri a domicilio														
30400	135	16	23	125	472	8	313	87	73	34	123	2.479			
30500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
30600	5.303	45	51	2.650	1.119	21	288	498	323	120	332	13.974			
30700	653	13	216	622	551	8	123	135	86	46	131	3.917			
39999	42.406	816	1.487	10.844	32.220	493	10.142	6.915	8.703	2.374	7.723	200.466			
49999	52.450	1.150	1.877	14.539	43.536	646	12.377	10.006	12.873	3.131	10.126	262.838			
	<b>TOTALE</b>														



**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE**

<b>Allegato 4 – Detenuti</b>	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
	0

<b>Allegato 6 – Stranieri irregolari</b>	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari

<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>	
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novem</b>	
A5001	Chirurgia estetica
A5002	Circoncisione rituale maschile
A5003	Medicine non convenzionali
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni a
A5005	Certificazioni mediche
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale in
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalg
	<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>
A5108	Assegno di cura
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, mate
A5111	Prodotti aproteici
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi r
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	Altro
<b>A5999</b>	<b>TOTALE</b>



**STRUTTURA RILEVATA**

REGIONE [ 80 ] ASL/AO [ 904 ]

**OGGETTO DELLE RILEVAZIONI**

CONSUNTIVO ANNO [ 2012 ]

Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni i sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale e del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
<b>Allegato 1</b>													
A1101 Formazione del personale	1	14	0	151	138	1.404	0	34	375	30	0	0	2.148
A1102 Sistemi informativi e statistici	0	17	0	13	508	117	0	333	3.389	10	0	33	4.419
A1103 Altri oneri di gestione	3.195	277	1.173	1.271	25.598	8.424	0	3.365	3.395	6.678	1.550	11.846	66.772
<b>A1999 Totale</b>	<b>3.196</b>	<b>308</b>	<b>1.173</b>	<b>1.435</b>	<b>26.245</b>	<b>9.944</b>	<b>0</b>	<b>3.732</b>	<b>7.158</b>	<b>6.718</b>	<b>1.550</b>	<b>11.879</b>	<b>73.339</b>

**Allegato 2 – Mobilità intra-regionale**

	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101 --attiva		
A2102 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A2201 --attiva		
A2202 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A2203 --attiva	7.356	
A2204 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A2205 --attiva	29.662	
A2206 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A2207 --attiva		
A2208 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A2209 --attiva		
A2210 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulat. e domic.</b>		
A2211 --attiva		
A2212 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>		

**Allegato 3 – Mobilità inter-regionale**

	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101 --attiva		
A3102 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A3201 --attiva		
A3202 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A3203 --attiva		821
A3204 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A3205 --attiva		3.051
A3206 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A3207 --attiva		
A3208 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A3209 --attiva		
A3210 --passiva		
<b>per ass. distrettuale: territoriale ambul.e domic.</b>		
A3211 --attiva		
A3212 --passiva		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semires.</b>		

A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>		
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: protesica</b>		
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
	<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A2301	--attiva	124.356	
A2302	--passiva		

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE**

<b>Allegato 4 – Detenuti</b>			
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4202	Assistenza territoriale semiresid. ai tossicodip. internati o detenuti		
A4203	Assistenza territoriale residenz. ai tossicodip. internati o detenuti		

<b>Allegato 6 – Stranieri irregolari</b>			
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari		
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari		
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari		

A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenz.</b>		
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: protesica</b>		
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
	<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A3301	--attiva	15.438	
A3302	--passiva		

<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>			
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2A DPCM 29/11/2001</b>			
A5001	Chirurgia estetica		
A5002	Circoncisione rituale maschile		
A5003	Medicine non convenzionali		
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie per soggiorni all'estero		
A5005	Certificazioni mediche		
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse A5007		
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)		
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>			
A5108	Assegno di cura		
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa metodo DOMAN		
A5110	Ausili tecnici non inseriti in nomenclatore tariffario, materiali d'uso e medicazione		
A5111	Prodotti aptoteici		
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS ex accordi reg./azien.		
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare		
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure		
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra		
A5199	Altro		
<b>A5999</b>	<b>TOTALE</b>		



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2013

In data 28/04/2014 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2013.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

PAOLA BACCHILEGA

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

SILVIA D'ALTERIO

Componente in rappresentanza dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

SILVANO MARCOZZI - Assente giustificato

Partecipa Monica Gualmini, direttore del Servizio Bilancio e Finanze dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.

del \_\_\_\_\_, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 24/04/2014

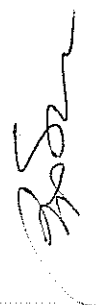
con nota prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 4.783,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 4.783,00, pari al 100 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2013, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2012)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2013</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 213.318.867,00	€ 221.736.104,00	€ 8.417.237,00
Attivo circolante	€ 79.835.097,00	€ 71.349.998,00	€ -8.485.099,00
Ratei e risconti	€ 1.720.855,00	€ 1.649.858,00	€ -70.997,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 294.874.819,00</b>	<b>€ 294.735.960,00</b>	<b>€ -138.859,00</b>
Patrimonio netto	€ 16.221.382,00	€ 95.559.437,00	€ 79.338.055,00
Fondi	€ 13.189.704,00	€ 13.823.194,00	€ 633.490,00
T.F.R.	€ 172.785,00	€ 185.052,00	€ 12.267,00
Debiti	€ 263.549.747,00	€ 183.558.549,00	€ -79.991.198,00
Ratei e risconti	€ 1.741.201,00	€ 1.609.728,00	€ -131.473,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 294.874.819,00</b>	<b>€ 294.735.960,00</b>	<b>€ -138.859,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 2.682.385,00</b>	<b>€ 1.981.271,00</b>	<b>€ -701.114,00</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2012 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2013</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 266.898.864,00	€ 264.135.671,00	€ -2.763.193,00
Costo della produzione	€ 256.734.407,00	€ 255.403.147,00	€ -1.331.260,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 10.164.457,00</b>	<b>€ 8.732.524,00</b>	<b>€ -1.431.933,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.295.988,00	€ -1.702.365,00	€ 593.623,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -132.075,00	€ 637.490,00	€ 769.565,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 7.736.394,00	€ 7.667.649,00	€ -68.745,00
Imposte dell'esercizio	€ 7.736.394,00	€ 7.662.866,00	€ -73.528,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 4.783,00</b>	<b>€ 4.783,00</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2013 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2013 )	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 241.835.938,00	€ 264.135.671,00	€ 22.299.733,00
Costo della produzione	€ 245.371.680,00	€ 255.403.147,00	€ 10.031.467,00
<b>Differenza</b>	€ -3.535.742,00	€ 8.732.524,00	€ 12.268.266,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.040.000,00	€ -1.702.365,00	€ 337.635,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.823.906,00	€ 637.490,00	€ -1.186.416,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -3.751.836,00	€ 7.667.649,00	€ 11.419.485,00
Imposte dell'esercizio	€ 7.722.500,00	€ 7.662.866,00	€ -59.634,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -11.474.336,00	€ 4.783,00	€ 11.479.119,00

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 95.559.437,00</b>
Fondo di dotazione	€ 710.329,00
Finanziamenti per investimenti	€ 105.616.977,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 4.073.395,00
Contributi per ripiani perdite	€ 921.891,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 1.142.098,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -16.910.036,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 4.783,00

L'utile di € 4.783,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2013
--	--

*Handwritten signature*

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che il risultato finale di +4.783,14 euro realizza pienamente l'obiettivo assegnato per l'esercizio 2013 al Policlinico di Modena dalla deliberazione di Giunta Regionale n. 199/2013.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **IMMOBILIZZAZIONI**

## **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che sono state capitalizzate in questo raggruppamento licenze software secondo i criteri esposti in Nota integrativa, in continuità con gli esercizi precedenti;

che non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo, di impianto e ampliamento e di pubblicità.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

## **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### *Crediti finanziari*

### *Altri titoli*

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rispetto all'esercizio 2012 non si sono verificate variazioni.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze di materie prime, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state valorizzate, come si evince dalla Nota integrativa redatta dal Direttore Generale, utilizzando il criterio previsto dall'art. 50 comma 1 lett. c) della L.R. 50/94, ovvero quello del costo medio ponderato continuo dell'esercizio, raggruppato per le singole categorie omogenee di beni, con l'eccezione dello strumentario chirurgico, per il quale si è utilizzato il prezzo di acquisto. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe del D.M. 05/11/1996, G.U. n.294.

Per quanto riguarda le scorte di reparto, quest'anno è ripresa la conta fisica dell'esistente (dopo la deroga applicata nel 2011 a causa degli eventi sismici) ed è stato introdotto uno strumento informatico integrato con la contabilità generale, che ha

permesso di rendere più efficiente e certa la procedura di valorizzazione economica, avvenuta con il criterio del costo medio ponderato.

Resta rilevato con modalità non informatizzate lo strumentario chirurgico, valorizzato al costo di acquisto.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione. I crediti sono stati iscritti al valore nominale, mentre il rischio di insolvenza è coperto dagli appositi fondi di svalutazione crediti calcolati tenendo conto delle partite di dubbia o difficile esigibilità così come evidenziato in Nota Integrativa. Non ci risultano ragioni che ci inducano a ritenere tali fondi non congrui. Il dettaglio della composizione e della durata dei crediti è illustrato in Nota Integrativa. L'Azienda effettua riconciliazioni annuali con la Regione Emilia-Romagna e con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e procede trimestralmente al sollecito dei crediti aperti. Nei casi in cui la riscossione risulti difficoltosa, interviene l'Ufficio Legale dell'Azienda. L'introduzione del Bilancio consolidato regionale, ha imposto una quadratura analitica tra tutte le aziende sanitarie della regione: perciò anche questi crediti risultano annualmente riconciliati.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

### **Ratei e risconti attivi**

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

L'elencazione dettagliata dei ratei e risconti è riportata in Nota Integrativa.

### **Fondi per rischi e oneri**

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri di composizione dei fondi sono rimasti invariati rispetto a quelli approvati dal Collegio Sindacale con verbale del 11/04/2013. Gli importi sono stati adeguati ai rischi potenziali (in particolare ci si riferisce al contenzioso con il personale dipendente e ai risarcimenti assicurativi).

In attuazione di indicazioni contenute nelle note regionali prot. 16290 del 22 gennaio 2014 e prot. 115305 dell'11 aprile 2014, sono stati dettagliati tutti gli accantonamenti di importo superiore a 100 mila euro e non sono stati effettuati accantonamenti per mobilità sanitaria extra regionale.

E' stato costituito un nuovo fondo per "Manutenzioni cicliche non incrementative", per far fronte a manutenzioni ordinarie periodiche programmate per i prossimi anni, a conclusione degli interventi di consolidamento post-sisma.

## **Trattamento di fine rapporto**

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

### TFR personale dipendente:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I debiti verso i fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali esposti in fattura. La loro composizione e la loro durata sono dettagliatamente riportati in Nota Integrativa.

I debiti nei confronti della Regione Emilia-Romagna, dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia e delle aziende sanitarie regionali sono annualmente riconciliati, analogamente a quanto avviene per i crediti.

Il debito si è significativamente ridotto rispetto all'esercizio 2012. Il valore è migliorato non solo in senso assoluto, passando da 263,5 milioni di euro a 183,5 milioni di euro, ma anche in indice percentuale, attestandosi a -30,4% rispetto al 2012.

I tempi di pagamento risultano essere al 31/12/2013 di 90 giorni dalla data di registrazione della fattura, così come da informativa trasmessa alla Regione Emilia-Romagna, con un miglioramento netto rispetto ai 298 giorni del 2012. La liquidità giunta in corso d'anno grazie alle risorse del D.L. 35/2013 e alle rimesse straordinarie regionali ha consentito all'Azienda di ridurre significativamente il debito verso i fornitori (-66 milioni di euro) e contemporaneamente di ridurre il ricorso all'anticipazione di cassa (-10 milioni di euro), con un effetto positivo sui costi per interessi passivi e sul contenzioso con i fornitori.

## **Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Si rinvia all'elencazione dettagliata contenuta in Nota Integrativa.

## **Conti d'ordine SI**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 1.981.271,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.981.271,00</b>

## VALORE DELLA PRODUZIONE

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 87.828.724,00
Dirigenza	€ 36.438.861,00
Comparto	€ 51.389.863,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 597.792,00
Dirigenza	€ 597.792,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 11.581.448,00
Dirigenza	€ 226.090,00
Comparto	€ 11.355.358,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 9.598.066,00
Dirigenza	€ 1.317.429,00
Comparto	€ 8.280.637,00
<b>Totale generale</b>	<b>€ 109.606.030,00</b>

Il costo del personale risulta in calo sia rispetto al bilancio di previsione, sia rispetto al consuntivo 2012. La riduzione economica riguarda sia le unità di personale dipendente (-68 rispetto al 31/12/2012), sia il personale universitario integrato (-12 unità). Aumenta, ma in misura inferiore e con minor impatto economico, il ricorso al personale con incarichi a tempo determinato per far fronte ad assenze, mobilità ed altre situazioni contingenti proprie del personale sanitario del comparto. Il piano assunzioni,



autorizzato all'Azienda con nota regionale prot. 134100 del 31 maggio 2013 ha avuto solo parziale realizzazione, contribuendo anch'esso al contenimento dei costi.

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

- Altre problematiche:

#### **Mobilità passiva**

Importo	
---------	--

#### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad \_\_\_\_\_ che risulta essere \_\_\_\_\_  
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un \_\_\_\_\_ rispetto all'esercizio precedente.  
\_\_\_\_\_ istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

\_\_\_\_\_ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

#### **Convenzioni esterne**

Importo	
---------	--

#### **Altri costi per acquisti di beni e servizi**

Importo	€ 112.367.791,00
---------	------------------

I costi per consulenze tecniche e amministrative rimangono molto contenuti (106 mila euro, pari allo 0,1% del totale "Beni e servizi") e concentrati su alcune consulenze tecniche necessarie per la fase di ristrutturazione post - sisma. Risultano in aumento alcuni fattori produttivi (quali l'acquisto di prestazioni sanitarie per ricoverati, i compensi per attività libero - professionale, l'acquisto di dispositivi medici), in correlazione con la ripresa dell'attività sanitaria registrata nell'ultimo periodo dell'anno. L'aumento è però compensato da riduzioni registrate soprattutto negli acquisti non sanitari (utenze, servizi alberghieri) oggetto di revisioni contrattuali e riorganizzazioni.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 12.872.271,00
Immateriali (A)	€ 453.497,00
Materiali (B)	€ 12.418.774,00

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Proventi	€ 635,00
Oneri	€ 1.702.999,00
TOTALE	€ -1.702.364,00

Eventuali annotazioni

La riduzione dei tempi di pagamento e il miglioramento della liquidità aziendale hanno determinato un decremento significativo di questi costi.

#### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri straordinari**

Proventi	€ 3.892.179,00
Oneri	€ 3.254.690,00
TOTALE	€ 637.489,00

Eventuali annotazioni

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

1) IRAP, calcolata secondo il metodo retributivo e contabilizzata per cassa; 2) IRES.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.025.106,00
I.R.E.S.	€ 130.000,00

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) CE/SP/LA.

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

#### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 375.500,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 99.066,45

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che risultano adeguatamente coperti da accantonamenti o da corrispondenti partite debitorie.

#### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
con riferimento al procedimento istruttorio n. 492/2012/PRN avviato dalla Procura Regionale della Corte dei Conti presso la sezione giurisdizionale per l'Emilia-Romagna sull'utilizzo di personale dipendente da società esterna, fornitrice di servizi informatici, il Collegio ha provveduto, dopo verifica della documentazione comprovante il rapporto di fornitura con l'Azienda Ospedaliera, all'invio di circostanziata relazione con nota del 23/5/2013, allegata al verbale n. 18/2013.
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

#### Osservazioni

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 375.500,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 99.066,45

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che risultano adeguatamente coperti da accantonamenti o da corrispondenti partite debitorie.

### Il Collegio

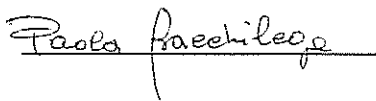
- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
con riferimento al procedimento istruttorio n. 492/2012/PRN avviato dalla Procura Regionale della Corte dei Conti presso la sezione giurisdizionale per l'Emilia-Romagna sull'utilizzo di personale dipendente da società esterna, fornitrice di servizi informatici, il Collegio ha provveduto, dopo verifica della documentazione comprovante il rapporto di fornitura con l'Azienda Ospedaliera, all'invio di circostanziata relazione con nota del 23/5/2013, allegata al verbale n. 18/2013.
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

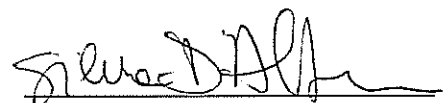
al documento contabile esaminato.

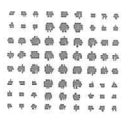
### Osservazioni

Paola Bacchilega



Silvia D'Alterio





Pollclinico  
Comitato di Indirizzo

Il Presidente

Prot. n. 12083/S.A.A.O.D.

Modena, il 14 maggio 2014

**CHIUSURA BILANCIO DI ESERCIZIO 2013:  
PARERE DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
(Estratto del Verbale della seduta del 12 maggio 2014)

.....omissis....

Ai sensi dell'art. 5, punto 1.c) della "disciplina delle Aziende Ospedaliero-Universitarie", approvata con deliberazione di Giunta R.E.R. n. 318 del 14 febbraio 2005, il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliera di Modena esamina e valuta il seguente atto:

⇒ Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, di cui a delibera del Direttore Generale n. 93 del 29/4/2014.

Il Direttore Generale relaziona brevemente e sinteticamente ai membri del Comitato sul Bilancio d'esercizio 2013 dell'Azienda; più in particolare:

1. il risultato finale del Bilancio è il pareggio, risultato sovrapponibile al preventivo ed in linea con gli obiettivi regionali
2. questo risultato è stato ottenuto e fortemente voluto nonostante le difficoltà dovute ai migliaia di metri quadri accantierati in conseguenza del sisma
3. segnala un forte e rassicurante miglioramento nei tempi di pagamento dei fornitori (ora a 90 gg); un risultato a cui si è giunti grazie al contributo regionale ed alla capacità del Servizio Bilancio aziendale di ottimizzare le risorse assegnate
4. per quanto attiene alla spesa per il personale, ci si è discostati solo in riferimento al personale precario; il crollo della palazzina AUSL, infatti, ha portato allo spostamento di alcuni reparti; ciò ha reso necessario acquisire turni aggiuntivi (18 unità di personale)
5. il Direttore Generale esprime infine - seppur indirettamente - i propri complimenti a tutti i collaboratori dell'Azienda, i quali con il loro lavoro hanno reso possibile il conseguimento di questo risultato anche in un anno davvero difficile!

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Il Comitato da' atto con complacimento e soddisfazione che:

- la Direzione dell'Azienda ospedaliero-universitaria ha dimostrato, nel perseguimento degli obiettivi 2013, una lodevole capacità di governo e di conduzione nonostante la situazione estremamente critica;
- si è dimostrato estremamente positivo il mantenimento del nuovo rapporto, fattivo e collaborativo, tra le Direzioni delle due aziende provinciali;
- la relazione conclusiva risulta molto completa e soddisfacente, oltre che illustrata con grande chiarezza espositiva;
- la chiusura di esercizio in pareggio rappresenta un elemento encomiabile stanti le condizioni di contesto.

**PARERE**

Visti il risultato di pareggio raggiunto, in linea con gli obiettivi regionali, il Comitato esprime parere favorevole alla documentazione contabile esaminata.

.....omissis.....

Modena, il 14 maggio 2013

IL PRESIDENTE  
Morini avv. Danilo

Comitato di Indirizzo  
Via del Pozzo, 71 - 41100 Modena  
T+39.059.422.3104-Fax:+39.059.422.2385  
e-mail: direttore.gen.seg@pollclinico.mo.it  
Partita IVA 02241740360

Direzione Generale Azienda Ospedaliero-Universitaria  
Via del Pozzo 71 - 41100 Modena  
Centralino : T+39.059.422.2111  
Sito internet: www.pollclinico.mo.it

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( L\_ emiro )  
Giunta ( AOO\_ EMR )  
P/G/2014/0210991 del 16/05/2014



Prot. n. 82/2014

15 maggio 2014

## DELIBERAZIONE

L'anno duemilaquattordici, il giorno quindici del mese di maggio (15.05.2014) alle ore 15,15, presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena, nelle persone dei signori:

Sono presenti:

SABATTINI EMILIO, Presidente Amm.ne Provinciale,  
BOSCHINI GIUSEPPE, ViceSindaco del Comune di Modena,  
BORGHI ALBERTO, Sindaco del Comune di Bomperto,  
ZANNI STEFANIA, Sindaco del Comune di Campogalliano,  
BALDINI ANTONELLA, Sindaco del Comune di Camposanto,  
CAMPEDELLI ENRICO, Sindaco del Comune di Carpi,  
MANNI NADIA, Assessore delegato dal Sindaco del Comune di Castelfranco Emilia,  
FERIOLI FERNANDO, Sindaco di Finale Emilia,  
RICHELDI FRANCO, Sindaco del Comune di Formigine,  
MURATORI EMILIA, Sindaco del Comune di Marano Sul Panaro,  
BENATTI MAINO, Sindaco del Comune di Mirandola,  
BORSARI PIER PAOLO, Sindaco del Comune di Nonantola,  
SILVESTRI ALBERTO, Sindaco del Comune di San Felice sul Panaro,  
MONTANARI MAURO Assessore delegato del Sindaco del Comune di Vignola,  
LAMANDINI FRANCESCO, Sindaco del Comune di Spilamberto,  
BURSI LUCIA, Sindaco del Comune di Maranello,  
BALDINI ANTONELLA, Sindaco del Comune di Camposanto,  
BRUZZI CARLO, Sindaco del Comune di Castelnuovo Rangone,  
TURCI LUISA, Sindaco del Comune di Novi di Modena,  
TOMEI GIANDOMENICO, Sindaco del Comune di Polinago,  
FANTINI MAURO, Sindaco del Comune di Frignano  
RUBBIANI ROBERTO, Sindaco del Comune di Serramazzoni

Partecipano inoltre:

MARIELLA MARTINI, Direttore Generale Azienda USL di Modena,  
KYRIAKOULA PETROPULACOS, Direttore Generale Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena,  
MASSIMO MARCON, Direttore Socio Sanitario Azienda USL di Modena,  
ANSELMO CAMPAGNA, Direttore Sanitario Az. Ospedaliera Universitaria di Modena,  
CRISTINA MARCHESI, Direttore Sanitario Azienda USL di Modena,  
MARCO CHIARI, Direttore Amministrativo Azienda USL di Modena,  
ANTONELLO SAPONE, Direttore Amministrativo Az. Ospedaliera Universitaria di Modena,  
CLAUDIO VAGNINI, Direttore del distretto di Carpi,  
MAURO MESCHIERI, Direttore del distretto di Mirandola,  
FRANCESCA NOVACO, Direttore del distretto di Modena,  
ANGELO VEZZOSI, Direttore del distretto di Vignola,

GALETTI FAUSTO, Coordinatore Ufficio di supporto alla CTSS;

Assiste il Segretario della Conferenza Sanitaria Territoriale, CINZIA ZANOLI.

Il presidente Emilio Sabattini constatata la validità della seduta pone in trattazione i seguenti argomenti all'ordine del giorno:

1. Bilanci d'esercizio delle aziende sanitarie modenesi anno 2013 - Parere

#### LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art.11 comma 2 , lettere d) ed e) , della LR 19/1944 e s.m.i.

Vista la nota PG/2014/127116 del 16/04/2014 dell'Assessore Regionale alle Politiche per la Salute Dr. Carlo Lusenti di Oggetto "Controllo regionale L n:412/1991 sui Bilanci di Esercizio 2013 delle Aziende sanitarie"

Udita la sintetica relazione del Co-presidente della Conferenza Territoriale Sociale Sanitaria dott. Sabattini;

Udite le relazioni della dott.ssa Martini Direttore Generale della Azienda USL e della dott.ssa Petropulacos Direttore Generale della Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico in ordine ai bilanci d'esercizio anno 2013

Dopo breve discussione e confronto.

#### LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

a voti unanimi

#### APPROVA

- di esprimere parere favorevole relativamente ai Bilanci di esercizio 2013 delle Aziende Sanitarie.

Letto, approvato e sottoscritto

I Presidenti della Conferenza

(Giorgio Pighi)



(Emilio Sabattini)



Il Segretario verbalizzante  
(Fausto Galetti)

